

**Skupina Sokolovská uhelná**

**Zpráva o hospodaření 2019**

## Obsah

Důležité momenty .....	5
Struktura orgánů Společnosti.....	7
Lidé ve vedení Sokolovské uhelné k 31. prosinci 2019 .....	8
Dozorčí rada.....	8
Představenstvo .....	10
Profil Skupiny.....	11
Perspektivy, záměry, podnikatelská strategie .....	13
Charakteristika těžební části Společnosti.....	14
Charakteristika zpracovatelské části Společnosti.....	15
Charakteristika správních činností Společnosti .....	15
Zpráva o podnikatelské činnosti .....	16
Hospodaření Skupiny Sokolovská uhelná.....	16
Tvorba hospodářského výsledku Skupiny .....	23
Struktura majetku Skupiny a zdroje financování.....	23
Hospodaření společnosti Sokolovská uhelná .....	24
Výroba a prodej.....	25
Tvorba hospodářského výsledku Společnosti.....	27
Struktura majetku Společnosti a zdroje financování.....	29
Investiční výstavba Skupiny .....	31
Zaměstnanci Skupiny .....	31
Odpovědnost k životnímu prostředí .....	31
Rekultivační činnost .....	32
Vztah Skupiny Sokolovská uhelná k veřejnosti .....	32
Finanční výkazy.....	34
Rozvaha .....	34
Výkaz zisku a ztráty.....	35
Schéma Sokolovské uhelné k 31. prosinci 2019 .....	36
Kontaktní údaje .....	37

## Nejčastěji používané zkratky

Sokolovská uhelná Společnost	- Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
SU	- Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
Skupina	- Sokolovská uhelná a jí samostatně nebo společně ovládané a/nebo jednotnému řízení podrobené obchodní korporace
ČČK	- Český červený kříž
ČEPS	- Česká energetická přenosová soustava
ČIŽP	- Česká inspekce životního prostředí
ČNB	- Česká národní banka
ČR	- Česká republika
EEX	- Evropská energetická burza
EN	- evropská norma
EU	- Evropská unie
FIFO	- účetní metoda oceňování skladových zásob "first in, first out"
HR	- hospodářský rok
MFČR	- Ministerstvo financí ČR
NAP3	- Národní alokační plán 3. etapa (2013-2020)
PPC	- Paroplynová elektrárna
PXE	- Energetická burza pro střední Evropu
ZOK	- zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

## Vybrané ukazatele Skupiny

<b>Ekonomické ukazatele</b>	<b>jednotka</b>	<b><u>2019</u></b>	<b><u>2018</u></b>
tržby za vlastní výrobky a služby	mil. Kč	7 005	6 854
výkonová spotřeba	mil. Kč	3 148	3 115
zisk/ztráta po zdanění	mil. Kč	-113	369
aktiva celkem	mil. Kč	15 573	15 926
vlastní kapitál	mil. Kč	10 866	11 265

## Vývoj vybraných ukazatelů Sokolovské uhelné

<b>Výroba</b>	<b>jednotka</b>	<b><u>2019</u></b>	<b><u>2018</u></b>	<b><u>2017</u></b>	<b><u>2016</u></b>	<b><u>2015</u></b>
těžba uhlí	tis. tun	5 970	6 848	6 905	7 627	6 495
těžba skryvky	tis. m <sup>3</sup>	18 288	18 939	13 803	18 659	21 862
elektrická energie	GWh	3 124	3 366	3 529	3 823	3 671

### **Prodej**

uhlí	tis. tun	2 547	3 196	3 200	3 818	2 834
elektrická energie	GWh	2 767	2 979	3 089	3 323	3 226
teplo	TJ	1 632	1 719	1 845	1 957	1 712

### **Ekonomické ukazatele**

tržby za vlastní výrobky a služby	mil. Kč	6 587	6 568	6 163	6 479	6 565
zisk/ztráta po zdanění	mil. Kč	-331	252	527	1 094	383
investiční výstavba	mil. Kč	681	950	957	1 392	473
průměrný počet pracovníků	osoby	2 814	3 037	3 101	3 130	3 334
průměrná měsíční mzda	Kč	36 329	34 905	33 716	32 518	31 786

## **Důležité momenty**

**2019**

**únor**

schválení podnikatelského záměru Společnosti na rok 2019

**březen**

vyjádření auditora Společnosti k účetním závěrkám za rok 2018 s výrokem bez výhrad  
vyjádření auditorů společností Skupiny k účetním závěrkám za rok 2018 s výrokem bez výhrad

konání řádné valné hromady společnosti SUAS – Lindner s.r.o.

konání řádné valné hromady společnosti ZPA-RP, a.s.

**květen**

konání řádné valné hromady společnosti SOAP Sokolov s.r.o.

nákup podílu ve společnosti HATESPO, s.r.o.

konání řádné valné hromady Společnosti

**červen**

schválení účetních závěrek dceřiných společností za rok 2018 rozhodnutím jediného společníka (Romania s.r.o., Golf Sokolov a.s., SUAS-Teplárenská s.r.o., SUAS – stavební, s.r.o., SOKOREST, s.r.o., SOKOREST – zařízení školního stravování, s.r.o., SUAS – sanační, s.r.o., SUAS Alternative s.r.o., SUAS Realitní s.r.o., Elektrárna Tisová, a.s., SUAS Servisní s.r.o., SUAS Polygon s.r.o., První sedelská s.r.o., První rychnovská s.r.o.)

konání řádné valné hromady společnosti HAMIZA obalový servis s.r.o.

konání řádné valné hromady společnosti Důlní strojírenská společnost, spol. s r.o.

konání řádné valné hromady společnosti Koupaliště Michal s.r.o.

**říjen**

změna názvu společnosti První sedelská s.r.o. na SUAS Distribuční s.r.o. a rozšíření předmětu činnosti o distribuci elektřiny, montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení a výrobu, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení

**listopad**

změna organizační struktury Společnosti (zrušení Provozního úseku)

konání řádné valné hromady společnosti SUAS – skládková, s.r.o. za hospodářský rok 2018

**prosinec**

podpis podnikové kolektivní smlouvy na rok 2020

schválení účetní závěrky společnosti FK Baník Sokolov a.s. za hospodářský rok 2018

rozhodnutím jediného společníka

schválení Projektu rozdělení odštěpením – točivé redukce (od 1. ledna 2020 bez vlivu na výši základního kapitálu společnosti SUAS-Teplárenská s.r.o.)

**2020**

**únor**

schválení podnikatelského záměru Společnosti na rok 2020

**březen**

vyjádření auditora Společnosti k účetním závěrkám za rok 2019 s výrokem bez výhrad  
vyjádření auditorů společností Skupiny k účetním závěrkám za rok 2019 s výrokem bez výhrad

## Struktura orgánů Společnosti

Společnost má tyto orgány:

1. valná hromada
2. dozorčí rada
3. představenstvo

Valná hromada je nejvyšším orgánem Společnosti.

Do působnosti valné hromady náleží záležitosti vymezené zejména v ustanovení článku 12 odst. 2 stanov Společnosti a dále pak záležitosti, které nad rozsah ustanovení čl. 12 odst. 2 stanov do působnosti valné hromady svěřují právní předpisy nebo jiná ustanovení stanov Společnosti.

Dozorčí rada dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost Společnosti a dále vykonává svoji působnost v dalších záležitostech, které do působnosti dozorčí rady svěřují stanovy Společnosti.

Dozorčí rada má ve své působnosti mimo jiné volbu a odvolání členů představenstva Společnosti, včetně schvalování odměňování členů představenstva Společnosti a dále se v rámci své působnosti svěřené jí stanovami Společnosti též významně podílí na určení rozdělení působnosti jednotlivých členů představenstva podle stanovených oborů obchodního vedení Společnosti.

Představenstvo je statutárním orgánem, jenž řídí činnost Společnosti, zastupuje Společnost a nahrazuje vůli Společnosti, vše v souladu se způsobem upraveným stanovami. Výkon funkce člena představenstva je nezastupitelný.

Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, pokud nejsou příslušnými právními předpisy nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady.

Představenstvu přísluší obchodní vedení Společnosti a dále povinnost zajistit řádné vedení účetnictví Společnosti.

Představenstvo je povinno vyžádat si předchozí souhlas dozorčí rady Společnosti v záležitostech vymezených v ustanovení čl. 18 odst. 4 stanov Společnosti.

Představenstvo je povinno vyžádat si stanovisko dozorčí rady Společnosti zejména v záležitostech vymezených v čl. 18 odst. 5 stanov Společnosti.

Představenstvo je povinno bez zbytečného odkladu informovat dozorčí radu zejména o záležitostech, které jsou uvedeny v čl. 18 odst. 6 stanov Společnosti.

# Lidé ve vedení Sokolovské uhelné k 31. prosinci 2019

## Dozorčí rada

Valná hromada společnosti konaná dne 28. 5. 2019 rozhodla o změně stanov společnosti, mimo jiné o tom, že dozorčí rada bude tříčlenná (do tohoto data byla dozorčí rada dle stanov devítičlenná, přičemž do května 2019 vykonávala svoji působnost v osmi zvolených členech).

### **Ing. František Štěpánek (\*1953, †2020)**

#### **předseda dozorčí rady Společnosti**

předseda představenstva Golf Sokolov a.s.

předseda dozorčí rady PURS akciová společnost

absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě

ve Společnosti od roku 1979

od roku 2012 do 12. 3. 2020 předseda dozorčí rady Společnosti

### **Ing. Jaroslav Rokos, MBA (\*1963)**

#### **1. místopředseda dozorčí rady Společnosti**

předseda dozorčí rady FK Baník Sokolov a.s.

předseda dozorčí rady Golf Sokolov a.s.

předseda dozorčí rady SUAS – skládková, s.r.o.

člen dozorčí rady PURS akciová společnost

jednatel Romania s.r.o.

absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze a Prague International Business School

ve Společnosti od roku 1985

od roku 2012 první místopředseda dozorčí rady Společnosti

### **Jan Smolka (\*1949)**

#### **2. místopředseda dozorčí rady Společnosti (od května 2012 do května 2019 a od července 2019 dosud)**

předseda sdružení odborových organizací Společnosti

ve Společnosti od roku 1970

od roku 2012 druhý místopředseda dozorčí rady Společnosti



Do května 2019 byli členy dozorčí rady Společnosti:

**Ing. Josef Michalský (\*1948)**

**člen dozorčí rady Společnosti (do května 2019)**

absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě  
ve Společnosti od roku 1979  
od roku 2004 člen dozorčí rady Společnosti

**JUDr. Jiří Selvička (\*1948)**

**člen dozorčí rady Společnosti (do května 2019)**

absolvent Univerzity Karlovy v Praze  
ve Společnosti od roku 1969  
od roku 2004 člen dozorčí rady Společnosti

**Radovan Třešňák (\*1954)**

**člen dozorčí rady Společnosti (do května 2019)**

předseda odborové organizace Zpracování  
ve Společnosti od roku 1975  
od roku 2005 člen dozorčí rady Společnosti

**Ing. Jiří Kubínek (\*1956)**

**člen dozorčí rady Společnosti (do května 2019)**

absolvent Vysoké školy strojní a textilní v Liberci  
od roku 2011 člen dozorčí rady Společnosti

**Ing. Jaroslav Ungerman, CSc. (\*1952)**

**člen dozorčí rady Společnosti (do května 2019)**

(od 23. května 2014 zástupce Ministerstva financí ČR na základě závazku z privatizační smlouvy)  
předseda dozorčí rady Kongresové centrum Praha, a.s.  
místopředseda dozorčí rady Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.  
člen správní rady Nadace Masarykovy dělnické akademie  
poradce ministra financí ČR  
absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze  
od roku 2014 člen dozorčí rady Společnosti

## **Představenstvo**

**Ing. Zbyšek Klapka, MBA (\*1964)**

**předseda představenstva pověřený řízením Správního úseku (od listopadu 2019)**

místopředseda představenstva pověřený řízením Provozního úseku (do října 2019)

předseda dozorčí rady ZPA-RP, a.s.

absolvent Ekonomické fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě a Business School Nederland v Praze ve Společnosti od roku 1987

od roku 2012 člen představenstva Společnosti, od září 2016 do října 2019 místopředseda představenstva Společnosti, od listopadu 2019 předseda představenstva

**Ing. Zdeněk Kupr, MBA (\*1967)**

**místopředseda představenstva pověřený řízením Těžebního úseku (od listopadu 2019)**

člen představenstva pověřený řízením Těžebního úseku (do října 2019)

absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě a London International Graduate School ve Společnosti od roku 1989

od dubna 2018 člen představenstva Společnosti, od listopadu 2019 místopředseda představenstva

**David Najvar (\*1971)**

**člen představenstva pověřený řízením Zpracovatelského úseku (od prosince 2019)**

jednatel SUAS – Lindner s.r.o.

člen dozorčí rady ZPA-RP, a.s.

ve Společnosti od roku 1992

od prosince 2019 člen představenstva Společnosti

**Ing. Jiří Pöpperl, Ph.D. (\*1956)**

**člen představenstva (od listopadu 2019)**

předseda představenstva pověřený řízením Správního úseku (do října 2019)

člen představenstva Golf Sokolov a.s.

člen představenstva PURS akciová společnost

předseda dozorčí rady Elektrárna Tisová, a.s.

jednatel SUAS Polygon s.r.o.

absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě, doktorandské studium na České zemědělské univerzitě v Praze

ve Společnosti od roku 1980

od roku 2005 člen představenstva, od května 2012 do října 2019 předseda představenstva Společnosti, od listopadu 2019 člen představenstva

**Ing. Pavel Homola (\*1963)**

**člen představenstva pověřený řízením Zpracovatelského úseku (do prosince 2019)**

člen dozorčí rady Elektrárna Tisová, a.s.

absolvent Vysoké školy strojní a elektrotechnické v Plzni

ve Společnosti od roku 1987

od dubna 2018 do prosince 2019 člen představenstva Společnosti

## Profil Skupiny

Společnost je s ohledem na své právní postavení (z hlediska míry majetkové účasti a míry podílu na hlasovacích právech) v pozici osoby, která samostatně nebo společně s další osobou může přímo či nepřímo uplatňovat rozhodující vliv, a tak ovládat další obchodní korporace a/nebo další obchodní korporace podrobit jednotnému řízení. S obchodními korporacemi, které Společnost samostatně nebo společně ovládá a/nebo které podrobila jednotnému řízení, tvoří Skupinu.

Skupina obchodních korporací, samostatně nebo společně ovládaných Společností a/nebo podrobených jednotnému řízení Společností, sestává z:

- (i) podskupiny obchodních korporací, které jsou Společností podrobeny jednotnému řízení projevujícím se vlivem řídicí osoby, tedy Společnosti, na činnost ovládaných osob, v tomto případě osob řízených ve smyslu ustanovení § 79 odst. 2 ZOK („řízené účetní jednotky“),
- (ii) podskupiny obchodních korporací, které nejsou podrobeny jednotnému řízení ve smyslu ustanovení § 79 zákona o obchodních korporacích, ale které jsou vůči Společnosti dle ustanovení § 74 a § 75 ZOK v postavení Společností samostatně ovládaných osob, nikoli však osob řízených („výlučně ovládané účetní jednotky“),
- (iii) podskupiny obchodních korporací, které nejsou podrobeny jednotnému řízení ve smyslu ustanovení § 79 zákona o obchodních korporacích, ale které jsou dle ustanovení § 74 a § 75 ZOK, ve spojení s ustanovením § 78 odst. 2 ZOK, osobami ovládanými společně Společností a další osobou, s níž Společnost jedná ve shodě, ale nejsou osobami řízenými („společně ovládané účetní jednotky“).

Společnost má dále majetkové účasti na obchodních korporacích, které s ohledem na míru majetkové účasti a podílu na hlasovacích právech nejsou řízenými osobami ani samostatně ovládanými osobami nebo společně ovládanými osobami, avšak jsou považovány dle kritérií vyplývajících ze zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a související vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, v platném znění, za tzv. „přidružené účetní jednotky“.

Spektrum činností společností náležejících do Skupiny je různorodé, od provádění stavebních činností, strojírenských, opravářských a elektrotechnických prací, rekultivačních prací, zajišťování stravování pro zaměstnance Skupiny, další společnosti a školy v regionu, přes ukládání odpadů, energetiku, teplárenství včetně využití alternativních zdrojů energií, výrobu některých produktů, provozování hotelu až po sportovně rekreační činnosti.

## Přehled společností s majetkovou účastí Sokolovské uhelné

Název	Sídlo	IČO	majetkový podíl Společnosti v %
Elektrárna Tisová, a.s.	Tisová 2 Březová, 356 01	291 60 189	100
FK Baník Sokolov a.s.	Jednoty 1628 Sokolov, 356 01	264 07 833	100
Golf Sokolov a.s.	Jednoty 1628 Sokolov, 356 01	251 07 623	100
První rychnovská s.r.o.	Jednoty 1628 Sokolov, 356 01	291 02 227	100
Romania s.r.o.	Zahradní 948/49 Karlovy Vary, 360 01	635 05 312	100
SOKOREST, s.r.o.	Jednoty 1628 Sokolov, 356 01	279 78 273	100
SOKOREST - zařízení školního stravování, s.r.o.	Jednoty 1628 Sokolov, 356 01	280 02 512	100
SUAS Alternative s.r.o.	Jednoty 1628 Sokolov, 356 01	039 95 933	100
SUAS Distribuční s.r.o.	Jednoty 1628 Sokolov, 356 01	291 02 286	100
SUAS Polygon s.r.o.	Jednoty 1628 Sokolov, 356 01	066 98 735	100
SUAS Realitní s. r. o.	Jednoty 1628 Sokolov, 356 01	046 82 815	100
SUAS - sanační, s.r.o.	Jednoty 1628 Sokolov, 356 01	291 07 393	100
SUAS Servisní s.r.o.	Jednoty 1628 Sokolov, 356 01	018 34 436	100
SUAS - stavební, s.r.o.	Jednoty 1628 Sokolov, 356 01	617 79 539	100
SUAS-Teplárenská s.r.o.	Jednoty 1628 Sokolov, 356 01	635 05 401	100
Koupaliště Michal s.r.o.	Jednoty 1628 Sokolov, 356 01	263 48 721	90
SUAS - skládková, s.r.o.	Staroměstská 39 Chodov, 357 35	625 84 961	51
ZPA-RP, a.s.	Tovární 2093 Sokolov, 356 01	263 49 566	50,17
Důlní strojírenská společnost, spol. s r.o.	Luční 227 Královské Poříčí, 356 01	491 96 596	50
HAMIZA obalový servis s.r.o.	Nová Ves č.p. 103 Nová Ves, 373 15	026 04 736	50
SOAP Sokolov s.r.o.	Vítězná 2201 Sokolov, 356 01	059 55 327	50
SUAS - Lindner s.r.o.	Vřesová č.p. 1 Vřesová, 357 35	014 40 861	50
HATESPO, s.r.o.	Okružní 749 Habartov, 357 09	291 10 599	49,9
PURS akciová společnost	Ovenecká 363/30 Praha 7 - Bubeneč, 170 00	291 42 741	48,6
KORNET s.r.o.	5. května 231 Kraslice, 358 01	483 63 171	24,9
DRUŽSTVO OD URAL SOKOLOV	Jednoty 1931 Sokolov, 356 01	263 98 320	11,63

Ve výroční zprávě jsou dále uváděny informace vztahující se zejména k Sokolovské uhelné.

Sokolovská uhelná, a. s. byla založena ke dni 1. ledna 1994. V roce 2004 byla dokončena její privatizace, která následně umožnila realizovat proces převzetí jmění právního předchůdce Společnosti. Organizačně je Společnost rozdělena na úseky, které jsou řízeny jednotlivými členy představenstva. Právní poměry Společnosti se řídí právními předpisy a stanovami Společnosti, jimiž je vymezena působnost mezi jednotlivé orgány Společnosti.

Základním strategickým cílem Společnosti je ekologicky šetrné dobývání hnědého uhlí a jeho další zpracování na elektrickou energii a teplo. K těmto aktivitám je Společnost vybavena všemi potřebnými těžebními, úpravárenskými a zpracovatelskými technologiemi.

Základními výrobky Společnosti jsou energetické uhlí, elektrická energie a teplo, sušený hnědouhelný prach (multiprach), kamenivo a chemické produkty vznikající při tlakovém zplyňování uhlí. Předmět činnosti firmy doplňují další, zejména pak ekologické aktivity, spojené s rekultivací pozemků dotčených povrchovou těžbou. Význam a dosah těchto aktivit překračuje hranice Společnosti a často i regionu.

Společnost dlouhodobě investuje do modernizace a ekologizace svých zpracovatelských i těžebních provozů. Společnost v roce 2019 a 2018 nevytvořila významné prostředky na výzkum a vývoj.

Společnost vytěžila v roce 2019 celkem 6,0 mil. tun hnědého uhlí. Produkce hnědého uhlí je určena pro vlastní spotřebu a k prodeji externím odběratelům. Uhlí se využívá k výrobě elektrické energie (3,1 TWh) a tepla (více než 1 600 TJ), kterým je zásobována prostřednictvím dceřině společnosti přilehlá sídelní a průmyslová aglomerace. Dále prodala 136 tis. tun sušeného hnědouhelného prachu. Společnost byla v roce 2019 významným výrobcem elektrické energie v České republice.

## **Perspektivy, záměry, podnikatelská strategie**

Společnost se dlouhodobě a soustavně zabývá oblastí ekologizace a zvyšování účinnosti přeměny hnědého uhlí na elektrickou energii a teplo, kdy nezbytnou nutností je soustavné snižování emisí škodlivých látek do ovzduší a vod. Přestože Společnost plní veškeré platné a stále se zpřísnující ekologické limity a disponuje technologií (zplyňování uhlí), která umožňuje ekologicky likvidovat materiál, který lze jen těžko zlikvidovat v jiných zařízeních v ČR (viz dehtové kaly z Ostravy), musí reagovat také na ekonomický dopad zavedení systému emisních povolenek, kdy cena emisní povolenky vzrostla v období od roku 2017 z 5 EUR na 24 EUR. Z tohoto důvodu vedení Společnosti rozhodlo zastavit v průběhu roku 2020 provoz zplyňování uhlí a související technologie a částečně omezit výrobu elektrické energie v uhelné elektrárně. Plyn z vlastního uhlí, který sloužil jako palivo pro paroplynovou elektrárnu, bude nahrazen zemním plynem. Výroby tepla se toto opatření nedotkne.

V souvislosti s menší vlastní spotřebou hnědého uhlí bude optimalizován i provoz těžebních technologií.

I po provedených opatřeních zůstane Skupina významným dodavatelem elektrické energie, tepla a uhlí.

Nezastupitelná je úloha Společnosti při tvorbě nové krajiny v souvislosti se zahlazováním následků důlní činnosti. Společnost se dlouhodobě zabývá sanacemi a rekultivacemi krajiny dotčené těžbou.

Skupina diverzifikuje svoji činnost aktivním působením i v jiných oblastech, než je energetika, teplárství a těžba uhlí. K tomu využívá společnosti Skupiny, jejichž činnost je různorodá od provádění stavebních činností, strojírenských opravárenských a elektrotechnických prací, zemědělských prací, zajišťování závodního stravování nejen pro zaměstnance Skupiny, ale i pro firmy a školy v regionu, přes ukládání odpadů, využití alternativních zdrojů energií, výrobu některých dalších produktů až po provozování hotelu a sportovně rekreační činnosti. Skupina se tak aktivně připravuje na dobu po ukončení těžební činnosti, hledá nové příležitosti na trhu a vytváří nová pracovní místa, aby byla zachována kontinuita životní úrovně v regionu.

## **Charakteristika těžební části Společnosti**

Významným výrobkem Společnosti je hnědé uhlí. V současnosti uhlí pochází z lomu Jiří a z doplňkové lokality pilíř Svatava. V obou případech jde o třetihorní hnědé uhlí sloje Antonín. Společnost má k dosažení cca 115 až 120 mil. tun uhelných zásob.

V dolovém poli velkolomu Jiří je vyvinuta 33 až 35 metrů mocná hnědouhelná sloj Antonín. Až do konce své životnosti se bude velkolom Jiří potýkat s těžbou v přerubaných slojích. Z původního množství uhelné substance bylo v minulosti vytěženo 40 až 70 % uhlí hlubinným způsobem. To vše omezuje výkonnost v lomové těžbě.

Vytěžené uhlí je zpracováváno na požadované parametry z hlediska obsahu síry, vody, popelovin a dalších vlastností. Více než polovina vytěženého hnědého uhlí je spotřebována ve zpracovatelské části Společnosti. Další část produkce je prodávána externím odběratelům ve formě prachového uhlí nebo multiprachy.

Společnost provozuje vlastní kamenolom Horní Rozmyšl poblíž Vřesové, kde se vyrábí certifikované směsi drceného kameniva a hrubé drcené kamenivo ze žuly v rozmezí frakcí od 0 do 125 mm včetně netříděného lomového kamene.

## **Charakteristika zpracovatelské části Společnosti**

Kombinát ve Vřesové obsahuje paroplynovou elektrárnu a teplárnu, úpravnu uhlí, tlakovou plynárnu, technologie pro čištění odpadních vod a likvidaci plynných emisí. Tlaková plynárna má instalováno 26 generátorů LURGI se sesuvným ložem, hořákový generátor pro využití vedlejších kapalných produktů a je doplněna moderním odsířením. Tato technologie umožňuje zpracovávat také schválené odpady.

Výstavbou paroplynové elektrárny v roce 1996 se výrobní program rozšířil na produkci elektrické energie a tepla na bázi výroby energoplynu tlakovým zplyňováním hnědého uhlí. Vznikla tak účinná jednotka s výhodnými regulačními vlastnostmi, která umožňuje využít pro výrobu elektřiny hnědé uhlí. V širokém rozsahu jsou zde aplikovány moderní čisticí postupy pro snížení vlivu výroby plynu a provozu elektrárny na životní prostředí.

## **Charakteristika správních činností Společnosti**

### **Správní úsek**

Správní úsek zahrnuje administrativní a technické činnosti Skupiny. Z technických činností se jedná zejména o agendu investic Společnosti, údržby a správy nemovitostí a služby v oblasti informatiky a telekomunikačních služeb.

Z administrativních činností se jedná především o agendy vedení účetnictví a daňové problematiky, mzdové a personální agendy, plánování, controllingu, platební agendy, správy finančních aktiv, včetně provozu podnikové spořitelny.

## Zpráva o podnikatelské činnosti

### Hospodaření Skupiny Sokolovská uhelná

K 31. prosinci 2019 tvořily Skupinu společnost Sokolovská uhelná a 25 společností, ve kterých má majetkový podíl.

#### Elektrárna Tisová, a.s.

Společnost provozuje uhelnou elektrárnu, která produkuje elektrickou energii a teplo.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

#### Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)

<b>Ukazatel</b>	2019	2018
<b>Výkony celkem</b>	1 300 366	1 580 819
<b>HV před zdaněním</b>	48 417	5 271
<b>Vlastní kapitál</b>	776 494	728 077
<b>Aktiva netto</b>	974 979	923 318

#### FK Baník Sokolov a.s.

Společnost vlastní licenci na druhou fotbalovou ligu. Hospodářský rok začíná 1. července a končí 30. června.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

#### Přehled vybraných výsledků společnosti HR (tis. Kč)

<b>Ukazatel</b>	2018	2017
<b>Výkony celkem</b>	22 178	24 273
<b>HV před zdaněním</b>	37	-238
<b>Vlastní kapitál</b>	3 902	3 953
<b>Aktiva netto</b>	7 024	7 616

#### Golf Sokolov a.s.

Předmětem činnosti společnosti je provozování golfového areálu a organizování golfových soutěží. Společnost na základě smluv dále provozně zajišťuje činnosti zemědělské a lesnické výroby a provoz některých technologických zařízení pro Skupinu.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

#### Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)

<b>Ukazatel</b>	2019	2018
<b>Výkony celkem</b>	40 348	41 189
<b>HV před zdaněním</b>	-898	-2 040
<b>Vlastní kapitál</b>	114 533	115 259
<b>Aktiva netto</b>	120 662	120 973



### **První rychnovská s.r.o.**

Společnost nevykonávala činnost.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

### **Romania s.r.o.**

Společnost poskytuje ubytovací služby v pronajatém hotelu Romania, který je v majetku Sokolovské uhelné. Hotel je situován na rozhraní obchodní a lázeňské zóny v centru Karlových Varů. Nabízí svým klientům ubytování včetně možnosti zakoupení plné penze ve 32 pokojích.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

#### **Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)**

<b>Ukazatel</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Výkony celkem</b>	9 813	10 652
<b>HV před zdaněním</b>	658	1 293
<b>Vlastní kapitál</b>	13 510	12 961
<b>Aktiva netto</b>	14 903	14 362

### **SOKOREST, s.r.o.**

Společnost zajišťuje především závodní stravování a další stravovací služby pro Skupinu a externí zákazníky. Dále poskytuje stravovací a cateringové služby, jako je výroba lahůdek, komplexní servis rautů, banketů, svateb nebo velkých plesů.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

#### **Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)**

<b>Ukazatel</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Výkony celkem</b>	69 330	71 855
<b>HV před zdaněním</b>	2 942	3 160
<b>Vlastní kapitál</b>	10 182	7 721
<b>Aktiva netto</b>	17 325	14 985

### **SOKOREST - zařízení školního stravování, s.r.o.**

Společnost poskytuje stravovací služby školám v regionu. Smluvními partnery jsou střední školy v Sokolově, Karlových Varech a Ostrově.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

#### **Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)**

<b>Ukazatel</b>	2019	2018
<b>Výkony celkem</b>	22 449	20 508
<b>HV před zdaněním</b>	28	31
<b>Vlastní kapitál</b>	63	56
<b>Aktiva netto</b>	2 335	2 232

### **SUAS Alternative s.r.o.**

Společnost byla založena za účelem podnikání v oblasti alternativních zdrojů tepelné energie.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

#### **Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)**

<b>Ukazatel</b>	2019	2018
<b>Výkony celkem</b>	18 396	19 745
<b>HV před zdaněním</b>	-16 265	-14 090
<b>Vlastní kapitál</b>	-60 273	-44 008
<b>Aktiva netto</b>	25 854	15 262

### **SUAS Distribuční s.r.o.**

Společnost nevykonávala činnost.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

### **SUAS Polygon s.r.o.**

Společnost nevykonávala činnost.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

### SUAS Realitní s. r. o.

Společnost byla založena za účelem správy vlastních finančních aktiv.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

#### Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)

<b>Ukazatel</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Výkony celkem</b>	542	11
<b>HV před zdaněním</b>	425	-106
<b>Vlastní kapitál</b>	101 561	101 136
<b>Aktiva netto</b>	101 574	101 149

### SUAS - sanační, s.r.o.

Společnost podniká v oblasti zemědělské výroby (rostlinné i živočišné).

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

#### Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)

<b>Ukazatel</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Výkony celkem</b>	22 615	17 185
<b>HV před zdaněním</b>	-14 800	-2 286
<b>Vlastní kapitál</b>	-13 278	-1 280
<b>Aktiva netto</b>	75 965	35 209

### SUAS Servisní s.r.o.

Společnost zajišťuje opravy a údržbu strojů a zařízení pro Skupinu, dále zajišťuje nákup a skladování vybraného materiálu a zboží pro Skupinu a provozuje některé technologie pro společnosti Skupiny.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

#### Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)

<b>Ukazatel</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Výkony celkem</b>	757 597	573 321
<b>HV před zdaněním</b>	14 820	9 983
<b>Vlastní kapitál</b>	27 800	15 826
<b>Aktiva netto</b>	212 074	193 030

## SUAS - stavební, s.r.o.

Hlavním předmětem činnosti společnosti je hrubá stavební výroba, hrubé terénní úpravy, silniční stavby a další související práce: lešenářské, zámečnické, pokrývačské, izolačské, klempířské, malířské, instalatérské a truhlářské. Společnost realizuje opravy a rekonstrukce budov a technologií. Společnost při realizaci zakázek spolupracuje s řadou specializovaných subdodavatelů tak, aby poskytovala komplexní služby k pokrytí požadavků odběratelů.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

### Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)

<b>Ukazatel</b>	2019	2018
<b>Výkony celkem</b>	223 595	258 930
<b>HV před zdaněním</b>	4 481	18 593
<b>Vlastní kapitál</b>	61 482	58 014
<b>Aktiva netto</b>	180 181	161 167

## SUAS-Teplárenská s.r.o.

Společnost zajišťuje odbyt tepelné energie ze Sokolovské uhelné.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

### Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)

<b>Ukazatel</b>	2019	2018
<b>Výkony celkem</b>	385 510	385 751
<b>HV před zdaněním</b>	25 954	20 434
<b>Vlastní kapitál</b>	283 222	262 237
<b>Aktiva netto</b>	367 249	348 544

## Koupaliště Michal s.r.o.

Předmětem činnosti je provozování vodního areálu Michal, který je ve vlastnictví Sokolovské uhelné. V areálu koupaliště jsou k dispozici rozličná sportoviště. Návštěvníci, o jejichž bezpečnost se stará vodní záchranná služba, mohou využívat bohaté technické vybavení a zázemí včetně stánků s občerstvením. Areál je dále využíván k organizování společenských akcí a koncertů pro veřejnost.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 90 %.

### Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)

<b>Ukazatel</b>	2019	2018
<b>Výkony celkem</b>	3 442	3 573
<b>HV před zdaněním</b>	45	80
<b>Vlastní kapitál</b>	436	400
<b>Aktiva netto</b>	692	666

## SUAS - skládková, s.r.o.

Společnost provozuje zejména skládku tuhých komunálních a průmyslových odpadů u Vřesové. Dále vyrábí ze skládkového plynu elektrickou energii a zapůjčuje velkoobjemové kontejnery na odpad. Hospodářský rok začíná 1. června a končí 31. května.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 51 %.

### Přehled vybraných výsledků společnosti HR (tis. Kč)

<b>Ukazatel</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
<b>Výkony celkem</b>	35 670	26 428
<b>HV před zdaněním</b>	398	-2 756
<b>Vlastní kapitál</b>	39 332	38 959
<b>Aktiva netto</b>	75 238	71 759

## ZPA-RP, a.s.

Společnost se zabývá výstavbou, rekonstrukcemi a údržbou systémů měření a regulace, systémů kontroly a řízení a silnoproudými technologickými systémy zejména v oborech energetiky, těžby uhlí, chemie a vodárenství. Poskytované služby mají komplexní charakter, zahrnují přípravu projektu, projekt, dodávky, montáž, uvedení do provozu, zaškolení obsluhy a servis.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 50,17 %.

### Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)

<b>Ukazatel</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Výkony celkem</b>	309 051	223 636
<b>HV před zdaněním</b>	15 976	11 997
<b>Vlastní kapitál</b>	50 700	44 536
<b>Aktiva netto</b>	86 822	88 369

## Důlní strojírenská společnost, spol. s r.o.

Společnost podniká v oblasti strojírenství a důlních opravárenských činností.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 50 %.

### Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)

<b>Ukazatel</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Výkony celkem</b>	379 133	378 219
<b>HV před zdaněním</b>	14 877	22 847
<b>Vlastní kapitál</b>	54 014	47 994
<b>Aktiva netto</b>	126 517	160 610

### **HAMIZA obalový servis s.r.o.**

Společnost se zabývá výrobou vlnitého papíru a lepenky, papírových a lepenkových obalů. Sokolovská uhelná má od prosince 2018 ve společnosti majetkový podíl 50 %.

### **SOAP Sokolov s.r.o.**

Společnost provozuje zařízení na výrobu mýdla.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 50 %.

#### **Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)**

<b>Ukazatel</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Výkony celkem</b>	35 306	1 601
<b>HV před zdaněním</b>	-13 282	86
<b>Vlastní kapitál</b>	-13 284	-2
<b>Aktiva netto</b>	136 833	102 911

### **SUAS – Lindner s.r.o.**

Společnost provozuje zařízení na zpracování energosádrovce z odsiřovacího zařízení Sokolovské uhelné ve Vřesové.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 50 %.

#### **Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)**

<b>Ukazatel</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Výkony celkem</b>	33 400	29 762
<b>HV před zdaněním</b>	-1 753	-1 112
<b>Vlastní kapitál</b>	205 465	206 734
<b>Aktiva netto</b>	209 103	214 006

### **HATESPO**

Společnost se zabývá rozvodem tepelné energie.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti od května 2019 činí 49,9 %.

#### **Přehled vybraných výsledků společnosti (tis. Kč)**

<b>Ukazatel</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Výkony celkem</b>	30 124	30 982
<b>HV před zdaněním</b>	-1 526	-2 231
<b>Vlastní kapitál</b>	20 890	22 416
<b>Aktiva netto</b>	90 254	90 413

## PURS akciová společnost

Společnost byla založena za účelem akvizic v oblasti energetiky. Nevykonává žádnou činnost. Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 48,6 %.

## KORNET s.r.o.

Společnost je certifikovaný výrobce malých a středních sérií obráběných, lisovaných a montovaných dílů pro energetiku, automobilový průmysl a průmysl výroby strojů.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti je 24,9 %, Společnost zde nemá ani podstatný vliv.

## Tvorba hospodářského výsledku Skupiny

Hospodářský výsledek Skupiny v roce 2019 před zdaněním činil ztrátu 181 mil. Kč, když výsledek zásadním způsobem ovlivnila tvorba opravných položek ve výši 655 mil. Kč na zůstatkovou hodnotu technologií Společnosti, které přestanou být provozovány v roce 2020. V případě, že by tato účetní operace nebyla provedena, byl by hospodářský výsledek Skupiny zisk před zdaněním ve výši 474 mil. Kč. Ztráta po zdanění činila 104 mil. Kč, z toho konsolidovaný výsledek hospodaření bez menšinových podílů činil -113 mil. Kč.

Na uvedeném výsledku před zdaněním se podílely výnosy ve výši 8 803 mil. Kč a vynaložené náklady v hodnotě 8 984 mil. Kč. Konsolidované tržby za výrobky a služby včetně tržeb za prodané zboží činily 7 715 mil. Kč. Výkonová spotřeba dosáhla výše 3 148 mil. Kč.

## Struktura majetku Skupiny a zdroje financování

### Aktiva Skupiny k 31. prosinci 2019 (mld. Kč):

Stálá aktiva	8,0
<u>Oběžná aktiva</u>	<u>7,6</u>
<b>Celkem</b>	<b>15,6</b>

### Pasiva Skupiny k 31. prosinci 2019 (mld. Kč):

Vlastní kapitál	10,9
<u>Cizí zdroje</u>	<u>4,7</u>
<b>Celkem</b>	<b>15,6</b>

## **Hospodaření společnosti Sokolovská uhelná**

### **Podnikatelské prostředí**

#### **Pevná paliva**

Podíl jednotlivých hnědouhelných společností na celkové těžbě hnědého uhlí v České republice je víceméně ustálen a výrazně se v průběhu posledních let nemění.

Z těžby sokolovského hnědého uhlí v roce 2019 v celkové výši 5,97 mil. tun činil odbyt pevných paliv 2,68 mil. tun, část vytěženého uhlí pak byla spotřebována v rámci vlastních zpracovatelských kapacit k výrobě elektrické energie a tepla.

Odbytovou produkci sokolovského uhlí, která je směřována především na tuzemský trh, zajišťuje pouze lom Jiří s doplněním kapacity z lokality pilíř Svatava.

#### **Energetika**

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice v celoevropském kontextu, tedy i v České republice, je i nadále ovlivňováno především pokračující nestabilitou způsobenou výrazně nízkou poptávkou u dlouhodobých produktů na trhu s elektrickou energií. Nejistotu způsobuje nejednotnost členských států Evropské unie na vytvoření a další směřování jednotného energetického trhu pramenící především z rozdílných pohledů na zastoupení jednotlivých typů zdrojů ve zdrojové základně. K lepšímu fungování nepřispěla ani implementace poslední fáze REMIT (nařízení Evropského parlamentu a Rady EU č. 1227/2011 o integritě a transparentnosti velkoobchodního trhu s energií). Začínají se již objevovat první náznaky dopadů tzv. „zimního balíčku“ Evropské komise (Zimní balíček je souhrnem legislativních úprav pro oblast energetiky, především elektroenergetiky), z něhož poslední části vstoupily v platnost v červenci 2019.

Pro rok 2019 nedošlo ke zvýšení nákladů koncových zákazníků na podporu obnovitelných zdrojů i přes stále se zvyšující nárůst výroby státem dotované elektřiny (rozdíl byl kryt ze státního rozpočtu ČR). Významnou částí se na negativním vývoji v energetice podílí trh s emisními povolenkami, resp. zásahy do něj.

V průběhu roku 2019 došlo k cca 10% růstu cen elektrické energie. Tento růst byl způsoben především růstem ceny emisních povolenek CO<sub>2</sub>, ceny ostatních energetických komodit, tj. ropy, černého uhlí stagnovaly nebo klesaly (zemní plyn).

Burza EEX je nadále určující pro ceny silové elektrické energie ve středoevropském regionu. V ČR je elektrická energie obchodována na burze PXE, jež je součástí skupiny EEX.

Dlouhodobý trh se Službami výkonové rovnováhy i nadále cenově mírně klesal. Tento pokles byl způsoben vysoce konkurenčním prostředím na tomto trhu. V průběhu roku došlo k přechodu na nové názvosloví a některé kategorie již nejsou poptávány a jejich poskytování bylo ukončeno.

#### **Chemické produkty**

Při procesu zplyňování hnědého uhlí vznikají vedle hlavního produktu, kterým je energoplyn, i vedlejší chemické produkty.



Hnědouhelný generátorový dehet je využíván v cementárnách, ocelárnách a teplárnách jako alternativní palivo k těžkým topným olejům, koksu nebo zemnímu plynu. Fenolový koncentrát, kapalný čpavek a kyselina sírová nachází využití v chemickém a papírenském průmyslu.

## Výroba a prodej

### Těžba uhlí a skrývky

Sokolovská uhelná v roce 2019 vytěžila celkem 16 704 tis. m<sup>3</sup> skrývky. Kromě skrývky se z lomu Jiří vytěžilo 1 584 tis. m<sup>3</sup> výklizu, jedná se o hmoty související s historickou hlubinnou těžbou uhlí, kdy docházelo po vyrubání k zavalování vytěžených komor a chodeb ve sloji nadložními jíly.

Za rok 2019 Společnost vytěžila celkem 5 970 tis. tun uhlí.

### Pevná paliva

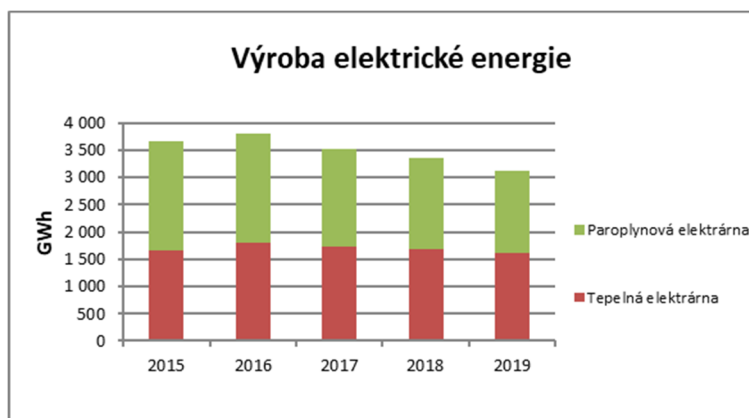
Sokolovská uhelná v roce 2019 prodala 2 683 tis. tun pevných paliv, z toho prodej uhlí činil 2 547 tis. tun a prodej sušeného hnědouhelného prachu 136 tis. tun.

Dodávky prachového uhlí byly určeny pro rozličné odběratelské zdroje, dodržování smluvní kvality při realizaci dodávek paliva bylo dosaženo mícháním uhlí z různých, kvalitativně odlišných, partií uhelné sloje. Požadovaných parametrů bylo dosaženo i přes trvalé zhoršování báňsko-geologických podmínek v lomu Jiří zejména navýšení rozsahu ploch zasažených bývalou hlubinnou činností a snižující se mocností uhelné sloje.

Další významnou odbytovou aktivitu představoval prodej sušeného hnědouhelného prachu, který v meziročním srovnání z důvodu dlouhodobé odstávky mírně klesl. Provozování technologie mletí sušeného hnědouhelného prachu je z pohledu výstupních kvalitativních parametrů stabilní.

### Výroba elektrické energie

Paroplynová elektrárna v roce 2019 vyrobila 1 504 GWh elektrické energie. Základním palivem je energoplyn, doplněný zemním plynem. Tepelná elektrárna, jejímž hlavním zdrojem energie je hnědé uhlí, vyprodukovala 1 611 GWh. Výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů byla 5 684 MWh (bioplynová stanice), resp. 132 MWh (fotovoltaické elektrárny).



## **Dodávky elektrické energie**

Dodávky elektrické energie, vyrobené v hlavních výrobních jednotkách Sokolovské uhelné, byly v roce 2019 realizovány prostřednictvím tří základních produktů:

- velkoobchodní dodávky silové elektřiny,
- dodávky Služeb výkonové rovnováhy a regulační práce,
- dodávky silové elektřiny a distribučních služeb konečným spotřebitelům.

Velkoobchodní dodávky, povinně registrované v informačním systému Operátora trhu ČR, představují nejvýznamnější složku portfolia energetických produktů Společnosti. Tyto dodávky byly realizovány v režimu vlastní odpovědnosti za odchylku obchodním partnerům na základě bilaterálních ročních kontraktů.

Služby výkonové rovnováhy byly poskytovány formou primární regulace, sekundární regulace, kladné a záporné 15minutové a 5minutové regulace. V rámci smluvních vztahů s ČEPS se Sokolovská uhelná podílela na regulaci jalového výkonu a napětí v elektrizační soustavě České republiky. Součástí smluvních vztahů s ČEPS bylo i poskytování služby „Ostrovní provoz“.

Celkem bylo odběratelům dodáno 2 767 GWh elektrické energie.

## **Výroba a odbyt tepla**

Dodávky tepelné energie společnosti SUAS-Teplárenská a dalším odběratelům činily 1 632 TJ.

Společnost v části roku 2019 provozovala nevýznamnou výrobu tepelné energie v Krajkové.

## **Energoplyn, chemické a ostatní produkty**

Energoplyn je využíván jako základní palivo pro paroplynovou elektrárnu k výrobě elektrické energie. Je vyráběn čištěním surového generátorového plynu získávaného převážně zplyňováním hnědého uhlí těženého Společností.

V procesu zplyňování jsou také zpracovávány odpady, které jsou schváleny Krajským úřadem Karlovarského kraje a jsou uvedeny v integrovaném povolení Společnosti. V paroplynové elektrárně se využívá kromě energoplynu i zemní plyn, a to zpravidla jako náhradní alternativní palivo.

V roce 2019 bylo externím odběratelům dodáno 43 tis. tun hnědouhelného generátorového dehtu a 37 tun ostatních chemických produktů.

V kamenolomu Horní Rozmyšl se v roce 2019 vytěžilo 430 tis. tun kameniva. Externí odbyt kameniva činil 71 tis. tun.

## Tvorba hospodářského výsledku Společnosti

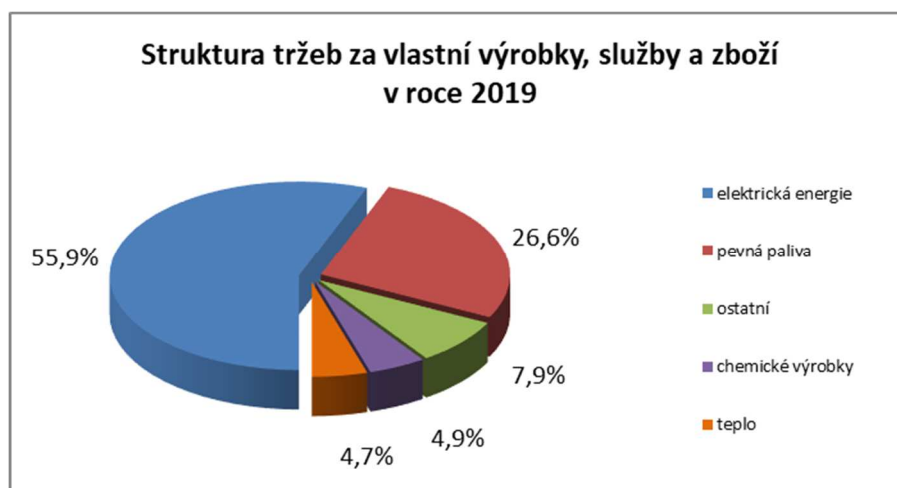
V roce 2019 vykázala Sokolovská uhelná ztrátu před zdaněním ve výši 419 mil. Kč. Záporný hospodářský výsledek byl způsoben jednorázovým vytvořením účetních opravných položek ve výši 655 mil. Kč na zůstatkovou hodnotu technologií, které přestanou být provozovány v roce 2020. V případě, že by tato účetní operace nebyla provedena, činil by hospodářský výsledek Společnosti zisk před zdaněním ve výši 236 mil. Kč.

Na uvedeném výsledku před zdaněním se podílely výnosy ve výši 7 702 mil. Kč a vynaložené náklady v hodnotě 8 121 mil. Kč.

## Tvorba provozního hospodářského výsledku

### Výnosy

Tržby za vlastní výrobky, služby a zboží ve výši více než 6,7 mld. Kč tvořily téměř 87 % provozních výnosů. Na těchto tržbách se nejvýznamněji podílel prodej energií ve výši 4,1 mld. Kč. Tržby za pevná paliva činily 1,8 mld. Kč.



Na tržbách z odbytí energií se nejvíce podílely tržby z prodeje elektrické energie (včetně služeb elektrické energie) ve výši téměř 3,8 mld. Kč.

Tržby z prodeje tepla činily 0,3 mld. Kč. Mezi hlavní odběratele tepelné energie patří subjekty napojené na systém centrálního zásobování teplem zejména města a obce v regionu.

Tržby za prodej uhlí dosahující 1,6 mld. Kč tvořily největší část tržeb z prodeje pevných paliv.

Společnost dále získala výnosy ve výši 0,8 mld. Kč z prodeje chemických výrobků, dalších produktů a služeb. Výnosy za služby byly tvořeny zejména tržbami za přepravu pevných paliv, tržbami ze závodního stravování, výkony železniční přepravy, výkony vodního hospodářství a tržbami za pronájmy.

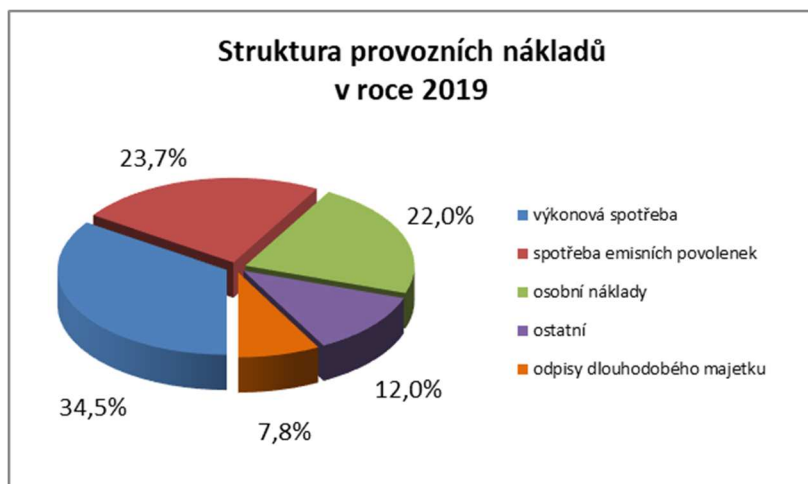
Ostatní výnosy činily 0,2 mld. Kč. Tvořily je zejména výnosy za prodej materiálu a majetku a bonusy z obnovitelných zdrojů. V těchto výnosech nejsou uvedeny výnosy z nakládání s emisními povolenkami, které jsou kompenzovány proti nákladům na tuto oblast a jejich saldo je komentováno v dalším textu.

## Náklady

Náklady výkonové spotřeby činily 3 mld. Kč.

Spotřebu materiálu představují zejména náhradní díly pro technologie a provozní hmoty.

Spotřebu energií a plynů ovlivnila zejména spotřeba kyslíku, zemního plynu, vody, páry a také spotřeba ostatních plynů (vzduch a dusík).



Náklady na realizované opravy se týkají těžební (opravy rýpadel, zakladačů a pomocné mechanizace) i zpracovatelské části Společnosti (opravy kotlů a turbogenerátoru na tepelné elektrárně, opravy bloků PPC a generátorů na generátorovně).

Náklady na ostatní služby rozhodující měrou ovlivňuje přepravné produktů a služby spojené s nákupem technických plynů. Dalšími významnými položkami jsou náklady trhu s elektřinou, náklady na závodní stravování, nájemné anebo pachtovné a náklady na ostrahu.

Osobní náklady činily 1,8 mld. Kč, z toho mzdy tvořily 1,3 mld. Kč. Související náklady na sociální a zdravotní pojištění byly ve výši 0,5 mld. Kč.

Daně a poplatky byly zejména z titulu úhrady z vydobytých nerostů a dobývacích prostor, daně z nemovitosti a poplatků za znečištění vod a ovzduší.

Odpisy dlouhodobého majetku se do nákladů Společnosti promítly částkou 0,6 mld. Kč.

Saldo nákladů na emisní povolenky činilo téměř 1,1 mld. Kč a náklady na pojistné byly ve výši 0,1 mld. Kč.

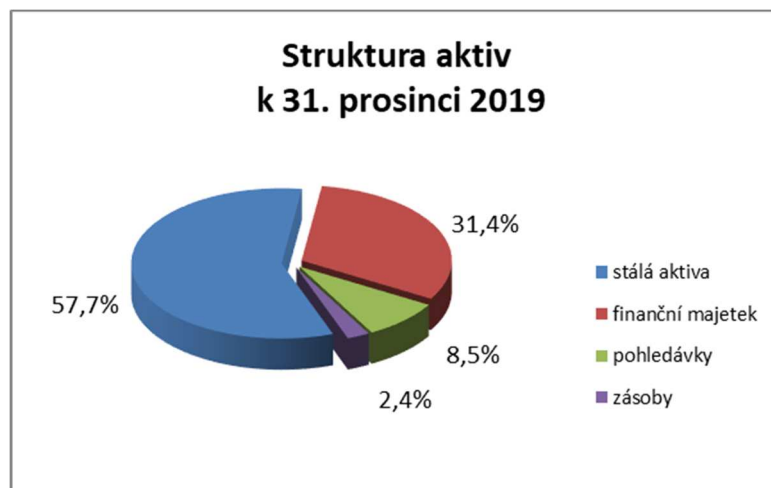
## Tvorba finančního hospodářského výsledku

Společnost v rámci finančního hospodaření evidovala zisk 0,1 mld. Kč.

## Struktura majetku Společnosti a zdroje financování

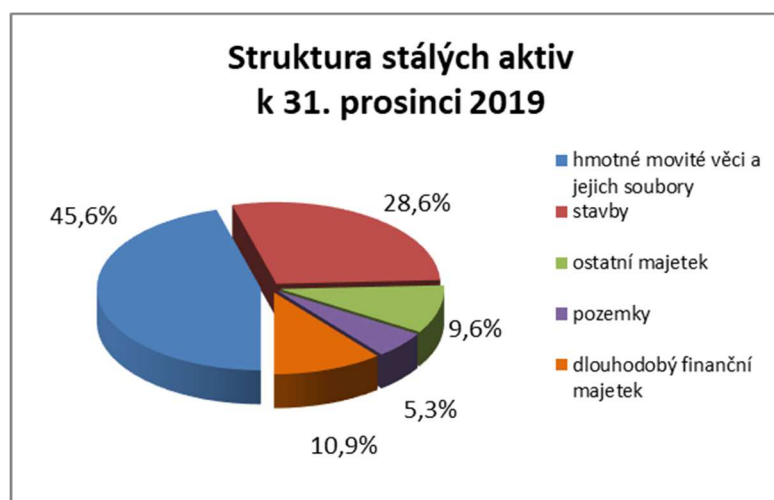
Aktiva Společnosti k 31. prosinci 2019 (mld. Kč):

Stálá aktiva	8,7
Oběžná aktiva	6,4
<b>Celkem</b>	<b>15,1</b>



Na stálých aktivech se největší měrou podílel hmotný majetek v zůstatkové hodnotě 7,6 mld. Kč. Nejvýznamnějšími položkami byly hmotné movité věci, stavby, pozemky a nedokončené investice včetně záloh.

Společnost spravovala dlouhodobý finanční majetek v hodnotě více než 0,9 mld. Kč, jednalo se zejména o majetkové podíly ve společnostech Skupiny.



Oběžná aktiva ve výši 6,4 mld. Kč tvořily zásoby, dlouhodobé a krátkodobé pohledávky a krátkodobý finanční majetek včetně peněžních prostředků.

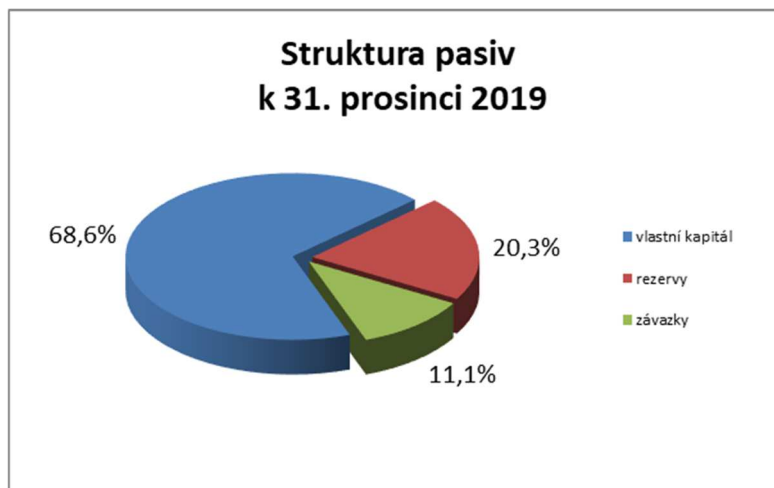
Zásoby jsou tvořeny především materiálem a náhradními díly k zajištění provozuschopnosti těžebního a výrobního zařízení a zásobami vlastních výrobků (zejména kamene a uhlí).

Pohledávky (v brutto stavu) byly k 31. prosinci 2019 vykazovány ve výši 1,4 mld. Kč a jejich výše souvisí zejména s pohledávkami z obchodních vztahů. Opravné položky k pohledávkám činily téměř 0,2 mld. Kč.

Krátkodobý finanční majetek včetně finančních prostředků na vázaných účtech činil více než 4,7 mld. Kč a v průběhu roku 2019 sloužil k financování provozních a investičních potřeb Společnosti a plnění jejích finančních závazků (na vázaných účtech jsou alokovány 2 mld. Kč).

Pasiva Společnosti k 31. prosinci 2019 (mld. Kč):

Vlastní kapitál	10,4
Cizí zdroje	4,7
<b>Celkem</b>	<b>15,1</b>



Základní kapitál Společnosti je rozvržen na 154 kusů kmenových zaknihovaných akcií na jméno, ve jmenovité hodnotě 100 tis. Kč za akcii. Akcie jsou převoditelné jen s předchozím souhlasem valné hromady. Omezení převoditelnosti akcií emitovaných Společností, na které je rozvržen základní kapitál, vyplývá z ustanovení článku 8 odst. 1 stanov Společnosti.

Ostatní kapitálové fondy k 31. prosinci 2019 činily téměř 0,1 mld. Kč.

Nerozdělený hospodářský výsledek minulých let vykazuje zůstatek 10,6 mld. Kč.

Hospodářský výsledek běžného roku vykázal ztrátu 0,3 mld. Kč.

Cizí zdroje ve výši 4,7 mld. Kč tvoří rezervy a závazky.

Společnost k 31. prosinci 2019 vytvořila rezervy v celkové výši 3,1 mld. Kč. Rozhodující část tvoří zákonné rezervy na sanaci a rekultivaci pozemků dotčených těžbou a rezervy na opravy majetku, které by svým rozsahem významně ovlivnily hospodaření Společnosti v roce jejich realizace v případě, kdyby se tato rezerva nevytvářela.

K 31. prosinci 2019 Společnost vykazovala závazky v celkové výši 1,6 mld. Kč. Dlouhodobé závazky představoval převážně odložený daňový závazek. Krátkodobé závazky zahrnovaly závazky z obchodních vztahů (všechny do splatnosti), závazky vůči ovládaným osobám, k zaměstnancům z titulu prosincové výplaty mezd, z toho plynoucí závazky ze sociálního zabezpečení, vklady klientů v podnikové spořitelně a jiné závazky včetně dohadných položek na nevyfakturované dodávky. Závazky Sokolovské uhelné vůči státu, bankám, zaměstnancům i obchodním partnerům byly v průběhu roku 2019 plněny v dohodnutých či stanovených lhůtách splatnosti.

## **Investiční výstavba Skupiny**

V roce 2019 bylo v Sokolovské uhelné proinvestováno 0,7 mld. Kč.

Na těžební části se jedná o stavby, které zajišťují postup lomu a jeho efektivní vyuhlení. Dále se realizovaly stavby, jejichž cílem je eliminovat prašnost a hlučnost provozu (ochranné bariéry a odhlučňovací panely).

V rámci zpracovatelské části se jedná, kromě staveb zajišťujících úkoly v oblasti výroby elektrické energie a tepla, také o stavby zaměřené na ekologizaci a zefektivnění provozu celého kombinátu ve Vřesové.

Na elektrárně Tisová probíhala v roce 2019 výstavba pásových dopravníků, zajišťujících dopravu stabilizátu do místa uložení.

Na mnoha investičních akcích pro Společnost se kromě externích dodavatelů podílely také společnosti Skupiny Sokolovská uhelná.

## **Zaměstnanci Skupiny**

Průměrný počet zaměstnanců Skupiny za rok 2019 činil 3 472 osob. Zásadním způsobem se na něm podílejí zaměstnanci Sokolovské uhelné v počtu 2 814 osob. V dceřiných společnostech pracuje 658 osob. Personální činnost skupiny se odehrává v podmínkách neustále se snižujícího počtu obyvatel Karlovarského kraje. Nezaměstnanost v kraji dosahuje 2,74.

Průměrný výdělek ve Společnosti dosáhl výše 36 329 Kč na zaměstnance. Výdělkem Společnost patří ke špičce v rámci Karlovarského kraje i oboru podnikání. Také ostatní závazky vůči zaměstnancům z kolektivní smlouvy i legislativy Společnost splnila. Stejně tak ve společnostech Skupiny jsou dodržovány závazky z kolektivních smluv či vnitřních předpisů. Ve skupině jsou tři společnosti, které mají uzavřenu kolektivní smlouvu. V ostatních společnostech skupiny jsou podmínky zaměstnanců stanoveny vnitřními předpisy. Také závazky z kolektivních smluv nebo vnitřních předpisů členů skupiny byly splněny.

Společnost zabezpečuje personální činnost i pro společnosti Skupiny. Obdobně zabezpečuje ve Skupině i získávání, udržování a prohlubování kvalifikace.

## **Odpovědnost k životnímu prostředí**

Skupina Sokolovské uhelné v rámci aktivit Společnosti i jednotlivých společností Skupiny důsledně dbá na ochranu životního prostředí.

Závazné podmínky provozu technologií na zpracovatelské části Společnosti jsou stanoveny Integrovaným povolením.

V oblasti ovzduší byly v roce 2019 splněny všechny emisní limity i emisní strop SO<sub>2</sub> pro uhelnou elektrárnu, která spadá od roku 2016 pod Přechodový národní plán, kde dochází k výrazné změně v hodnotě emisního stropu SO<sub>2</sub> až do roku 2020.

V únoru 2019 bylo Společnosti vydáno rozhodnutí Ministerstva životního prostředí o změně povolení k monitorování emisí skleníkových plynů.

Na nádrži závadných látek Nové Chalupy byly v předchozích letech dokončeny práce spojené s fyzickou likvidací nádrže. V roce 2019 pokračovala další sanace této lokality s cílem dosažení cílových sanačních limitů podzemních vod daných příslušným rozhodnutím ČIŽP.

V roce 2019 pokračovaly v rámci likvidace staré ekologické zátěže sanační práce na lokalitě skládky těžkých dehtových kalů Stará Chodovská. Během celého roku 2019 pak probíhalo monitorování vlivu skládky na podzemní a povrchové vody včetně monitorování stability pilotní stěny na patě hráze složiště popelovin.

Odpadové hospodářství tvoří důležitou část podnikání Skupiny. Cílem odpadového hospodářství je dle zákona o odpadech činnost zaměřená na předcházení vzniku odpadů, na nakládání s odpady a na následnou péči o místo, kde jsou odpady trvale uloženy, a kontrola těchto činností. K dosažení tohoto cíle je ve Společnosti vytvořen vnitřně provázaný systém, který vede k bezpečnému způsobu nakládání s odpady, jehož prioritou je vytváření podmínek pro racionální předcházení vzniku nadměrného množství odpadů, efektivní a bezpečné využívání odpadů a zásadní omezování množství vznikajících nebezpečných odpadů, a to bez negativního dopadu na životního prostředí.

## **Rekultivační činnost**

Ve snaze o minimalizaci následků podnikatelské činnosti na životní prostředí vynakládá Skupina Sokolovské uhelné významné finanční prostředky na rekultivaci území zasažených těžbou hnědého uhlí. V roce 1993 byl vytvořen dlouhodobý „Generel rekultivací po těžbě uhlí v okrese Sokolov“. Ten je zaměřen na obnovu vodních ploch a jejich vodohospodářských poměrů, na plochy umožňující hospodářské a rekreační využívání v oblastech po těžbě uhlí s cílem dosáhnout maximální rozmanitosti a estetické hodnoty rekultivované krajiny.

Rekultivace jsou prováděny se zvláštním zřetelem na podporu vzniku biologicky hodnotných ekosystémů na výsypkách, vytváření podmínek pro návrat rostlin a živočichů - často chráněných, a tím tvorbu nové krajiny na Sokolovsku.

Celková výměra ploch zasažených těžbou uhlí a kamene je 9 299 ha. Od počátku rekultivačních prací na Sokolovsku v 50. letech minulého století až do ukončení těžeb uhlí a kamene je k 31. prosinci 2019 tento stav rekultivací: ukončených 5 505 ha, rozpracovaných 1 071 ha a plánovaných 2 723 ha.

V roce 2019 byly zahájeny rekultivace o rozloze 40,04 ha a ukončeny byly rekultivace o rozloze 100,7 ha, z nichž bylo hrazeno 5,18 ha z finanční rezervy na sanace a rekultivace a 95,52 ha z finančních prostředků MF ČR.

V roce 2019 byla zadána k řešení nová studie revitalizace zbytkové jámy Jíří (Družba).

## **Vztah Skupiny Sokolovská uhelná k veřejnosti**

Hospodaření Společnosti v roce 2019 bylo poznamenáno pokračujícím systémovým omezováním využití fosilních paliv. Uplatňované legislativní nástroje, poplatky za vydobyté nerosty a emise, ale především skokové navýšení ceny emisních povolenek CO<sub>2</sub>, které předčilo všechna očekávání, zásadním způsobem ovlivnily výsledek hospodaření Sokolovské uhelné.



Přes výrazná a nečekaná negativa uplynulého roku Společnost dostála všem sjednaným závazkům a odvodovým povinnostem. Vysoce docenované byly zejména operativní výpomoci obcím, finanční podpora FK Baník Sokolov a HC Baník Sokolov, handicapovaných sportovců ve sportovním plavání SK Kontakt Karlovy Vary nebo podpora Vodní záchranné služby ČČK Sokolov, umožňující výchovu tolik potřebných vodních záchranářů, zajišťujících např. také provoz na koupališti Michal.

Nad rámec stanovených závazků a povinností byla realizována celá řada technických a organizačních opatření ke snížení dopadů těžby na přilehlé obytné zástavby.

Věrna filozofii sounáležitosti s regionem i v budoucích letech, po ukončení těžby uhlí, napomáhala Skupina při přípravě realizace projektu společnosti BMW Group na výstavbu zkušebního polygonu na Podkrušnohorské výsypce, představující nabídku stovek nových pracovních míst. Nadále probíhala úprava průmyslové zóny v areálu bývalého závodu Přátelství v Citicích.

V obou výše zmíněných případech je nutné ocenit úroveň spolupráce s obcemi a městy Sokolovska, tak i s Krajským úřadem Karlovarského kraje. Je to jeden z rozhodujících faktorů k úspěšnému řešení problémů, které tento hornický region čekají v budoucích letech.

Po celou dobu své existence Sokolovská uhelná významně zasahovala do tváře regionu. Nejen samotnou těžbou a následnou rekultivací, ale i masivní podporou výstavby infrastruktury. Z prostředků Společnosti tak vznikly a dosud vznikají objekty sloužící zdravotnictví, sportu i rekreaci široké veřejnosti. Za posledních patnáct let Společnost vynaložila na podporu regionu více než 950 mil. Kč.

# Finanční výkazy

## Rozvaha

(tis. Kč ve zkrácené formě)

	Brutto	31. prosince 2019 Korekce	Netto	31. prosince 2018 Netto
<b>AKTIVA</b>				
<b>B. Dlouhodobý majetek</b>	<b>31 085 501</b>	<b>-22 391 814</b>	<b>8 693 687</b>	<b>9 287 122</b>
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	286 679	-122 326	164 353	261 289
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	29 089 152	-21 504 871	7 584 281	8 179 577
B. III. Dlouhodobý finanční majetek	1 709 670	-764 617	945 053	846 256
<b>C. Oběžná aktiva</b>	<b>6 622 239</b>	<b>-237 898</b>	<b>6 384 341</b>	<b>6 405 881</b>
C. I. Zásoby	461 263	-94 702	366 561	346 097
C. II. Pohledávky	1 425 663	-143 196	1 282 467	1 197 833
C. III. Krátkodobý finanční majetek	2 256 486	0	2 256 486	2 003 711
C. IV. Peněžní prostředky	2 478 827	0	2 478 827	2 858 240
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>37 707 740</b>	<b>-22 629 712</b>	<b>15 078 028</b>	<b>15 693 003</b>

	31. prosince 2019	31. prosince 2018
<b>PASIVA</b>		
<b>A. Vlastní kapitál</b>	<b>10 347 456</b>	<b>10 963 013</b>
A. I. Základní kapitál	15 400	15 400
A. II. Ážio a kapitálové fondy	76 512	76 512
A. III. Fondy ze zisku	3 944	2 978
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let	10 582 123	10 616 183
A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období	-330 523	251 940
<b>B.+C. Cizí zdroje</b>	<b>4 730 572</b>	<b>4 729 990</b>
B. Rezervy	3 059 634	2 806 133
C. Závazky	1 670 938	1 923 857
C. I. Dlohodobé závazky	538 689	687 314
C. II. Krátkodobé závazky	1 103 139	1 236 346
C. III. Časové rozlišení pasiv	29 110	197
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>15 078 028</b>	<b>15 693 003</b>

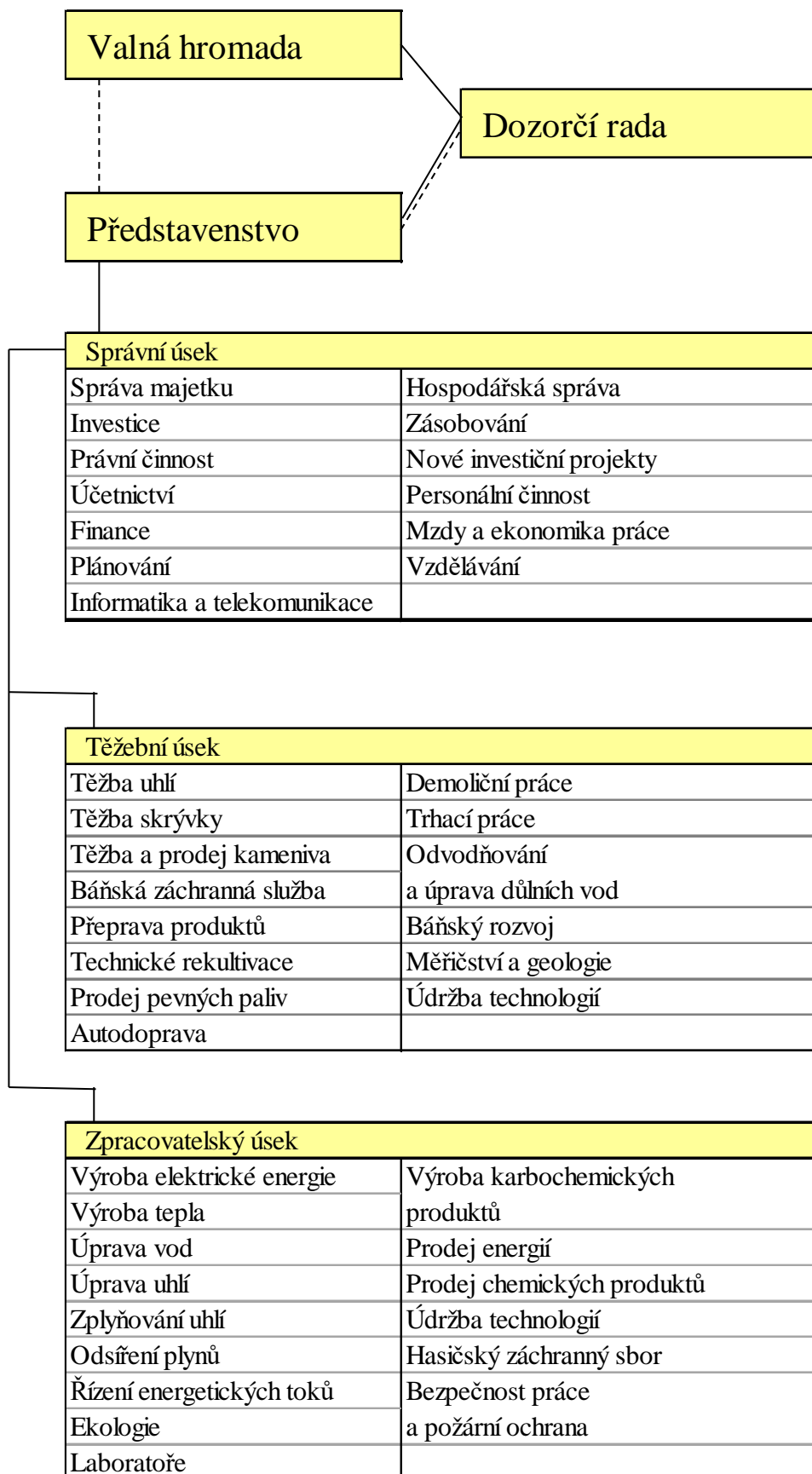
## Výkaz zisku a ztráty

(tis. Kč ve zkrácené formě)

	Rok končící 31. prosince 2019	Rok končící 31. prosince 2018	
I.	Tržby za prodej výrobků a služeb	6 587 017	6 568 321
II.	Tržby za prodej zboží	187 927	145 065
A.	Výkonová spotřeba	2 936 576	2 960 640
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti	-30 492	14 052
C.	Aktivace	-50 020	-86 598
D.	Osobní náklady	1 786 094	1 884 181
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	1 240 060	649 018
III.	Ostatní provozní výnosy	809 761	782 233
F.	Ostatní provozní náklady	2 222 728	1 867 555
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>-520 241</b>	<b>206 771</b>
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku-podíly	6 568	30 765
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	91	343
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	0	12
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	54 787	41 814
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	12	13
VII.	Ostatní finanční výnosy	55 588	34 440
K.	Ostatní finanční náklady	16 051	18 735
*	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>100 971</b>	<b>88 602</b>
**	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>-419 270</b>	<b>295 373</b>
L.	Daň z příjmů	-88 747	43 433
**	<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	<b>-330 523</b>	<b>251 940</b>
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>-330 523</b>	<b>251 940</b>
	<b>Čistý obrat za účetní období</b>	<b>7 701 739</b>	<b>7 602 981</b>

# Schéma Sokolovské uhelné k 31. prosinci 2019

Vyhodit z grafu Kancelář dozorčí rady



## Kontaktní údaje

<b>Obchodní firma:</b>	Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.	
<b>Sídlo:</b>	Sokolov, Staré náměstí 69, PSČ 356 01	
<b>IČ:</b>	263 48 349	
<b>DIČ:</b>	CZ699001005	
<b>Zápis do obchodního rejstříku:</b>	Krajský soud v Plzni, oddíl B, vložka 980	
<b>Bankovní spojení:</b>	číslo účtu: 17331033/0300, ČSOB Praha	
<b>E-mail:</b>	info@suas.cz	
<b>Datová schránka:</b>	mz4chhv	
<b>Internet:</b>	www.suas.cz	
<b>Telefonní, mailové spojení:</b>	telefon:	mail:
sekretariát Správního úseku		
	352 462 133	strudlova@suas.cz
sekretariát Těžebního úseku	352 463 701	kurcikova@suas.cz
sekretariát Zpracovatelského úseku	352 465 001	putnarova@suas.cz
<b>Obchodní kontakty:</b>	telefon:	mail:
Hnědé uhlí, multiprach	352 462 142	svirak@suas.cz
	352 462 268	
	352 462 273	
Elektrická energie, teplo	352 465 200	energytrade@suas.cz
	352 465 210	
	352 465 013	
Chemické produkty	352 462 372	energytrade@suas.cz
	352 462 373	
	352 462 374	
Kámen	352 463 140	sacher@suas.cz
	352 465 911	richterova@suas.cz
Laboratorní činnosti	352 465 650	dykova@suas.cz
Zásobování	352 465 340	karel.kotous@suas-servisni.cz
Investice	352 465 622	karel.kotous@suas-servisni.cz
Autodoprava	352 463 200	skarda@suas.cz