

**Skupina Sokolovská uhelná**

**Zpráva o hospodaření 2015**

## Obsah

Vývoj vybraných ukazatelů.....	4
Důležité momenty v životě Skupiny .....	5
Uplynulý rok z pohledu předsedy představenstva .....	6
Struktura orgánů Společnosti.....	8
Lidé ve vedení Sokolovské uhelné k 31. prosinci 2015 .....	9
Dozorčí rada .....	9
Představenstvo.....	10
Ředitelé divizí.....	11
Profil Skupiny.....	12
Charakteristika těžební části Společnosti .....	14
Charakteristika zpracovatelské části Společnosti .....	15
Charakteristika obslužných a správních činností Společnosti .....	17
Charakteristika ostatních společností náležejících do Skupiny .....	18
Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti Společnosti a o stavu jejího majetku.....	21
Podnikatelské prostředí .....	21
Výroba a prodej .....	23
Tvorba hospodářského výsledku Společnosti.....	25
Struktura majetku Společnosti a zdroje financování .....	27
Investiční výstavba .....	30
Zaměstnanci Společnosti .....	30
Odpovědnost k životnímu prostředí .....	31
Rekultivační činnost .....	32
Vztah k veřejnosti.....	35
Podnikatelská strategie .....	35
Finanční výkazy.....	37
Rozvaha .....	37
Výkaz zisku a ztráty .....	38
Schéma Sokolovské uhelné platné k 31. prosinci 2015.....	39
Kontaktní údaje .....	40

## Nejčastěji používané zkratky

Sokolovská uhelná Společnost	- Sokolovská uhelná, první nástupce, a.s.
SU	- Sokolovská uhelná, první nástupce, a.s.
Skupina ASŘTP	- Sokolovská uhelná a jí ovládané, řízené obchodní korporace
BČOV	- automatizované systémy řízení technologických procesů
ČEPS	- biologická čistírna odpadních vod
ČD	- Česká energetická přenosová soustava
ČMV	- České dráhy
ČIŽP	- čistírna mourových vod
ČNB	- Česká inspekce životního prostředí
ČR	- Česká národní banka
ČS	- Česká republika
DT PpS	- čerpací stanice
EEX	- denní trh s podpůrnými službami
EN	- Evropská energetická burza
EU	- evropská norma
EUA, CER	- Evropská unie
EVL	- typ emisní povolenky obchodovatelné v rámci Evropské unie
EZS	- Evropsky významná lokalita
FIFO	- elektronický zabezpečovací systém
GO	- účetní metoda oceňování skladových zásob "first in, first out"
KS	- generální oprava
KV Arena	- Kolektivní smlouva
LH vůz	- Sportovně kulturní a kongresové centrum v Karlových Varech
MFČR	- výklopný železniční nákladní vůz
NAP2	- Ministerstvo financí ČR
NAP3	- Národní alokační plán 2. etapa (2008-2012)
NP	- Národní alokační plán 3. etapa (2013-2020)
NS	- nadzemní podlaží
OBÚ	- nakládací stanice
OTE	- Obvodní báňský úřad
PD	- Operátor trhu s elektřinou
PPC	- pásový dopravník
PRIBOR	- Paroplynová elektrárna
PXE	- referenční hodnota úrok. sazeb na trhu mezibankovních depozit v Praze
ŘS	- Energetická burza pro střední Evropu
TK	- řídicí systém
TC	- technická kontrola
TDK	- technologický celek
TG	- těžké dehtové kaly
VN, VVN	- turbogenerátor
VVKP	- vysoké napětí, velmi vysoké napětí
WSA	- technologie využití vedlejších kapalných produktů
ZOK	- odsíření plynů
ŽP	- zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích
	- životní prostředí

## Vývoj vybraných ukazatelů

<b>Výroba</b>	<b>jednotka</b>	<b><u>2015</u></b>	<b><u>2014</u></b>	<b><u>2013</u></b>	<b><u>2012</u></b>	<b><u>2011</u></b>
těžba uhlí	tis. tun	6 495	6 379	6 496	6 716	7 502
těžba skrývky	tis. m <sup>3</sup>	21 862	22 180	20 144	21 366	22 093
elektrická energie	GWh	3 671	3 553	3 535	3 679	3 838
energoplyn	mil. m <sup>3</sup>	1 325	1 340	1 268	1 305	1 393

### **Prodej**

uhlí	tis. tun	2 834	2 735	2 910	2 845	3 617
elektrická energie	GWh	3 226	3 061	3 066	3 171	3 346
teplo	TJ	1 712	1 703	1 966	1 959	1 819

### **Ekonomické ukazatele**

tržby za vlastní výrobky a služby	mil. Kč	6 565	6 668	7 370	7 621	7 928
zisk po zdanění	mil. Kč	383	633	802	904	1 175
investiční výstavba	mil. Kč	473	531	447	419	811
průměrný počet pracovníků	osoby	3 334	3 570	3 856	4 007	4 200
průměrná měsíční mzda	Kč	31 786	31 382	30 897	30 365	30 194

## **Důležité momenty v životě Skupiny**

### **2015**

#### **únor**

schválení podnikatelského záměru na rok 2015

#### **březen**

vyjádření auditora k účetním závěrkám za rok 2014 s výrokem bez výhrad

#### **duben**

vznik dceřiné společnosti SUAS Alternative s.r.o.

#### **květen**

konání mimořádné valné hromady Společnosti dne 20. května 2015

rozhodnutí o nabytí 6 kusů vlastních akcií znějících na jméno ve jmenovité hodnotě 100 tis. Kč za akcii Společnosti

konání mimořádné valné hromady Společnosti dne 21. května 2015  
rozhodnutí o navýšení základního kapitálu Společnosti

#### **červen**

konání řádné valné hromady dne 24. června 2015

#### **červenec**

zahájení stavebních prací na akci „Centrum zpracování odpadů Karlovarského kraje“

#### **prosinec**

podpis nové kolektivní smlouvy na roky 2016 - 2017

koupe podílu ve společnosti Důlní strojírenská společnost s.r.o.

Společnost v průběhu celého roku realizovala řadu opatření s cílem optimalizovat organizační strukturu zejména v oblasti údržby.

### **2016**

#### **leden**

vklad části obchodního závodu Společnosti do dceřiné společnosti SUAS-Teplárenská s.r.o.  
vznik dceřiné společnosti SUAS Realitní s.r.o.

#### **březen**

schválení podnikatelského záměru na rok 2016

vyjádření auditora k účetním závěrkám za rok 2015 s výrokem bez výhrad

## Uplynulý rok z pohledu předsedy představenstva

Vážení obchodní partneři, vážení spolupracovníci,

výroční zpráva Skupiny Sokolovské uhelné přináší výsledky roku 2015, který byl očekáván, s ohledem na svoji složitost, s určitým napětím. Před Společností stál úkol pokračovat ve vnitřních racionálních strukturálních změnách, eliminovat dopady poklesu cen elektrické energie a snížení odbytu hnědouhelného generátorového dehtu, to vše za těžko odhadnutelného vývoje cen emisních povolenek a pokračujícího obchodního sporu s nejvýznamnějším odběratelem uhlí společností ČEZ.

Docílený hospodářský výsledek ve výši 383 mil. Kč po zdanění byl výrazně ovlivněn přijímanými opatřeními, která jsou zaměřena na eliminaci rizik a následků dlouhodobé diskriminační strategie uplatňované vůči Společnosti energetickým gigantem, společností ČEZ. S ohledem na složitost trhu s palivy a energiemi je nutné považovat výsledek roku 2015 za cenný úspěch. Dosažený zisk umožnil splnění veškerých závazků vůči vlastním zaměstnancům, kteří obdrželi mimo rámec kolektivní smlouvy i mimořádnou odměnu, vytvořil prostor pro splnění veškerých závazků vůči státní správě a samosprávě a významně tak přispěl k udržení příznivého sociálního klimatu a stability v celém regionu.

I když bylo nutné k eliminaci negativních dopadů na hospodaření Společnosti omezit finanční podporu regionálních společenských aktivit, splnila Společnost své závazky vůči hlavním dlouhodobým partnerům. Přes vlastní složité problémy ve vývoji hospodaření, dodržela Společnost svůj slib a dokončila stavbu parkovacího domu nemocnice v Sokolově, realizovaného v rámci svých investic, a umožnila zahájení jeho provozu. Jedná se o vyřešení letitého problému, který se setkal s velmi pozitivním ohlasem veřejnosti.

Jestliže mluvíme o podmínkách, které i ve složitém vývoji roku 2015 umožnily Společnosti podílet se na projektech a aktivitách v regionu, pak je nutné zmínit úspěšnou a korektní spolupráci orgánů Společnosti a jejího vedení s radou odborových organizací, která výrazně přispěla k vnitřní stabilitě Společnosti a umožnila racionalizovat a optimalizovat organizační strukturu zejména v oblasti údržby.

Složité vývoj v hodnoceném roce 2015 předznamenává možná rizika i do dalších let. Odhad dalšího možného vývoje energetiky, zejména v oblasti cen výrobků Společnosti, je velmi obtížný a dokumentuje složitost konstrukce podnikatelských záměrů na nejbližší léta. Zhoršující se báňské podmínky, přetrvávající deformace cen elektrické energie dotacemi obnovitelných zdrojů, obtížně předvídatelné výdaje na nákup emisních povolenek, negativní dopady řady připravovaných legislativních opatření, uplatňovaná diskriminační strategie nejvýznamnějšího odběratele uhlí ve spojení s trvajícím obchodním spory s tímto odběratelem, to vše jsou závažné faktory přímo ovlivňující hospodaření Společnosti.

Přes uvedená rizika je naše Společnost připravena i nadále prokazovat svůj odpovědný postoj vůči regionu nejen angažovaností např. v sokolovské nemocnici, ale zejména přípravou průmyslových zón, které by měly v dohledné době pomoci udržet zaměstnanost v našem regionu. Základem všech těchto uvedených aktivit je však zvládnutí vnitřního chodu Společnosti. Pokračující optimalizace jejího uspořádání by měla přispět ke zkvalitnění výnosové oblasti a spolu s průběžnou minimalizací nákladů zajistit úspěšnou bilanci hospodaření Společnosti i v následujících letech.

Tuto úlohu splnil potenciál Společnosti v roce 2015, je na místě všem, kteří se o to zasloužili, poděkovat a na zkušenostech tohoto složitého roku stavět i při plnění úkolů a cílů roku 2016. Jsem přesvědčený, že jsme schopni i tento rok úspěšně zvládnout.



Ing. Jirí Pöpperl, Ph.D.  
předseda představenstva  
Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

## Struktura orgánů Společnosti

Společnost má tyto orgány:

1. valná hromada
2. dozorčí rada
3. představenstvo

Valná hromada je nejvyšším orgánem Společnosti.

Do působnosti valné hromady náleží záležitosti vymezené zejména v ustanovení článku 12 odst. 2 stanov Společnosti a dále pak záležitosti, které nad rozsah ustanovení čl. 12 odst. 2 stanov do působnosti valné hromady svěžují právní předpisy nebo jiná ustanovení stanov Společnosti.

Dozorčí rada dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost Společnosti a dále vykonává svoji působnost v dalších záležitostech, které do působnosti dozorčí rady svěžují stanovy Společnosti.

Dozorčí rada má ve své působnosti mimo jiné volbu a odvolání členů představenstva Společnosti, včetně schvalování odměňování členů představenstva Společnosti a dále se v rámci své působnosti svěžené jí stanovami Společnosti též významně podílí na určení rozdělení působnosti jednotlivých členů představenstva podle stanovených oborů obchodního vedení Společnosti.

Představenstvo je statutárním orgánem, jenž řídí činnost Společnosti, zastupuje Společnost a nahrazuje vůli Společnosti, vše v souladu se způsobem upraveným stanovami. Výkon funkce člena představenstva je nezastupitelný.

Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, pokud nejsou příslušnými právními předpisy nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady.

Představenstvu přísluší obchodní vedení Společnosti a dále povinnost zajistit řádné vedení účetnictví Společnosti.

Představenstvo je povinno vyžádat si předchozí souhlas dozorčí rady Společnosti v záležitostech vymezených v ustanovení čl. 18 odst. 4 stanov Společnosti.

Představenstvo je povinno vyžádat si stanovisko dozorčí rady Společnosti zejména v záležitostech vymezených v čl. 18 odst. 5 stanov Společnosti.

Představenstvo je povinno bez zbytečného odkladu informovat dozorčí radu zejména o záležitostech, které jsou uvedeny v čl. 18 odst. 6 stanov Společnosti.

Do 31. března 2015 pracoval ve Společnosti výbor pro audit.

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.



## Lidé ve vedení Sokolovské uhelné k 31. prosinci 2015

### Dozorčí rada

#### **Ing. František Štěpánek (\*1953)**

##### **předseda dozorčí rady Společnosti**

předseda představenstva Golf Sokolov a.s.

předseda dozorčí rady PURS akciová společnost

jednatel První rychnovská s.r.o.

absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě

ve Společnosti od roku 1979

v letech 1994 až 1999 výrobní ředitel a od roku 1999 do 2004 generální ředitel Sokolovské uhelné, a.s., od roku 1999 do 2003 člen představenstva Sokolovské uhelné, a.s., v roce 2004 předseda představenstva Sokolovské uhelné, a.s., v letech 2002 až 2005 předseda představenstva Sokolovské těžební, a.s., v letech 2004 až 2005 předseda představenstva Sokolovské uhelné, a.s., od roku 2005 do dubna 2012 předseda představenstva a generální ředitel Společnosti, od května 2012 předseda dozorčí rady Společnosti

#### **Ing. Jaroslav Rokos, MBA (\*1963)**

##### **1. místopředseda dozorčí rady Společnosti**

jednatel Romania s.r.o.

předseda dozorčí rady FK Baník Sokolov a.s.

předseda dozorčí rady Golf Sokolov a.s.

předseda dozorčí rady SUAS – skládková s.r.o.

člen dozorčí rady PURS akciová společnost

jednatel První sedelská s.r.o.

absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze a Prague International Business School

ve Společnosti od roku 1985

od roku 1995 do roku 2004 ekonomický ředitel Sokolovské uhelné, a.s., v letech 2002 až 2005 předseda dozorčí rady Sokolovské těžební, a.s., v letech 2004 až 2005 místopředseda představenstva Sokolovské uhelné, a.s., od roku 2005 do dubna 2012 místopředseda představenstva a ekonomický ředitel Společnosti, od května 2012 první místopředseda dozorčí rady Společnosti

#### **Jan Smolka (\*1949)**

##### **2. místopředseda dozorčí rady Společnosti**

předseda sdružení odborových organizací Společnosti

zastupitel města Chodov

ve Společnosti od roku 1970

#### **Ing. Josef Michalský (\*1948)**

##### **člen dozorčí rady Společnosti**

člen dozorčí rady FK Baník Sokolov a.s.

člen dozorčí rady Golf Sokolov a.s.

absolvent Vysoké školy Báňské v Ostravě

ve Společnosti od roku 1979

v letech 1989 až 1993 přednosta Okresního úřadu, od roku 1994 do dubna 2012 vedoucí kanceláře generálního ředitele, od května 2012 vedoucí kanceláře předsedy dozorčí rady Společnosti, od roku 2004 člen dozorčí rady Společnosti

**JUDr. Jiří Selvička (\*1948)**

**člen dozorčí rady Společnosti**

předseda představenstva DRUŽSTVO OD URAL SOKOLOV

absolvent Univerzity Karlovy v Praze

ve Společnosti od roku 1969

od roku 1994 vedoucí Právní sekce, od roku 2004 člen dozorčí rady Společnosti

**Jiří Blažek (\*1967)**

**člen dozorčí rady Společnosti**

předseda odborové organizace Družba Společnosti

ve Společnosti od roku 1985

**Radovan Třešňák (\*1954)**

**člen dozorčí rady Společnosti**

předseda odborové organizace Zpracování Společnosti

ve Společnosti od roku 1975

**Ing. Jiří Kubínek (\*1956)**

**člen dozorčí rady Společnosti**

absolvent Vysoké školy strojní a textilní v Liberci

**Ing. Jaroslav Ungerman, CSc. (\*1952)**

**člen dozorčí rady Společnosti**

(od 23. května 2014 zástupce Ministerstva financí ČR na základě závazku z privatizační smlouvy)

předseda dozorčí rady Kongresové centrum Praha, a.s.

místopředseda dozorčí rady Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.

člen správní rady Nadace Masarykovy dělnické akademie

poradce ministra financí ČR

absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze

v letech 2000 až 2003 předseda představenstva Sokolovské uhelné, a.s.

**Představenstvo**

**Ing. Jiří Pöpperl, Ph.D. (\*1956)**

**předseda představenstva pověřený řízením úseku vedení Společnosti**

člen představenstva Golf Sokolov a.s.

člen představenstva PURS akciová společnost

zastupitel města Sokolov

absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě, doktorandské studium na České zemědělské univerzitě v Praze

ve Společnosti od roku 1980

od roku 2004 technický ředitel Sokolovské uhelné, a.s., od roku 2005 do dubna 2012 člen

představenstva a technický ředitel Společnosti, od května 2012 předseda představenstva Společnosti

**Ing. František Kastl (\*1962)**

**místopředseda představenstva pověřený řízením výrobně obchodního úseku**

zastupitel městyse Svatava

absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě

ve Společnosti od roku 1983

v letech 2002 až 2010 ředitel divize Družba, od roku 2011 do dubna 2012 ředitel divize Těžba,

od května 2012 místopředseda představenstva Společnosti

**Ing. Miroslav Mertl (\*1958)**

**člen představenstva pověřený řízením personálního úseku**

jednatel SOKOREST, s.r.o.

jednatel SOKOREST - zařízení školního stravování, s.r.o.

absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze

ve Společnosti od roku 1979

do roku 2009 vedoucí sekce Ekonomika práce, od roku 2009 do dubna 2012 personální ředitel Společnosti, od května 2012 člen představenstva Společnosti

**Ing. Zbyšek Klapka, MBA (\*1964)**

**člen představenstva pověřený řízením ekonomického úseku**

absolvent Ekonomické fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě a Business School Nederland v Praze  
předseda dozorčí rady ZPA-RP, a.s.

člen dozorčí rady THERMAL-F, a.s. (do listopadu 2015)

ve Společnosti od roku 1987

do roku 2012 vedoucí sekce Účetnictví, od roku 2005 do dubna 2012 člen dozorčí rady Společnosti, od května 2012 člen představenstva Společnosti

## **Ředitelé divizí**

**Ing. Zdeněk Kupr, MBA (\*1967)**

**ředitel divize Těžba**

absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě a London International Graduate School

ve Společnosti od roku 1989

do roku 2011 zastával významné vedoucí pozice v rámci divize Družba, od roku 2011 do dubna 2012 hlavní inženýr divize Těžba, od května 2012 ředitel divize Těžba

**Ing. Pavel Homola (\*1963)**

**ředitel divize Zpracování**

člen dozorčí rady Plzeňská teplárenská, a.s.

absolvent Vysoké školy strojní a elektrotechnické v Plzni

ve Společnosti od roku 1987

v letech 1996 až 2002 vedoucí sekce Paroplynový cyklus, v letech 2002 až 2006 hlavní inženýr divize Energetika, od roku 2006 ředitel divize Zpracování

**Ing. Vít Čurda (\*1963)**

**ředitel divize Služby**

absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě

ve Společnosti od roku 1985

od roku 1991 do dubna 2012 vedoucí sekce Autodoprava, od května 2012 ředitel divize Služby

Organizační struktura je uvedena na straně 39 této zprávy.

## Profil Skupiny

Společnost je v postavení osoby ovládající další obchodní korporace, s nimiž tak tvoří Skupinu, když s ohledem na své právní postavení, zejména spojené s mírou majetkové účasti a mírou hlasovacích práv, představuje Společnost řídící článek Skupiny.

Skupina obchodních korporací, ovládaných Společností sestává z:

- (i) podskupiny obchodních korporací, které jsou podrobeny jednotnému řízení projevujícím se vlivem řídící osoby, tedy Společnosti (dále jen „řídící osoba“), na činnost ovládaných osob, v tomto případě osob řízených (dále jen „osoby řízené“), ve smyslu ustanovení § 79 odst. 2 ZOK,
- (ii) podskupiny obchodních korporací, které nejsou podrobeny jednotnému řízení ve smyslu ustanovení § 79 zákona o obchodních korporacích, ale které jsou vůči Společnosti dle ustanovení § 74 a § 75 ZOK v postavení ovládaných osob, nikoli však osob řízených.

Ve výroční zprávě jsou dále uváděny informace vztahující se zejména ke Společnosti, tedy k osobě ovládající obě podskupiny obchodních korporací tvořících Skupinu, neboť ovládané obchodní korporace ve Skupině jsou nevýznamné.

Sokolovská uhelná je jednou z těžebních společností, které působí v podkrušnohorských hnědouhelných revírech. Její činnost je přímo ovlivněna umístěním v západní části podkrušnohorského revíru, položeného podél hranic s Německem (Sasko) přímo v trojúhelníku, tvořeném lázeňskými městy Karlovy Vary, Františkovy Lázně a Mariánské Lázně.

Sokolovská uhelná, a. s. byla založena ke dni 1. ledna 1994. V roce 2004 byla dokončena její privatizace, která následně umožnila realizovat proces převzetí jmění právního předchůdce Společnosti ke dni 30. června 2005. Organizačně je Společnost rozdělena na úseky, které jsou řízeny jednotlivými členy představenstva, a na divize. Divize Těžba a Zpracování jsou divize výrobní, divize Služby pak pokrývá společné, obslužné a údržbové činnosti. Právní poměry Společnosti se řídí právními předpisy a stanovami Společnosti, jimiž je vymezena působnost mezi jednotlivé orgány Společnosti. V roce 2012 byla provedena změna řízení Společnosti s přechodem na německý model řízení.

Základním strategickým cílem Společnosti je ekonomické a ekologicky šetrné dobývání hnědého uhlí a jeho další zpracování na ušlechtilé formy energie. K těmto aktivitám je Společnost vybavena všemi potřebnými těžebními, úpravárenskými a zpracovatelskými technologiemi.

Základními výrobky Společnosti jsou energetické uhlí, elektrická energie a teplo, sušený hnědouhelný prach (multiprach), kamenivo a karbochemické produkty vznikající při tlakovém zplyňování uhlí. Předmět činnosti firmy dále doplňují další, zejména pak ekologické aktivity, spojené s rekultivací pozemků dotčených povrchovou těžbou. Význam a dosah těchto aktivit překračuje hranice Společnosti a často i regionu.

Společnost dlouhodobě investuje do modernizace a ekologizace svých zpracovatelských i těžebních procesů.

V současné době Společnost ročně těží více než 6 mil. tun hnědého uhlí. Produkce hnědého uhlí je historicky určena primárně pro vlastní spotřebu, zbylá část je určena na odbyt, tedy k prodeji externím odběratelům. Uhlí se využívá k výrobě téměř 3,7 TWh elektrické energie a zásobuje přilehlou průmyslovou a sídelní aglomeraci teplem v množství cca 1 700 TJ za rok. Dále produkuje cca 150 tis. tun sušeného hnědouhelného prachu. Společnost je s výkonem 620 MW<sub>e</sub> jedním z nejvýznamnějších výrobců elektrické energie v České republice.

Spektrum činností společností náležejících do Skupiny je různorodé, od provozování stavebních činností, elektrotechnických prací, zajišťování stravování zaměstnanců Společnosti i škol v regionu, přes provozování skládky odpadů, teplárenství včetně využití alternativních zdrojů energií či vedení hotelu až po sportovně rekreační činnosti. Obraty těchto společností jsou ve srovnání s obraty Sokolovské uhelné nevýznamné.

### **Perspektivy a záměry**

Dlouhodobý výhled Společnosti je založen na záměru efektivního vytěžení zásob hnědého uhlí ze sokolovské pánve, přičemž podstatná část vytěženého uhlí je přeměněna ve vlastních zpracovatelských technologiích na elektrickou energii, teplo a karbochemické produkty jak pro vlastní spotřebu Společnosti, tak i pro externí odběratele.

Společnost se dlouhodobě a soustavně zabývá rozvojem a inovacemi v oblasti ekologizace a zvyšování účinnosti přeměny hnědého uhlí na čisté energie a paliva. Předurčuje ji k tomu umístění v blízkosti lázní Karlovy Vary. V souvislosti se zpřísněním ekologické legislativy je nezbytnou nutností také soustavné snižování emisí škodlivých látek do ovzduší a vod a likvidace starých ekologických zátěží. Nezastupitelná je úloha Společnosti při tvorbě nové krajiny v souvislosti se zahlazováním následků důlní činnosti.

Součástí vyhledávání dalších možností pozitivního ovlivňování životního prostředí je využití současných i nově vyvíjených technologií k ekologicky šetrnému energetickému využívání pevných i kapalných odpadů, vznikajících jak vlastní činností, tak činností jiných subjektů.

## **Charakteristika těžební části Společnosti**

V dolovém poli velkolomu Jiří je vyvinuta až 40 metrů mocná hnědouhelná sloj Antonín. Až do konce své životnosti se bude velkolom Jiří potýkat s těžbou v přerubaných slojích. Z původního množství uhelné substance bylo v minulosti vytěženo 40 až 70 % uhlí hlubinným způsobem, tedy bývalými hlubinnými doly Marie v Královském Poříčí, Bedřich-Anna v Jehličné, Vilém u Sokolova a Jindřich a Jiří v Lomnici. To vše omezuje výkon v lomové těžbě nasazených velkstrojů.

Těžba se zde odehrává v dobývacích prostorech Alberov, Královské Poříčí a Lomnice. Porubní fronta postupuje od roku 1949 od Vintřova směrem k Sokolovu rychlostí cca 100 metrů ročně. V období let 1949 až 2015 bylo z tohoto lomu vytěženo celkem 932 mil. m<sup>3</sup> skrývky a 330 mil. tun uhlí. Na vytěžení jedné tuny uhlí bylo třeba skrýt 2,8 m<sup>3</sup> nadloží.

### **Divize Těžba**

Sekce této divize zajišťují těžbu skrývky, uhlí, kameniva, jejich dopravu a ostatní související činnosti.

#### **Sekce Skrývka**

Tato sekce zajišťuje odtěžení nadložní části horninového masivu, aby uvolnila hnědouhelnou sloj Antonín k těžbě. K tomu má k dispozici dva velké technologické celky řady 2 (TC2), složené z kolesového rýpadla KU 800, dálkové pásové dopravy šíře 1 800 mm a pásového zakladače ZP 6 600. Tyto celky zajišťují odtěžení největší části skrývky.

Pro těžbu skrývky se dále používají malé technologické celky řady 1 (TC1), složené z kolesového rýpadla KU 300, dálkové pásové dopravy šíře 1 400 a 1 600 mm a pásového zakladače ZP 2 500, popřípadě pásového vozu zakládacího PVZ 2 500. Veškerá vytěžená skrývka je dopravována na vnitřní výsypku.

Další technologií, nasazenou v těžbě skrývky, jsou kolesová rýpadla KU 300 a lopatová rýpadla E 302 ve spojení s kolejovou dopravou rozchodu 1 435 mm. Elektrické vlakové soupravy přemísťují těžný nadložní materiál - skrývku na vnitřní výsypku do zbytkové jámy lomu Družba, kde je zakládán kolejovým zakladačem Z 1 650 a lopatovým rýpadlem E 302. Kolejová doprava zajišťuje i odvoz skrývky na vnější výsypku Smolnice, kde je zakládána dvouvozmým kolejovým zakladačem ZD 2 100 a jedním lopatovým rýpadlem E 2,5.

#### **Sekce Těžba uhlí**

Prvotním úkolem této sekce je zajištění těžby uhlí ze sloje Antonín v požadovaném množství a kvalitě dle požadavků jednotlivých odběratelů. Těžba na lomu Jiří je ve své podstatě jedinečná, s ohledem na způsob zčišťování, vyklízení a úpravy postupů, ve vztahu k narůstajícímu vlivu bývalé hlubinné činnosti v těžebních prostorech. K těžbě je využíváno osmi kolesových rýpadel KU 300 a dálkové pásové dopravy šíře 1 400 mm. Uhlí je dopravováno přes vynášecí vozy k drtičům a dále na nakládací stanice, kde je nakládáno do železničních vagonů. Odsud je již uhlí přepraveno k využití ve zpracovatelské části Společnosti nebo k jednotlivým externím odběratelům.

## **Sekce Báňská příprava**

Sekce zajišťuje zemní práce na divizi Těžba (hloubení retenčních nádrží, přípravu terénu před postupem TC2), přestavby, prodlužování a zkracování DPD, provoz, údržbu a přemísťování čerpacích stanic, budování odvodňovacích rýh pro odvádění důlních a povrchových vod do retenčních nádrží a jejich následnou úpravu.

V kamenolomu Horní Rozmyšl je realizována těžba žuly. K jejímu uvolnění dochází clonovými odstřely a sekundárním rozpojováním sbíjecími kladivy. Kamenivo je drceno čelistovým a následně kuželovým drtičem a tříděno podle frakcí.

## **Sekce Kolejová doprava**

Sekce zajišťuje veškerý kolejový provoz potřebný pro Společnost. Dopravuje uhlí z nakládacích stanic do kombinátu ve Vřesové nebo na nádraží ČD v Novém Sedle. Dále zajišťuje převoz skřívky z lokality Poříčí na výsypky. Vagóny s karbochemickými produkty jsou směřovány na nádraží v Novém Sedle. Uvnitř Společnosti jsou transportovány popílký a zajišťována další potřebná přeprava v rámci Společnosti. Dalším předmětem činnosti této sekce je zajištění provozu pevných a pohyblivých kolejí.

## **Sekce Důlně technické činnosti**

Úkolem sekce je zajištění čerpání důlních vod z hlubinných děl Marie I a Marie II, provádění sond před postupy velkostrojů v rizikových územích, likvidace objektů po bývalé hlubinné činnosti v postupech velkostrojů, uzavírání starých důlních děl, likvidace zápar. V sekci je začleněna rovněž Závodní báňská záchranná stanice, která je součástí integrovaného záchranného systému Karlovarského kraje.

## **Správa divize Těžba**

Řídící a organizační činnosti divize Těžba zajišťují sekce Ředitele divize, Hlavního inženýra, a Hlavního ekonoma.

## **Charakteristika zpracovatelské části Společnosti**

Postupně byly od roku 1962 ve Vřesové uváděny do provozu jednotlivé zpracovatelské technologie a od roku 1969 je provozována tlaková plynárna, která je součástí rozsáhlého komplexu výrobních technologií založených na zpracování vytěženého hnědého uhlí. Zpracovatelský kombinát ve Vřesové obsahuje kromě tlakového zplynění i paroplynovou elektrárnu a teplárnu, úpravu uhlí, technologie pro čištění odpadních vod a likvidaci plyných emisí. Tlaková plynárna ve Vřesové má 26 generátorů LURGI se sesuvným ložem a je doplněna moderním odsířením a likvidací oxidů dusíku.

Ukončením výstavby paroplynové elektrárny v roce 1996 došlo k zásadní diverzifikaci výrobního programu zpracovatelské části Společnosti. Výrobní program je zaměřen na produkci elektrické energie a tepla na bázi výroby energoplynu tlakovým zplyňováním hnědého uhlí. Vznikla tak účinná jednotka s výhodnými regulačními vlastnostmi, která umožňuje využít pro výrobu čisté ekologické elektřiny hnědé uhlí. V širokém rozsahu jsou zde aplikovány moderní čisticí postupy pro snížení vlivu výroby plynu a provozu elektrárny na životní prostředí.

## **Divize Zpracování**

Sekce této divize zajišťují přeměnu uhlí na ušlechtilé druhy energií.

### **Sekce Úprava uhlí**

Tato sekce provádí drcení, sušení a třídění uhelné vsázky pro další zpracování. Odtříděná jemná frakce (podsítné) je spalována v klasické tepelné elektrárně. Hrubá frakce tvoří vsázku pro tlakové zplyňování. Odpadní vody z uhelných provozů jsou po vyčištění recirkulovány. Mourové kaly z čištění jsou dále energeticky využívány.

### **Sekce Generátorovna, Fenolka, Rectisol**

Tlakovým zplyňováním uhlí je v technologicky úzce provázaných činnostech v rámci sekcí Generátorovna, Fenolka a Rectisol (souhrnně tlaková plynárna) vyráběn energoplyn. Technologie zahrnuje výrobu plynu v generátorech LURGI, čištění plynu v selektivní vypírce Rectisol, jejíž součástí jsou i technologie termické likvidace chudých expanzních plynů, odsíření bohatých expanzních plynů a technologie čištění odpadních vod. Vyrobený surový plyn se po vyčištění stává základním palivem pro paroplynovou elektrárnu. Technologické zařízení Generátorovny je dále doplněno o jednotku pro zplyňování karbochemických produktů.

Součástí sekce Fenolka je i rozsáhlý systém vodního hospodářství, který zajišťuje dodávku a úpravu užitkové, chladicí, plavicí a pitné vody.

### **Sekce Teplárna**

Tepelná elektrárna spaluje podsítnou frakci uhlí z přípravy vsázky pro tlakovou plynárnu. Technologie je doplněna o moderní odsíření spalin metodou mokré vápencové vypírky. Vyrobená elektrická energie je dodávána především do veřejné sítě, částečně je využívána pro vlastní spotřebu. Tepelná elektrárna dále dodává technologické teplo ve formě páry pro sušení uhlí, jak pro přípravu vsázky, tak i pro výrobu multiprachy, pro tlakové zplyňování a pro technologie čištění plynu a zpracování plynárenských vod. Tepelná energie je využita nejen pro výrobu ve zpracovatelském závodě, ale i pro vytápění okolní sídelní aglomerace (Karlovy Vary, Chodov, Nová Role, Vintířov, Nejdek a Nové Sedlo) a pro vytápění vlastních provozních objektů.

### **Sekce Paroplynový cyklus**

Paroplynová elektrárna je tvořena dvěma identickými bloky, které jsou složeny z plynové a parní turbíny, spalínového kotle, zařízení pro vyvedení elektrického výkonu, řídicího systému bloku, pomocného a společného zařízení.

Energoplyn, který byl vyroben tlakovým zplyněním uhlí, je v technologii elektrárny používán jako základní palivo. Doplnkovým palivem, které umožňuje rychlé změny výkonů bloku, a palivem záložním je zemní plyn.

Elektrická energie vyráběná spalováním energoplynu má charakter ekologicky čisté elektřiny.

Parní část provozu této elektrárny je úzce propojena s klasickou tepelnou elektrárnou. Spojení obou technologií vytvořilo pružný a provozně spolehlivý celek. Emise škodlivin jsou minimalizovány jednak použitými palivy a jednak v samotné technologii.



## **Sekce Elektroprovoz**

Organizačně je do divize Zpracování zařazena i sekce Elektroprovoz, která zabezpečuje v rámci celé Společnosti veškeré činnosti spojené s výrobou, rozvodem i dodávkami elektřiny. Pečuje o rozvodny, vedení různých napěťových úrovní a výrobní elektrozařízení. Zabezpečuje i odborné činnosti spojené s provozem lokální distribuční soustavy.

## **Správa divize Zpracování**

Administrativní, technické a obchodní činnosti divize zajišťují sekce Ředitele divize, Hlavního inženýra, Hlavního ekonoma a Obchodu s energiemi.

## **Charakteristika obslužných a správních činností Společnosti**

### **Divize Služby**

Nevýrobní a obslužné procesy, které přímo nesouvisí s těžbou uhlí či výrobou elektrické či tepelné energie a jiných hlavních produktů, zabezpečuje ve Společnosti divize Služby.

### **Sekce Údržba**

Hlavní činností divize Služby je údržba technologií těžební a zpracovatelské části Společnosti. Tuto činnost zajišťuje sekce Údržba. V průběhu roku 2015 se organizačně a ekonomicky tato činnost zracionalizovala a zefektivnily se procesy údržby s cílem uspořit náklady na opravy a údržbu zařízení na obou výrobních divizích Společnosti.

Na divizi Těžba zajišťuje údržbu a opravy všech technologických celků, lokomotiv, důlních vozů a další obslužné mechanizace. Na divizi Zpracování provádí údržbu jednotlivých technologických částí úpravy uhlí, zařízení pro výrobu energoplynu, tepelné a paroplynové elektrárny.

### **Sekce Autodoprava**

Druhým největším útvarem divize Služby je sekce Autodoprava, zajišťující většinu potřeb výrobních divizí, týkající se nákladní přepravy, přepravy osob a provozu těžké mechanizace včetně zabezpečení servisních činností pro vozový park celé Společnosti.

### **Sekce Telekomunikace**

Sekce Telekomunikace zajišťuje provoz a údržbu telefonní a rádiové sítě Sokolovské uhelné a spravuje agendu týkající se mobilních telefonů v užívání pracovníků Společnosti, společností ve Skupině a ostatních účastníků v rámci zaměstnaneckého programu.

### **Sekce Hospodářská správa**

Tato sekce vznikla v průběhu roku 2015 ze stejnojmenného oddělení a spravuje většinu nemovitého majetku Společnosti.

## **Správa divize Služby**

Řídící a organizační činnosti divize Služby zabezpečují sekce Ředitele divize a Hlavního ekonomy. Správa divize dohlíží na činnost dalších útvarů. Hasičský záchranný sbor podniku je zařazen do Integrovaného záchranného systému Karlovarského kraje. Divize zabezpečuje také ochranu a ostrahu majetku Společnosti.

## **Správa Společnosti**

Správa zahrnuje veškeré administrativně – technické činnosti, které jsou soustředěny do jednotlivých úseků řízených členy představenstva.

**Vedení Společnosti** zabezpečuje činnost právních služeb, správy majetku a investic. Dále obsluhuje marketingové aktivity a propagaci.

**Výrobně obchodní úsek** koordinuje řízení výroby, údržbu majetku a zajišťuje prodej pevných paliv. Do kompetence tohoto úseku dále patří výkony a služby v oblasti měřičství a geologie, provozu centrálních laboratoří, zajištění bezpečnosti práce a požární ochrany včetně prevence závažných havárií, činnosti báňského rozvoje a ekologie.

**Ekonomický úsek** řídí chod Společnosti i ostatních společností ve Skupině v oblasti ekonomiky. Náplní tohoto úseku je vedení účetnictví, evidence majetku, daňová problematika a controlling. Metodicky řídí plánování a zabezpečuje správu finančních aktiv včetně provozu podnikové spořitelny. Součástí úseku je i sekce Zásobování, zajišťující materiálové vstupy firmy a skladování materiálu. Do ekonomického úseku dále patří informatika, obchodování s emisními povolenkami a zajišťování agendy veřejných zakázek.

**Personální úsek** provádí personální činnosti, vede mzdovou agendu Společnosti a ostatních společností ve Skupině. Zastřešuje stravování vlastních zaměstnanců, důchodců i externích strávníků. Školení vlastních zaměstnanců i zaměstnanců jiných firem zajišťuje oddělení vzdělávání a svářečská škola. Do personálního úseku dále spadá spisová služba a agenda interních dokumentů.

## **Charakteristika ostatních společností náležejících do Skupiny**

Výsledky hospodaření jednotlivých společností mají v součtu nevýznamný podíl ve srovnání s hospodařením Sokolovské uhelné.

Sokolovská uhelná ani žádná jiná společnost ze Skupiny nemají organizační složku v zahraničí.

### **FK Baník Sokolov a.s.**

Společnost vlastní licenci na druhou fotbalovou ligu a kromě A týmu zastřešuje dalších třináct mužstev ve čtyřech kategoriích (dorost, žáci, přípravky a vstupní výběr). Sokolov se tak stal centrem kopané pro celý Karlovarský kraj. Hospodářský rok začíná 1. července a končí 30. června.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

### **Golf Sokolov a.s.**

Předmětem činnosti společnosti je provozování golfového areálu a organizování golfových soutěží. Společnost na základě smluv dále provozně zajišťuje činnosti zemědělské a lesnické výroby a provoz některých technologických zařízení pro Skupinu.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

### **Romania s.r.o.**

Společnost poskytuje ubytovací služby v pronajatém hotelu Romania, který je v majetku Sokolovské uhelné. Hotel Romania je situován na rozhraní obchodní a lázeňské zóny v centru Karlových Varů. Nabízí svým klientům ubytování (včetně možnosti zakoupení plné penze) v 31 komfortně vybavených pokojích.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

### **SOKOREST, s.r.o.**

Společnost zajišťuje především závodní stravování a další stravovací služby pro Sokolovskou uhelnou a další subjekty. Dále poskytuje stravovací a cateringové služby, jako je výroba lahůdek, komplexní servis rautů, banketů, svateb nebo velkých plesů.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

### **SOKOREST - zařízení školního stravování, s.r.o.**

Společnost poskytuje stravovací služby školám v regionu. Smluvními partnery jsou střední školy v Sokolově a Karlových Varech.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

### **SUAS - sanační, s.r.o.**

Společnost zajišťuje organizování a řízení sanačních a revitalizačních prací v regionu na základě smluv o sdružení s jinými společnostmi. Od roku 2015 podniká v oblasti zemědělské výroby.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

### **SUAS - stavební, s.r.o.**

Hlavním předmětem činnosti společnosti je hrubá stavební výroba a další související práce: lešenářské, zámečnické, pokrývačské, izolačnické, klempířské, malířské, instalatérské a truhlářské. Společnost realizuje opravy a rekonstrukce budov a technologií. Dále provádí výstavbu rodinných domů.

Společnost při realizaci zakázek spolupracuje s řadou specializovaných subdodavatelů tak, aby poskytovala komplexní služby k pokrytí požadavků odběratelů.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

### **SUAS-Teplárenská s.r.o.**

Společnost se zaměřuje na technické a provozní zajištění teplofikačních zařízení v regionu, tzv. externí teplofikace, pro Sokolovskou uhelnou na základě smlouvy. Jedná se o provozy centrálního zásobování teplem v Krajkové a Horním Slavkově.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 100 %.

### **Koupaliště Michal s.r.o.**

Předmětem činnosti je provozování vodního areálu Michal, který je ve vlastnictví Sokolovské uhelné.

V areálu koupaliště jsou k dispozici rozličná sportoviště. Návštěvníci mohou využívat bohaté technické vybavení a zázemí včetně stánků s občerstvením. O jejich bezpečnost se stará profesionální vodní záchranná služba. Areál je dále využíván k organizování společenských akcí a koncertů pro veřejnost.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 90 %.

### **SUAS Alternative s.r.o.**

Společnost byla založena v roce 2015 za účelem podnikání v oblasti alternativních zdrojů tepelné energie.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 60 %.

### **SUAS - skládková, s.r.o.**

Společnost provozuje zejména skládku tuhých komunálních a průmyslových odpadů u Vřesové. Dále vyrábí ze skládkového plynu elektrickou energii a zapůjčuje velkoobjemové kontejnery na odpad. Hospodářský rok začíná 1. června a končí 31. května.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 51 %.

### **ZPA-RP, a.s.**

Společnost se zabývá výstavbou, rekonstrukcemi a modernizací systémů měření a regulace, systémů kontroly a řízení a silnoproudými technologickými systémy zejména v oborech energetiky, těžby uhlí, chemie, potravinářství a vodárenství. Poskytované služby mají komplexní charakter, zahrnují přípravu projektu, projekt, dodávky, montáž, uvedení do provozu, zaškolení obsluhy a servis.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 50,17 %.

### **SUAS – Lindner s.r.o.**

Společnost byla založena za účelem vybudování a provozování zařízení na zpracování energosádrovce z odsiřovacího zařízení Společnosti.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 50 %.

### **Důlní strojírenská společnost, spol. s r.o.**

Společnost podniká v oblasti strojírenství a důlních opravárenských činností. Podíl ve společnosti byl pořízen v roce 2015.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 50 %.

### **PURS akciová společnost**

Společnost byla založena za účelem akvizic v oblasti energetiky.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 48,6 %.

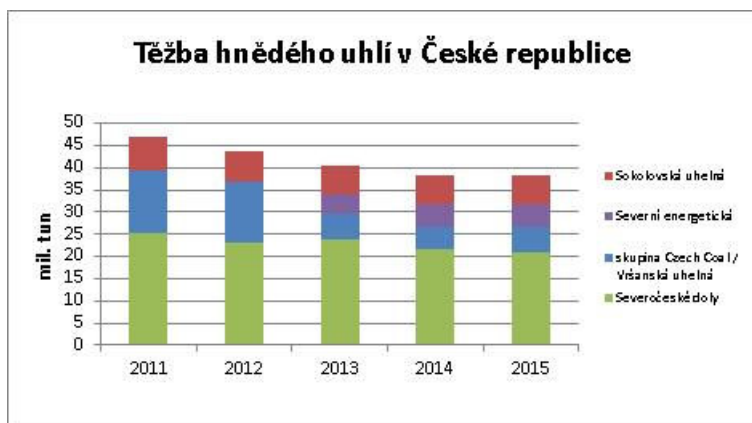
# Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti Společnosti a o stavu jejího majetku

## Podnikatelské prostředí

V roce 2014 došlo k významné změně právních norem, které regulují mimo jiné podmínky podnikatelské činnosti a právní poměry obchodních korporací. S účinností od 1. ledna 2014 je základním souborem norem regulujících soukromoprávní vztahy v České republice nový zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, který nahradil dosavadní občanský zákoník (zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník). Ke stejnému dni byl ve Sbírce zákonů vyhlášen také zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (dále „zákon o obchodních korporacích“), který s účinností od 1. ledna 2014 nahradil zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník.

## Pevná paliva

Hnědouhelné společnosti v roce 2015 vytěžily 38,2 mil. tun hnědého uhlí, tedy stejné množství jako v roce 2014. Z porovnání těžebních výsledků jednotlivých společností vyplývá, že největší producent hnědého uhlí, společnost Severočeské doly, vytěžila v roce 2015 celkem 21 mil. tun hnědého uhlí. Za předpokladu, že společnosti Vršanská uhelná a Severní energetická tvoří integrovanou skupinu, je Sokolovská uhelná s roční těžbou 6,5 mil. tun uhlí na druhé pozici. Vršanská uhelná vytěžila v roce 2015 celkem 5,9 mil. tun a Severní energetická vykázala celkovou roční těžbu 4,8 mil. tun hnědého uhlí.



Podíl jednotlivých hnědouhelných společností na celkové těžbě hnědého uhlí v České republice je víceméně ustálen a výrazně se v průběhu posledních let nemění.

Z těžby sokolovského hnědého uhlí v roce 2015 v celkové výši 6,5 mil. tun činil odbyt pevných paliv téměř 3 mil. tun, větší část vytěženého uhlí pak byla spotřebována v rámci vlastních zpracovatelských kapacit k výrobě elektrické energie a tepla.

Odbytovou produkci sokolovského uhlí, která je směřována především na tuzemský trh, zajišťuje pouze lom Jiří i přes přetrvávající složité geologicko-báňské podmínky lomu.

U dodávek sušeného hnědouhelného prachu došlo v meziročním srovnání k výraznému poklesu prodaného množství, především z důvodu nepříznivých odbytových podmínek na zahraničním, zejména německém trhu.

## **Energetika**

Podnikatelské prostředí v elektroenergetice v celoevropském kontextu, tedy i v České republice, je i nadále ovlivňováno především pokračující nestabilitou způsobenou výrazným nedostatkem poptávky u dlouhodobých produktů na trhu s elektrickou energií. Nejistotu, ze které také plyne odklon investorů z tohoto segmentu, nadále způsobuje nejednotnost členských států Evropské unie o dalším směřování „klasické energetiky“ a z toho vyplývající nepředvídatelné zásahy státních a evropských institucí do dotacemi deformovaného elektroenergetického sektoru. K výraznému posunu nedošlo ani po klimatické konferenci, která se konala v závěru roku 2015 v Paříži.

Pro rok 2015 nedošlo ke zvýšení nákladů koncových zákazníků na podporu obnovitelných zdrojů i přes stále se zvyšující nárůst výroby státem dotované elektřiny (rozdíl byl kryt ze státního rozpočtu ČR). Významný podíl na negativním vývoji v energetice má trh s emisními povolenkami, resp. zásahy do něj. Všechny tyto faktory ve výsledku vedou k výraznému rozdílu mezi poklesem ceny silové elektrické energie a ceny elektrické energie pro konečné odběratele.

V roce 2015 byla elektroenergetika pod tlakem dramaticky klesajících cen ostatních energetických komodit, a to především cen ropy, černého uhlí a zemního plynu.

Burza EEX je nadále určující pro ceny silové elektrické energie ve středoevropském regionu. V ČR je elektrická energie obchodována na burze PXE s cenovým rozdílem cca +0,4 €, vyšší cena na českém trhu byla ovlivněna především nejistotou dodávek z jaderných elektráren vzhledem k jejich technickému stavu. Meziroční pokles ceny silové elektrické energie představoval v roce 2015 cca 8 %.

Trh s podpůrnými službami i nadále cenově mírně klesal. Pokles je způsoben vysoce konkurenčním prostředím na tomto trhu, podíl největšího poskytovatele klesl na 41 % v roce 2015. Sokolovská uhelná zaujímá na trhu 3. pozici s podílem 7,5 %.

## **Chemické produkty**

Při procesu zplyňování hnědého uhlí vznikají vedle hlavního produktu, kterým je energoplyn, i vedlejší karbochemické produkty. Tyto produkty jsou svým chemickým složením i způsobem použití jedinečné v rámci České republiky.

Jako náhrada či doplňkové palivo v teplárenství je využíván hnědouhelný generátorový dehet. Využití nachází také v cementárnách jako alternativní palivo k těžkým topným olejům nebo zemnímu plynu. Cenový vývoj dehtu odráží vývoj těchto komodit na trzích. Fenolový koncentrát, kapalný čpavek a kyselina sírová se používají v chemickém a papírenském průmyslu v ČR a okolních zemích.

## Výroba a prodej

### Těžba uhlí a skrývky

Sokolovská uhelná v roce 2015 vytěžila celkem 20 849 tis. m<sup>3</sup> skrývky. Mimo skrývky se z lomu Jiří vytěžilo 1 013 tis. m<sup>3</sup> výklizu, jedná se o hmoty související s historickou hlubinnou těžbou uhlí, kdy docházelo po vyrubání k zavalování vytěžených komor a chodeb ve sloji nadložními jíly.

Za rok 2015 Společnost vytěžila celkem 6 495 tis. tun uhlí.

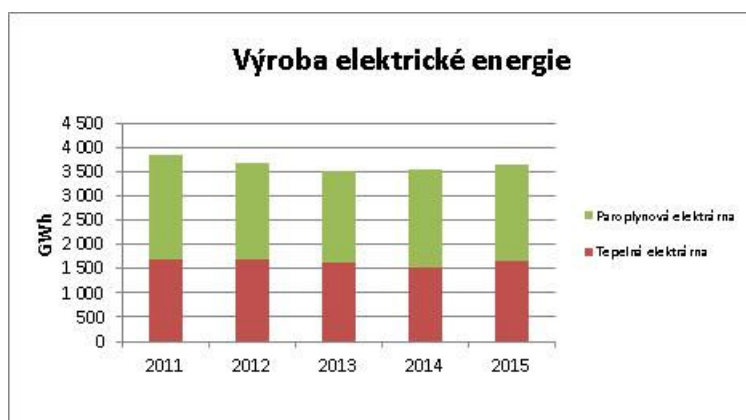
### Pevná paliva

Sokolovská uhelná v roce 2015 prodala 2 956 tis. tun pevných paliv, z toho prodej uhlí činil 2 834 tis. tun a prodej sušeného hnědouhelného prachu 122 tis. tun. Hlavním odbytovým druhem zůstal prodej energetického uhlí, které bylo určeno jak pro odsířené, tak i pro neodsířené energetické a tepelné zdroje. Pozvolný meziroční pokles prodeje pevných paliv, ke kterému docházelo v předešlých letech, nepokračoval.

Další významnou odbytovou aktivitu představoval prodej sušeného hnědouhelného prachu. Provozování technologie mletí hnědouhelného prachu je z pohledu výstupních kvalitativních parametrů ustáleno.

### Výroba elektrické energie

Paroplynová elektrárna v roce 2015 vyrobila téměř 2 013 GWh elektrické energie. Základním palivem je energoplyn, doplněný zemním plynem. Tepelná elektrárna, jejímž hlavním zdrojem energie je hnědé uhlí, vyprodukovala 1 649 GWh. Točivé redukce, využívající páru s nízkým obsahem energie, vyrobily 3 023 MWh. Výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů byla 6 468 MWh (bioplynová stanice), resp. 138 MWh (fotovoltaické elektrárny).



## **Dodávky elektrické energie**

Dodávky elektrické energie, vyrobené na obou výrobních jednotkách Sokolovské uhelné, byly v roce 2015 realizovány prostřednictvím tří základních komodit:

- velkoobchodní dodávky silové elektřiny,
- dodávky podpůrných služeb a regulační práce,
- dodávky silové elektřiny a distribučních služeb konečným spotřebitelům.

Velkoobchodní dodávky, povinně registrované v informačním systému Operátora trhu ČR, představují nejvýznamnější složku portfolia energetických produktů Společnosti. Tyto dodávky byly realizovány v režimu vlastní odpovědnosti za odchylku obchodním partnerům na základě bilaterálních ročních kontraktů. Objem takto realizovaných kontraktů představoval 89 % z portfolia produktů. Podíl prodané elektřiny na spotových trzích, výhradně na platformě krátkodobých trhů provozovaných Operátorem trhu ČR, představoval 2 %. Objem regulační práce dodávané do elektrizační soustavy při aktivaci rezervovaných výkonů formou podpůrných služeb poskytovaných provozovatelům přenosových soustav činil 1,2 % z celkem prodané elektrické práce. Dodávky elektřiny konečným spotřebitelům (7,8 %) byly realizovány prostřednictvím vlastní lokální distribuční soustavy.

Pro provozovatele přenosových soustav byly rezervovány regulační výkony z paroplynové elektrárny a nově také z turbogenerátorů tepelné elektrárny. Podpůrné služby byly poskytovány formou primární regulace, sekundární regulace, kladné a záporné 15-ti minutové regulace. Dále pro přenosovou soustavu Společnost realizovala i regulaci jalového výkonu a napětí, a také službu „Ostrovni provoz“.

Při aktivaci jednotlivých kategorií podpůrných služeb byla dodávána kladná, případně záporná regulační energie do elektrizační soustavy ČR. Podíl kontraktů realizovaných prostřednictvím ročních smluv činil 95,7 % z celkových tržeb za poskytované podpůrné služby. Podíl tržeb realizovaných na spotovém trhu DT PpS provozovaném ČEPS představoval 4,3 % z celkových tržeb za poskytované podpůrné služby.

Celkem bylo odběratelům dodáno 3 226 GWh elektrické energie.

## **Výroba a odbyt tepla**

Výroba tepelné energie ve Vřesové jako primárního zdroje energie používaného při výrobě elektřiny byla vyšší než předpoklad. Důvodem byla vyšší výroba elektrické energie v tepelné elektrárně, která byla směřována do odbytu na spotovém trhu. Dodávky tepelné energie pro externí odběratele ve výši 1 624 tis. GJ jsou srovnatelné s rokem předcházejícím.

Společnost v roce 2015 provozovala výrobu tepelné energie v Horním Slavkově a v Krajkové. Dodávky tepla konečným odběratelům z těchto zdrojů činily 88 tis. GJ.

## **Energoplyn, karbochemické a ostatní produkty**

Energoplyn je využíván jako základní palivo pro paroplynovou elektrárnu k výrobě elektrické energie. Je vyráběn čištěním surového generátorového plynu získávaného převážně zplyňováním hnědého uhlí těženého Společností. V roce 2015 bylo vyrobeno 1 325 mil. m<sup>3</sup> plynu.



Surový plyn pro výrobu energoplynu je vyráběn nejen z uhlí, ale také zplyňováním vedlejších chemických produktů v hořákovém generátoru, což umožňuje Společnosti snižovat spotřebu uhlí při výrobě energoplynu. V paroplynové elektrárně se využívá kromě energoplynu i zemní plyn, a to zpravidla jako náhradní alternativní palivo.

V roce 2015 bylo externím odběratelům prodáno 20,8 tis. tun hnědouhelného generátorového dehtu. Celá produkce, tj. 13,5 tis. tun fenolového koncentrátu, byla dodána zákazníkům v Německu a tuzemsku. Kapalný čpavek v objemu 6,9 tis. tun, byl z větší části expedován tuzemským odběratelům a částečně do Německa. Odbyt kyseliny sírové byl v objemu 20,6 tis. tun.

V kamenolomu Horní Rozmyšl se v roce 2015 vytěžilo 585 tis. tun kameniva. Meziročně došlo k nárůstu produkce o 86 tis. tun. Externí odbyt kameniva činil 227 tis. tun.

## Tvorba hospodářského výsledku Společnosti

V roce 2015 vytvořila Sokolovská uhelná zisk po zdanění ve výši 383 mil. Kč. Hospodářský výsledek před zdaněním činil 453 mil. Kč, daň z příjmů představovala v roce 2015 souhrnnou hodnotu 70 mil. Kč.

Na uvedeném výsledku před zdaněním se podílely výnosy ve výši 7 594 mil. Kč a vynaložené náklady v hodnotě 7 141 mil. Kč.

## Tvorba provozního hospodářského výsledku

V roce 2015 vytvořila Sokolovská uhelná provozní hospodářský výsledek ve výši 0,4 mld. Kč. Na tomto výsledku se podílely provozní výnosy ve výši 7,4 mld. Kč a provozní náklady částkou 7,0 mld. Kč.

## Výnosy

Tržby za vlastní výrobky, služby a zboží ve výši téměř 6,7 mld. Kč tvořily 90 % provozních výnosů. Na těchto tržbách se nejvýznamněji podílel prodej energií ve výši 4,2 mld. Kč. Tržby za pevná paliva činily 1,8 mld. Kč.



Na tržbách z odbytu energií se nejvíce podílely tržby z prodeje elektrické energie (včetně služeb elektrické energie) ve výši 3,7 mld. Kč. Na dosažených tržbách za elektrickou energii měl největší podíl odbyt elektrické energie z paroplynové elektrárny 50 % a z tepelné elektrárny téměř 32 %. Zbývajících 18 % představují tržby za služby elektrické energie a zboží.

Tržby z prodeje tepla činily 0,4 mld. Kč. Mezi hlavní odběratele tepelné energie patří subjekty napojené na systém centrálního zásobování teplem zejména města a obce v regionu (Karlovy Vary, Chodov, Nejdek, Nové Sedlo a Vintřřov).

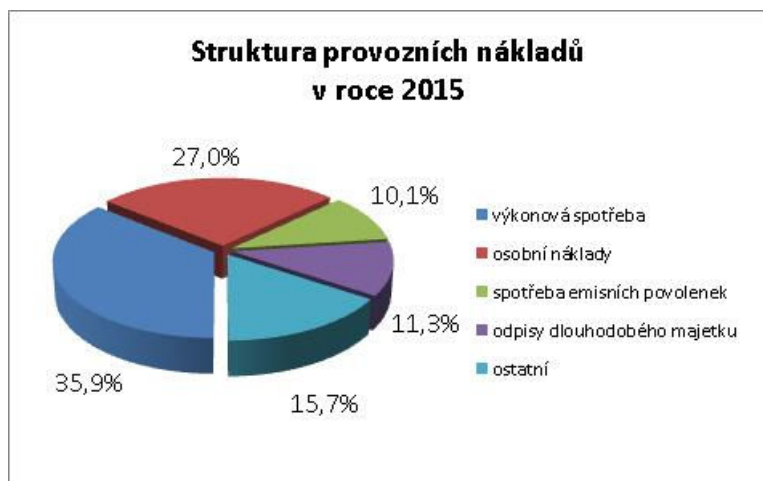
Tržby za prodej uhlí dosahující 1,6 mld. Kč tvořily největší část tržeb z prodeje pevných paliv. Částka 0,2 mld. Kč byla inkasována za prodej multiprachy.

Společnost dále inkasovala 0,3 mld. Kč za tržby z prodeje chemických výrobků a dalších produktů. Výnosy za služby v celkové výši 0,4 mld. Kč jsou tvořeny zejména tržbami za přepravu pevných paliv, výkony železniční přepravy, tržbami ze závodního stravování, výkony vodního hospodářství a tržbami za pronájmy.

Ostatní výnosy činily 0,4 mld. Kč. Tvořily je zejména výnosy za prodej materiálu a majetku, aktivace materiálu, bonusy z obnovitelných zdrojů a za bezeškodní průběh od pojišťovny. V těchto výnosech nejsou uvedeny výnosy z nakládání s emisními povolenkami, které jsou kompenzovány proti nákladům na tuto oblast a jejich saldo je komentováno v dalším textu.

## Náklady

Náklady výkonové spotřeby činily 2,5 mld. Kč.



Spotřebu materiálu dosahující téměř 0,7 mld. Kč představují zejména náhradní díly pro technologie a provozní hmoty.

Spotřeba energií a plynů dosáhla hodnoty 0,4 mld. Kč. Tuto částku ovlivnila zejména spotřeba kyslíku (více než 0,2 mld. Kč), zemního plynu a také spotřeba ostatních plynů (dusík a vzduch).

Náklady na realizované opravy činily 0,4 mld. Kč. Jednalo se zejména o opravy ve zpracovatelské části Společnosti (generální oprava kotle a opravy turbogenerátoru a parovodů na tepelné elektrárně).

Náklady na ostatní služby činily 1,0 mld. Kč. Výši těchto nákladů rozhodující měrou ovlivňují služby spojené s nákupem technických plynů (téměř 0,3 mld. Kč) a přepravné produktů v částce 0,2 mld. Kč. Dalšími významnými položkami jsou náklady trhu s elektřinou, náklady na závodní stravování, na nájemné anebo pachtovné a náklady na ostrahu.

Náklady na prodané zboží (včetně elektrické energie) činily 0,1 mld. Kč.

Osobní náklady činily 1,9 mld. Kč, z toho mzdy tvořily 1,4 mld. Kč. Související náklady na sociální a zdravotní pojištění překročily hodnotu 0,4 mld. Kč. Průměrná měsíční mzda dosáhla výše 31 786 Kč.

Daně a poplatky činily 0,1 mld. Kč a byly zejména z titulu daně z nemovitosti, úhrady z vydobytych nerostů a dobývacích prostorů a poplatky za znečištění vod a ovzduší.

Odpisy dlouhodobého majetku se do nákladů Společnosti promítly částkou 0,8 mld. Kč.

Tvorba rezerv a opravných položek za rok 2015 přesáhla jejich použití o 0,8 mld. Kč. Nejvýznamnějšími položkami jsou tvorba rezerv na podnikatelská rizika a ztráty a tvorba opravných položek k pohledávkám, dále zákonné rezervy na sanace a opravy.

Saldo nákladů na emisní povolenky činilo téměř 0,4 mld. Kč a náklady na pojistné byly ve výši 0,1 mld. Kč.

### **Tvorba finančního hospodářského výsledku**

Společnost dosáhla finančních výnosů zejména z titulu výnosů z podílů na zisku společností Skupiny a výnosů z finančních aktiv Společnosti.

## **Struktura majetku Společnosti a zdroje financování**

Aktiva Společnosti k 31. prosinci 2015 (mld. Kč):

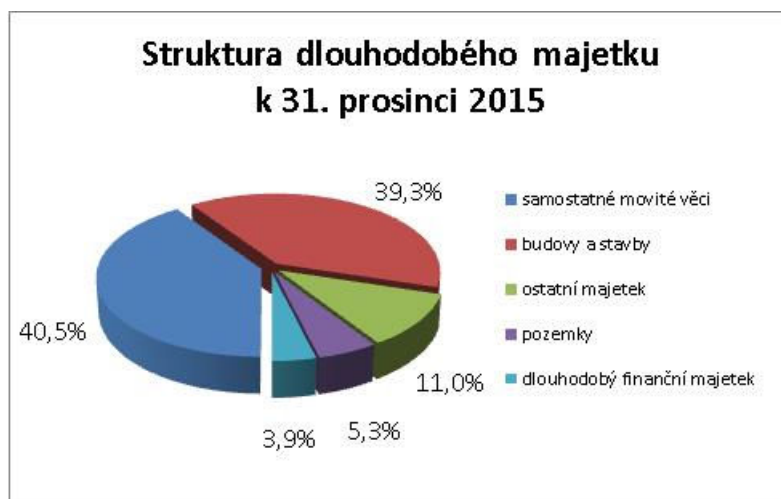
Dlouhodobý majetek	7,8
Oběžná aktiva a časové rozlišení	7,7
<b>Celkem</b>	<b>15,5</b>



Na dlouhodobém majetku se největší měrou podílí hmotný majetek v zůstatkové hodnotě 6,9 mld. Kč. Nejvýznamnějšími položkami jsou stroje a zařízení v zůstatkové hodnotě 3,1 mld. Kč, stavby ve výši 3,1 mld. Kč, pozemky za 0,4 mld. Kč a nedokončené investice včetně záloh ve výši 0,3 mld. Kč.

Zůstatková cena dlouhodobého nehmotného majetku činila 0,6 mld. Kč.

Společnost spravovala dlouhodobý finanční majetek v hodnotě 0,3 mld. Kč, (ve dvanácti společnostech uplatňuje rozhodující vliv a ve třech společnostech podstatný vliv viz příloha k účetní závěrce).



Oběžná aktiva ve výši 7,6 mld. Kč se skládají ze zásob, dlouhodobých a krátkodobých pohledávek a krátkodobého finančního majetku.

Zásoby dosáhly ke konci roku 2015 více než 0,3 mld. Kč. Jsou tvořeny především materiálem a náhradními díly k zajištění provozuschopnosti těžebního a výrobního zařízení a zásobami vlastních výrobků (zejména uhlí).

Pohledávky (v brutto stavu) byly k 31. prosinci 2015 vykazovány ve výši 2,0 mld. Kč. Opravné položky k pohledávkám činily 1,0 mld. Kč a jejich výše souvisí zejména s vytvořením individuálních opravných položek k pohledávkám za dodávku pevných paliv.

Krátkodobý finanční majetek včetně finančních prostředků na vázaných účtech činil téměř 6,3 mld. Kč a v průběhu roku 2015 sloužil k financování provozních a investičních potřeb Společnosti a plnění jejích finančních závazků. Z celkového objemu krátkodobého finančního majetku na vázaných účtech k 31. prosinci 2015 bude 1,6 mld. Kč použito v dalších letech na účely, na které se vytváří rezervy podle zvláštních právních předpisů (tj. rezerva na sanace a rekultivace a rezerva na opravy majetku). Na vázaném účtu podnikové spořitelny je alokováno 0,1 mld. Kč vkladů zejména od zaměstnanců.

Časové rozlišení je tvořeno náklady a příjmy příštích období.

Pasiva Společnosti k 31. prosinci 2015 (mld. Kč):

Vlastní kapitál	10,0
Cizí zdroje a časové rozlišení	5,5
<b>Celkem</b>	<b>15,5</b>

Společnost v účetním období roku 2015 nabyla šest kusů vlastních akcií znějících na jméno, ve jmenovité hodnotě 100 000 Kč za akcii (dále jen „vlastní akcie“), a to z důvodu naplnění usnesení mimořádné valné hromady Společnosti konané dne 20. května 2015. Jejich podíl na upsaném základním kapitálu Společnosti k 31. prosinci 2015 činil 3,75 %. Společnost k 1. lednu 2015 nevlastnila žádné vlastní akcie.

Vlastní akcie, které k datu jejich nabytí představovaly podíl v míře 30 % na upsaném základním kapitálu, nabyla Společnost od akcionáře, Ing. Jana Kroužeckého, CSc., a to za úplaty v peněžité formě schválenou usnesením mimořádné valné hromady Společnosti konané dne 20. května 2015, jejíž výše odpovídá hodnotě vytvořeného zvláštního rezervního fondu na vlastní akcie vykázaného v řádné účetní závěrce Společnosti sestavené ke dni 31. prosince 2015. Tvorba zvláštního rezervního fondu na vlastní akcie, včetně vlastních zdrojů Společnosti k tomuto účelu použitých a vykázaných ve vlastním kapitálu Společnosti, byla rovněž schválena usnesením mimořádné valné hromady Společnosti konané dne 20. května 2015.

Společnost v průběhu roku navýšila základní kapitál o částku 14 mil. Kč, a to upsáním nových kmenových akcií znějících na jméno v počtu 140 kusů ve jmenovité hodnotě 100 tis. Kč za akcii. K 31. prosinci 2015 tedy činil základní kapitál Společnosti 16 mil. Kč. Základní kapitál Společnosti je rozvržen na 160 kusů kmenových zaknihovaných akcií na jméno, ve jmenovité hodnotě 100 tis. Kč za akcii. Akcie jsou převoditelné jen s předchozím souhlasem představenstva Společnosti. Omezení převoditelnosti akcií emitovaných Společností, na které je rozvržen základní kapitál, vyplývá z ustanovení článku 8 odst. 1 stanov Společnosti.



Kapitálové fondy k 31. prosinci 2015 činily téměř 0,2 mld. Kč, jedná se především o oceňovací rozdíl z přecenění majetku a závazků a ostatní kapitálové fondy.

Fondy ze zisku představuje zejména rezervní fond vytvořený v souvislosti s nabytím vlastních akcií ve výši 5 mld. Kč.

Nerozdělený hospodářský výsledek minulých let vykazuje zůstatek 9,4 mld. Kč.

Hospodářský výsledek běžného roku dosáhl výše 0,4 mld. Kč.

Cizí zdroje ve výši 5,5 mld. Kč tvoří rezervy a závazky.

Společnost k 31. prosinci 2015 vytvořila rezervy v celkové výši 3,7 mld. Kč. Rozhodující část tvoří zákonné rezervy na sanace a rekultivace pozemků dotčených těžbou a rezervy na opravy majetku, které by svým rozsahem významně ovlivnily hospodaření Společnosti v roce jejich realizace v případě, kdyby se tato rezerva nevytvářela. Ostatní rezervy činily 1,2 mld. Kč, nejvýznamnější je rezerva na podnikatelská rizika a ztráty.

K 31. prosinci 2015 Společnost vykazovala závazky v celkové výši téměř 1,8 mld. Kč. Dlouhodobé závazky ve výši 0,3 mld. Kč představoval převážně odložený daňový závazek. Krátkodobé závazky překročily částku 1,4 mld. Kč. Závazky z obchodních vztahů činily 0,4 mld. Kč (všechny do splatnosti) a závazky k zaměstnancům z titulu prosincové výplaty mezd, z toho plynoucí závazky ze sociálního zabezpečení a vklady zaměstnanců v podnikové spořitelně tvořily 0,2 mld. Kč. Daňové závazky a dotace činily 0,3 mld. Kč. Dohadné položky na nevyfakturované dodávky a jiné závazky činily 0,5 mld. Kč.

Závazky Sokolovské uhelné vůči státu, bankám, zaměstnancům i obchodním partnerům byly v průběhu roku 2015 plněny v dohodnutých či stanovených lhůtách splatnosti.

Časové rozlišení je tvořeno výnosy a výdaji příštích období.

## **Investiční výstavba**

V roce 2015 bylo v Sokolovské uhelné proinvestováno 0,5 mld. Kč. Na těžební části se jedná o stavby, které zajišťují postup lomu a jeho efektivní vyuhlení. V rámci zpracovatelské části se jedná, kromě staveb zajišťujících úkoly v oblasti výroby elektrické energie a tepla, také o stavby zaměřené na ekologizaci a zefektivnění provozu celého kombinátu ve Vřesové.

Významnou akcí, nejen pro Sokolovskou uhelnou, ale i pro celý Karlovarský kraj, je centrum zpracování odpadů Karlovarského kraje. Její náplní je vybudování areálu pro úpravu a využití především směsného a objemného komunálního odpadu z Karlovarského kraje v celkovém množství 60 tis. tun za rok. Kapacita zařízení zajistí likvidaci poloviny celkové evidované produkce komunálních odpadů v regionu. Stavební práce byly zahájeny v roce 2015.

Na divizi Těžba byla v roce 2015 dokončena modernizace několika rozveden, jejichž stávající stav nevyhovoval podmínkám provozu. Dále byla z důvodu zajištění přístupu do prostoru uhelných linek vybudována nová přístupová komunikace v severních svazích. Probíhalo rovněž prodloužení uhelných odtahových linek.

V roce 2015 pokračovala modernizace technologie generátorovny, která bude dokončena v roce 2016. Dále byly zahájeny práce na modernizaci odsíření teplárny, jejímž cílem jsou úpravy stávající technologie odsíření, které povedou ke splnění emisních limitů platných od roku 2016.

V roce 2015 byla dokončena stavba parkovacího domu se 133 parkovacími místy pro pacienty v areálu nemocnice Sokolov.

## **Zaměstnanci Společnosti**

V personální činnosti i v roce 2015 pokračoval proces cíleného snižování počtu zaměstnanců a tím i osobních nákladů započatý v roce 2014 vyhlášením sociálního programu. Racionalizace se v tomto roce dotkla procesu údržby. Kromě údržby byly vlastními silami optimalizovány i stavy ostatních útvarů. Cíle roku 2015 bylo dosaženo, což se projevilo ve snížení osobních nákladů proti předchozímu roku i proti podnikatelskému záměru.

V roce 2015 byl realizován přechod práv a povinností u části zaměstnanců v rámci Skupiny. Při těchto převodech práv a povinností na nové zaměstnavatele je důsledně dbáno o dodržení pracovněprávních předpisů pro tuto oblast.

Průměrný výdělek ve společnosti dosáhl výše 31 786 Kč na zaměstnance. Výše výdělku byla ovlivněna výplatou mimořádné prémie nad rámec kolektivní smlouvy, která byla vyplacena ve stejné průměrné výši jako v roce 2014. Závazky z kolektivní smlouvy byly splněny.

Nástrojem zvyšování mobility zaměstnanců uvnitř firmy je získávání, udržování a prohlubování kvalifikace, a to i s využitím dotačních titulů.

Společnost zabezpečuje personální činnost i pro společnosti Skupiny.

## **Odpovědnost k životnímu prostředí**

Závazné podmínky provozu technologií na zpracovatelské části Společnosti jsou stanoveny Integrovaným povolením, vydaným v roce 2007 a změnami Integrovaného povolení č. 1 až 11, vydanými po roce 2007.

V oblasti ochrany ovzduší byly všechny emisní limity i stropy splněny. V roce 2016 přechází sekce Teplárna pod Přejížděný národní plán, kde dochází k výrazným změnám v hodnotách emisních stropů SO<sub>2</sub> v letech 2016 – 2020. V roce 2015 byla dokončena studie proveditelnosti na úpravy stávající technologie odsíření a v polovině roku 2016 bude zahájena intenzifikace odsíření na snížení emisí SO<sub>2</sub> na úroveň 200 mg/m<sup>3</sup>.

V září 2015 bylo Společnosti vydáno rozhodnutí Ministerstva životního prostředí o změně povolení k monitorování emisí skleníkových plynů.

Napouštění jezera Medard z řeky Ohře bylo obnoveno v listopadu 2015. V tomto období došlo ke zlepšení kvalitativních ukazatelů (zejména obsahu sinic) v napouštěné vodě. Vzhledem k proměnlivé kvalitě a kvantitě vody v řece bylo doporučeno zpracovatelem monitoringu jezera v napouštění pokračovat hlavně v zimních měsících, kdy je kvalita a kvantita vody výrazně lepší, než po zbývajícím ročním období. Respektování tohoto doporučení by mělo vést k dosažení velmi kvalitní vody v jezeře.

Na nádrži závadných látek Nové Chalupy se provádí postupná likvidace nádrže. Bylo zahájeno odtěžování uložených kalů, které bude pokračovat v roce 2016. Nadále probíhá monitoring podzemních vod v okolí nádrže. Další postup likvidace nádrže bude realizován v souladu s vydaným rozhodnutím ČIŽP.

V září 2015 bylo provedeno vypuštění vodní nádrže Michal z důvodu výskytu cercárií. Po vymrznutí dna a jeho vyvápnění bylo počátkem roku 2016 zahájeno opětovné napouštění nádrže.

Cílem odpadového hospodářství je předcházet vzniku odpadů, omezovat jejich množství a zásadně snižovat množství vznikajících nebezpečných odpadů. K dosažení tohoto cíle je ve Společnosti vytvořen vnitřně provázaný systém, který vede k bezpečnému způsobu nakládání s odpady. Hlavní prioritou je zajistit přednostní využití odpadů a recyklace před samotným odstraněním tak, aby nedocházelo k ohrožení lidského zdraví a životního prostředí.

Množství a druh produkovaného odpadu jsou především ovlivněny vlastní provozní činností hlavních a pomocných provozů těžební a zpracovatelské části.

## Rekultivační činnost

V roce 1993 byl vytvořen dlouhodobý „Generel rekultivací po těžbě uhlí v okrese Sokolov“. Ten je zaměřen na obnovu vodních ploch a jejich vodohospodářských poměrů, na plochy umožňující hospodářské a rekreační využívání v oblastech po těžbě uhlí s cílem dosáhnout maximální rozmanitosti a estetické hodnoty rekultivované krajiny.

Rekultivace jsou prováděny se zvláštním zřetelem na podporu vzniku biologicky hodnotných ekosystémů na výsypkách, vytváření podmínek pro návrat rostlin a živočichů - často chráněných, a tím tvorbu nové krajiny na Sokolovsku.

Z Generelu vychází i plošný přehled rekultivací Sokolovské uhelné od počátku těžby až do konce životnosti jednotlivých lomů. Generel rekultivací je detailně rozpracován materiálem „Zvláštní režim - Plán sanací a rekultivací na období 2016 - 2020“.

Celková výměra ploch zasažených těžbou uhlí a kamene je 9 276 ha.

Od počátku rekultivačních prací na Sokolovsku v 50. letech minulého století až do ukončení těžeb uhlí a kamene je k 31. prosinci 2015 tento stav rekultivací: ukončených 4 911 ha, rozpracovaných 1 545 ha a plánovaných 2 820 ha.

### Přehled výměr rekultivací Sokolovské uhelné od počátku těžby do 31. prosince 2015

#### Na pozemcích dotčených těžbou hnědého uhlí:

1. Ukončených		4 900 ha
z toho	zemědělských	1 131 ha
	lesnických	3 033 ha
	vodních	583 ha
	ostatních	153 ha
2. Rozpracovaných		1 536 ha
z toho	zemědělských	250 ha
	lesnických	1 242 ha
	vodních	7 ha
	ostatních	37 ha
3. Plánovaných		2 820 ha
z toho	zemědělských	157 ha
	lesnických	1 296 ha
	vodních	1 322 ha
	ostatních	45 ha

Celková výměra pozemků dotčených těžbou hnědého uhlí je 9 256 ha.

V roce 2015 nebyly žádné rekultivace zahájeny. V roce 2015 byly ukončeny rekultivace o rozloze 504 ha.



## Rekultivace po těžbě uhlí v přehledu po lokalitách

(dle Generelu rekultivací po těžbě uhlí v okrese Sokolov):

LOKALITY	Celková výměra (ha)	z toho rekultivace (ha)		
		ukončené	rozpracované	plánované
Družba	612	13	0	599
Smolnická výsypka	616	205	99	312
Jiří (Marie, Lomnice)	1 767	125	29	1 613
Podkrušnohorská výsypka	1 957	797	938	222
Medard-Libík	1 183	1 015	168	0
Lítov-Boden	723	536	180	7
Silvestr	270	112	122	36
Michal	109	84	0	25
Gustav-Dvory	265	265	0	0
Velká loketská výsypka	500	500	0	0
Ostatní	1 254	1 248	0	6
<b>CELKEM</b>	<b>9 256</b>	<b>4 900</b>	<b>1 536</b>	<b>2 820</b>



### Na pozemcích dotčených těžbou kamene:

V minulých letech byly v bývalých kamenolomech ukončeny lesnické rekultivace na celkem 9 ha a vodní rekultivace na 2 ha. K 31. prosinci 2015 je v kamenolomu Dasnice rozpracovaná rekultivace o výměře 9 ha, z toho je 1 ha zemědělské, 4 ha lesnické a 4 ha ostatní rekultivace.

### Na pozemcích dotčených těžbou písku:

Pískovna Erika je v současnosti zařazena mezi evropsky významné lokality s touto historií. Přílohou č. 271 k nařízení vlády ČR č. 132/2005 Sb. ze dne 22. prosince 2004, ve znění novely č. 371/2009 Sb., bylo území navrženo do národního seznamu evropsky významných lokalit a zahájena předběžná ochrana v souladu s § 45a, odst. 2 zákona č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny, ve znění zákona č. 218/2004 Sb. Nařízením vlády ČR č. 208/2012 Sb. ze dne 25. dubna 2012 proběhlo vyhlášení evropsky významných lokalit zařazených do evropského seznamu a nařízením vlády ČR č. 318/2013 Sb. proběhlo stanovení národního seznamu evropsky

významných lokalit. Těžba v pískovně byla definitivně ukončena v červnu 2014 (ohlášením o ukončení hornické činnosti na OBÚ pro území Karlovarského kraje).

Jako součást soustavy Natura 2000 - evropsky významné lokality je vedena v evidenci pod označením CZ 0413184 a je součástí chráněného území Česko - Bavorský Geopark. V roce 2015 byl zpracován „Plán péče o národní přírodní památku Pískovna Erika na období 2016 - 2025“. Předmětem ochrany jsou obojživelníci, zejména čolek obecný, čolek velký, ropucha krátkonohá, rosnička zelená a jejich biotopy charakterizované především drobnými vodními plochami a mokřady s navazujícím obnaženým pískovým substrátem. Předmětem ochrany je také vegetace parožnatek, druhově pestré společenstvo vážek a geologický profil sedimenty starosedelského souvrství s paleontologickými nálezy eocénní kontinentální flóry stálezelených pralesů subtropického pásma. Výměra zvláště chráněného území je 20 ha a ochranného pásma 2 ha.

### **Probíhající rekultivace krajiny**

- Na lokalitě Smolnická výsypka se pokračovalo v lesnické rekultivaci akce „Smolnická výsypka - III/2. etapa“ o výměře 41 ha.

- Na lokalitě Jiří bylo pokračováno v technické a zemědělské rekultivaci akce „Jiří - vnitřní výsypka II. etapa“ o výměře 29 ha.

- Na lokalitě Podkrušnohorská výsypka bylo pokračováno v technické, lesnické a zemědělské rekultivaci plochy XIII. etapy o celkové výměře 118 ha. Dále se pokračovalo v rekultivační činnosti na etapách - IV. až VI., IX. až XII. s celkovou výměrou 820 ha a byla ukončena prořezávkou lesnická rekultivace akce „Podkrušnohorská výsypka - III. etapa“ o výměře 203 ha.

- Na lokalitě Medard - Libík bylo pokračováno na akci „Jezero - monitoring“ pro sledování vodních poměrů a kvality povrchových a spodních vod, proběhl průzkum stavu zarybnění jezera a dále byly provedeny penetrační sondy na výsypce s cílem aktualizace geomechanických údajů. V rámci VI. etapy se pokračovalo v lesnické, zemědělské a ostatní rekultivaci, celková výměra akcí činí 100 ha. Dále pokračovaly lesnické rekultivace na 68 ha na akci „Medard - Libík severní část I. etapa“ a byly ukončeny lesnické rekultivace přilehlých svahů v okolí budoucího jezera I. až IV. etapy o celkové výměře 301 ha.

- Na lokalitě Lítov - Boden pokračovala pěstební péče na lesnické rekultivaci akce „Lítov - jihozápadní část“ - převrstvení s výměrou 38 ha. Dále jsou rozpracovány lesnické rekultivace akcí „Lítov - severní část 2. a 3. etapa“ o celkové výměře 97 ha.

- Na lokalitě Silvestr jsou rozpracovány lesnické rekultivace akcí „Silvestr - III. etapa - 1. část“ a „Silvestr - II.A etapa“ o celkové výměře 122 ha.

- Na lokalitě kamenolomu Dasnice pokračovaly na 4 ha lesnické rekultivace.

## Vztah k veřejnosti

Dramatický pokles cen elektrické energie, kolísání cen emisních povolenek, pokračující obchodní spor s nejvýznamnějším odběratelem uhlí společností ČEZ ve spojení s nadále trvajícím a dlouhodobě tímto odběratelem vůči Společnosti uplatňovanou diskriminační strategií a snížená výroba multiprachy byly rozhodujícími faktory, které ovlivnily zásadním způsobem hospodářský výsledek. Úsporou v nákladové oblasti a řadou dalších racionalizačních opatření zejména v oblasti údržby se podařilo vygenerovat v roce 2015 hospodářský výsledek v takové výši, který Společnosti umožnil splnit veškeré závazky a povinnosti vůči státní správě i samosprávě a tradičně přispět k udržení stability celého regionu.

Rozsah finanční výpomoci poskytované regionálním partnerům byl zásadně ovlivněn neukončenými spory se společností ČEZ, které se týkají cenových a dalších obdobných podmínek nákupu a prodeje uhlí. I přesto se Společnost významně podílela na zajišťování jejich činnosti. Přes provedenou redukci dostala Společnost svým závazkům v případě dlouhodobých partnerských vztahů, aby tak s její podporou mohly zajistit svoji činnost regionální sportovní oddíly. Za finančního přispění Společnosti se i v roce 2015 uskutečnilo mistrovství světa v motokrosu v Lokti a tradiční Pohárek – plavecké závody tělesně postižených.

V průběhu roku 2015 byla dokončena stavba parkovacího domu nemocnice v Sokolově realizovaného plně v režii Společnosti. Pozitivní ohlasy široké veřejnosti jsou nejlepší odměnou všem, kteří se na přípravě a realizaci této akce, řešící jeden z dlouhodobých problémů nemocnice v Sokolově, podíleli.

Sounáležitost s regionem, resp. s jeho budoucností po ukončení těžební činnosti, prokazuje Sokolovská uhelná pokračující intenzivní činností na přípravě průmyslové zóny Přátelství. Kromě stavební činnosti, zajišťující přípravu území, je Společnost aktivně zapojena do hledání potenciálních investorů, při kterém úzce spolupracuje s agenturou Czechinvest.

Dosaženou úroveň spolupráce s městy a obcemi Karlovarského kraje Sokolovská uhelná velmi oceňuje. Jedná se o potvrzení její dlouhodobé filozofie vzájemně výhodné spolupráce v regionu.

V souhrnu lze oprávněně konstatovat, že i rok 2015 prokázal možnost korektní koexistence Společnosti s městy a obcemi Karlovarského kraje.

## Podnikatelská strategie

Sokolovská uhelná si po celou dobu své existence udržuje pozici nejvýznamnější společnosti v rámci Karlovarského kraje. Její postavení je dáno objemem tržeb za výroby a služby i počtem zaměstnanců.

Společnost se nachází v období, které je pro ni velmi náročné. Společnost negativně ovlivňují rozhodnutí Evropské unie, která znevýhodňují fosilní paliva jako zdroj výroby elektrické energie, vývoj cen na trhu finálních produktů Společnosti a legislativní změny v oblasti ekologie a dobývání nerostů.

Do hospodaření Společnosti se negativně promítá nákup emisních povolenek. Podle již známých podmínek evropské legislativy klesá postupně počet přidělených emisních povolenek v následujících letech až na úroveň, kdy po roce 2020 bude Sokolovská uhelná nucena nakupovat 100 % objemu emisních povolenek potřebného k zajištění předpokládané výroby.

Další nepříznivou skutečností je pokles cen silové elektrické energie. Prostřednictvím provázanosti a otevřenosti energetického trhu se v hospodaření Společnosti přímo odráží energetický vývoj nejen v rámci České republiky, ale i Evropy a u vybraných komodit (např. ceny pohonných hmot a zemního plynu) i ostatního světa. Obecný princip vazby poptávky po elektřině a rostoucího vlivu dotovaných obnovitelných zdrojů je zřejmý, na trhu vzniká přebytek elektrické energie, což se významným způsobem promítá do poklesu její ceny.

Na tento vývoj Společnost reaguje optimalizací procesu výroby s maximálním využitím vlastních kapacit, a to jak materiálních, tak i personálních. V roce 2015 byl kladen důraz na optimalizaci procesu údržby.

Dopad nepříznivého vývoje postihl i oblast obvyklé podpory regionu v oblasti sportu a kultury. Vedení Společnosti i nadále aktivně spolupracuje s představiteli okolních obcí za účelem společného hledání nových smysluplných projektů pro vytvoření pracovních příležitostí pro nejbližší budoucnost. Významným počinem v tomto směru je výstavba technologie na zpracování komunálního odpadu.

# Finanční výkazy

## Rozvaha

(tis. Kč ve zkrácené formě)

	31. prosince 2015		31. prosince 2014	
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
<b>AKTIVA</b>				
<b>B. Dlouhodobý majetek</b>	<b>28 354 796</b>	<b>-20 572 238</b>	<b>7 782 558</b>	<b>8 424 046</b>
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	682 907	-111 275	571 632	489 846
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	27 370 173	-20 460 963	6 909 210	7 191 307
B. III. Dlouhodobý finanční majetek	301 716	0	301 716	742 893
<b>C. Oběžná aktiva</b>	<b>8 689 133</b>	<b>-1 049 213</b>	<b>7 639 920</b>	<b>11 403 441</b>
C. I. Zásoby	405 600	-61 294	344 306	358 230
C. II. Dlouhodobé pohledávky	63 429	0	63 429	77 101
C. III. Krátkodobé pohledávky	1 958 645	-987 919	970 726	790 319
C. IV. Krátkodobý finanční majetek	6 261 459	0	6 261 459	10 177 791
<b>D. Časové rozlišení</b>	<b>34 280</b>	<b>0</b>	<b>34 280</b>	<b>37 351</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>37 078 209</b>	<b>-21 621 451</b>	<b>15 456 758</b>	<b>19 864 838</b>

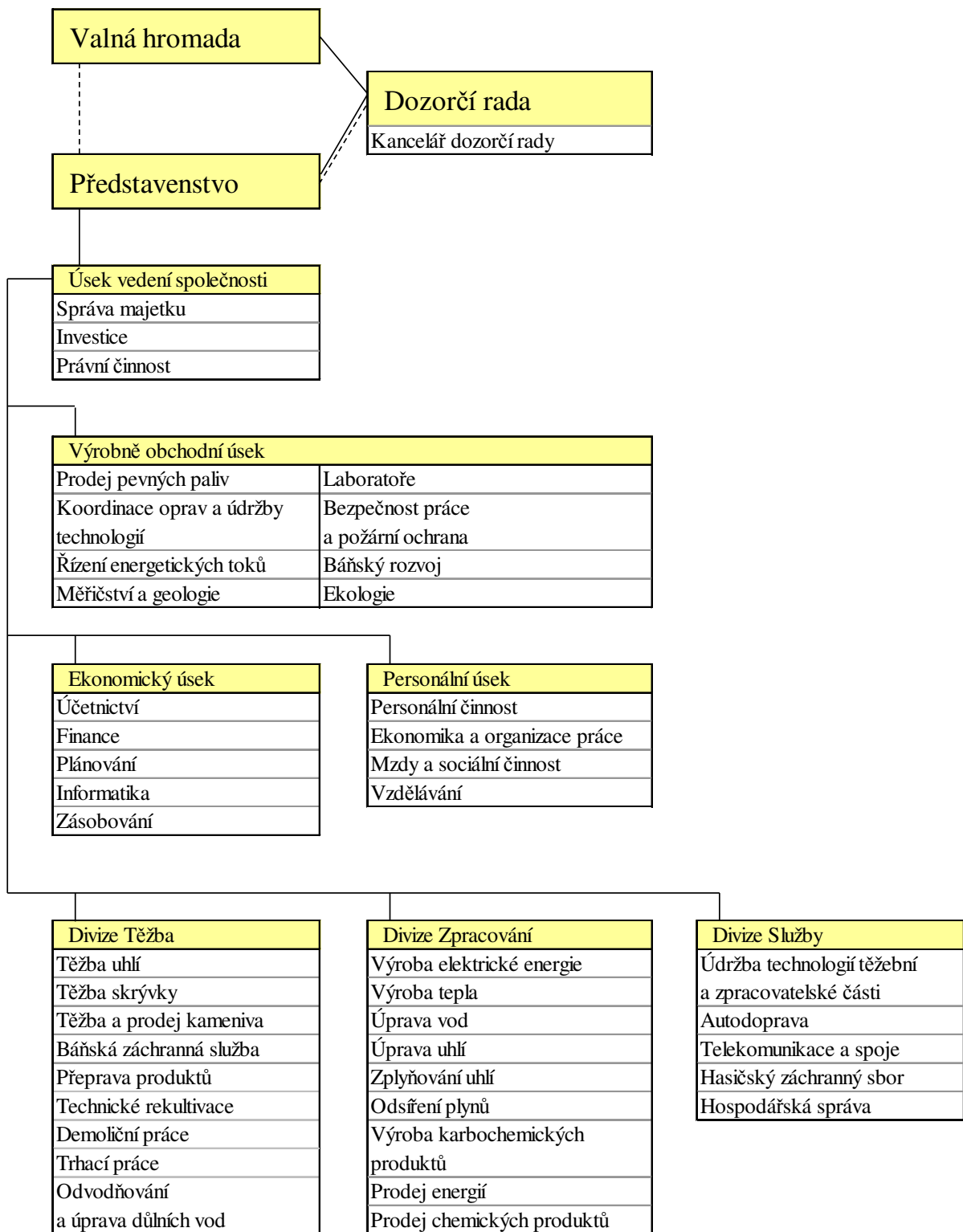
	31. prosince 2015		31. prosince 2014	
<b>PASIVA</b>				
<b>A. Vlastní kapitál</b>	<b>9 999 661</b>		<b>14 644 657</b>	
A. I. Základní kapitál		-4 984 000		2 000
A. II. Kapitálové fondy		161 125		180 331
A. III. Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku		5 000 752		0
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let		9 438 326		13 829 542
A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období		383 458		632 784
<b>B. Cizí zdroje</b>	<b>5 456 253</b>		<b>5 220 148</b>	
B. I. Rezervy		3 692 173		2 963 102
B. II. Dlouhodobé závazky		323 322		514 651
B. III. Krátkodobé závazky		1 440 308		1 741 697
B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci		450		698
<b>C. I. Časové rozlišení</b>	<b>844</b>		<b>33</b>	
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>15 456 758</b>		<b>19 864 838</b>	

## Výkaz zisku a ztráty

(tis. Kč ve zkrácené formě)

	Rok končící 31. prosince 2015	Rok končící 31. prosince 2014	
I.	Tržby za prodej zboží	95 875	60 433
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	62 090	28 693
<b>+</b>	<b>Obchodní marže</b>	<b>33 785</b>	<b>31 740</b>
II.	Výkony	6 646 929	6 710 676
B.	Výkonová spotřeba	2 500 180	2 524 190
<b>+</b>	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>4 180 534</b>	<b>4 218 226</b>
C.	Osobní náklady	1 876 807	2 106 785
D.	Daně a poplatky	92 605	94 156
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	786 867	917 340
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	81 964	73 947
F.	Zůstková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	47 962	11 545
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	789 298	290 644
IV.	Ostatní provozní výnosy	563 499	641 916
H.	Ostatní provozní náklady	806 529	819 580
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>425 929</b>	<b>694 039</b>
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	137 000	30 000
J.	Prodané cenné papíry a podíly	137 378	30 298
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	20 179	20 000
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	12 540	15 832
X.	Výnosové úroky	30 959	52 984
N.	Nákladové úroky	28 190	99
XI.	Ostatní finanční výnosy	5 521	1 527
O.	Ostatní finanční náklady	13 238	1 359
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>27 393</b>	<b>88 587</b>
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	69 864	149 842
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>383 458</b>	<b>632 784</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>383 458</b>	<b>632 784</b>
<b>****</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>453 322</b>	<b>782 626</b>

## Schéma Sokolovské uhelné platné k 31. prosinci 2015



## Kontaktní údaje

**Obchodní firma:** Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
**Sídlo:** Sokolov, Staré náměstí 69, PSČ 356 01  
**IČ:** 26348349  
**DIČ:** CZ699001005  
**Zápis do obchodního rejstříku:** Krajský soud v Plzni, oddíl B, vložka 980

**Bankovní spojení:** číslo účtu: 17331033/0300, ČSOB Praha

**E-mail:** info@suas.cz

**Datová schránka:** mz4chhv

**Internet:** www.suas.cz

### Telefonní, faxové, mailové spojení:

ústředna	telefon: +420 352 461 111	mail:
kancelář dozorčí rady	352 462 103	michalsky@suas.cz
sekretariát vedení Společnosti	352 462 113	studena@suas.cz
sekretariát výrobně obchodního úseku	352 462 123	kosohorska@suas.cz
sekretariát ekonomického úseku	352 462 134	strudlova@suas.cz
sekretariát personálního úseku	352 462 153	jecna@suas.cz
sekretariát ředitele divize Těžba	352 463 701	kurcikova@suas.cz
sekretariát ředitele divize Zpracování	352 465 001	putnarova@suas.cz
sekretariát ředitele divize Služby	352 465 801	strimelska@suas.cz

### Obchodní kontakty:

Hnědé uhlí, multiprach	telefon: 352 462 142	mail: svirak@suas.cz
	352 462 268	
	352 462 273	
Elektrická energie, teplo	352 465 200	energytrade@suas.cz
	352 465 210	
	352 462 260	
Karbochemické produkty	352 462 372	energytrade@suas.cz
	352 462 373	
	352 462 374	
Kámen	352 463 140	sacher@suas.cz
	352 465 911	richterova@suas.cz
Laboratorní činnosti	352 465 650	filasova@suas.cz
Zásobování	352 465 340	kotous@suas.cz
Investice	352 465 622	novotny2@suas.cz
Autodoprava	352 463 200	skarda@suas.cz
	352 463 208	