

**Sokolovská uhelná**

**Zpráva o hospodaření za rok 2010**

## Obsah

Obsah.....	2
Vývoj vybraných ukazatelů.....	3
Důležité momenty v životě firmy 2010–2011.....	4
Uplynulý rok z pohledu předsedy představenstva.....	5
Lidé ve vedení Sokolovské uhelné.....	7
Představenstvo.....	7
Dozorčí rada .....	9
Vrcholový management .....	10
Profil firmy.....	11
Charakteristika těžební části společnosti.....	12
Zpracovatelská část .....	13
Obslužné činnosti .....	15
Správa společnosti.....	16
Představujeme dceřiné společnosti.....	17
Zpráva představenstva o hospodaření v roce 2010 .....	20
Podnikatelské prostředí .....	20
Výroba a prodej.....	21
Tvorba hospodářského výsledku.....	25
Struktura majetku společnosti a zdroje financování .....	27
Investiční výstavba.....	30
Zaměstnanci společnosti .....	31
Odpovědnost k životnímu prostředí.....	32
Vztah k veřejnosti.....	35
Podnikatelská strategie.....	36
Finanční výkazy .....	38
Rozvaha.....	38
Výkaz zisku a ztráty .....	39
Schéma Sokolovské uhelné platné od 1. 1. 2011 .....	40
Kontaktní údaje .....	41

## Vývoj vybraných ukazatelů

<b>Výroba</b>	<b>jednotka</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
těžba uhlí	tis. tun	8 409,7	8 566,1	9 732,1	10 273,5	10 329,2
těžba skrývky	tis. m <sup>3</sup>	26 492,7	24 603,9	29 433,7	29 572,4	29 230,6
elektrická energie - teplárna	GWh	1 619,8	1 530,4	1 642,6	1 688,8	1 607,3
elektrická energie - PPC	GWh	2 138,2	2 006,1	2 099,5	1 804,4	1 821,4
energoplyn	mil. m <sup>3</sup>	1 375,6	1 298,5	1 331,0	1 164,1	1 198,8
z toho VVKP	mil. m <sup>3</sup>	173,1	153,7	62,4	0,0	0,0
<b>Prodej</b>						
uhlí	tis. tun	4 454,1	4 681,3	5 530,6	6 120,8	6 107,3
- z toho tříděné	tis. tun	0,0	58,6	219,2	204,4	274,1
brikety	tis. tun	138,4	163,5	147,6	235,6	328,8
elektrická energie - teplárna	GWh	1 031,0	949,4	1 027,8	1 104,5	1 018,8
elektrická energie - PPC	GWh	2 126,0	1 997,4	2 088,8	1 797,2	1 838,1
teplo	TJ	2 139,8	1 950,9	2 045,5	2 055,5	2 216,6
<b>Ekonomické ukazatele</b>						
tržby za vlastní výrobky a služby	mil. Kč	8 384,4	9 378,1	9 956,7	9 006,4	8 373,8
zisk po zdanění	mil. Kč	1 579,8	1 924,4	2 271,1	1 558,7	1 168,6
investiční výstavba	mil. Kč	759,9	775,8	886,0	839,3	685,3
průměrný počet pracovníků	osoby	4 439	4 582	4 675	4 686	4 739
průměrná měsíční mzda	Kč	30 062	30 298	28 225	25 513	23 472

## **Důležité momenty v životě firmy 2010–2011**

### **2010**

#### **únor**

schválení podnikatelského záměru na rok 2010  
schválení restrukturalizace zemědělské výroby Sokolovské uhelné – rozhodnutí o výstavbě bioplynové stanice

#### **březen**

vyjádření auditora k účetní závěrce společnosti za rok 2009 s výrokem bez výhrad

#### **červen**

konání řádné valné hromady Sokolovské uhelné  
zahájení napouštění jezera Medard z řeky Ohře

#### **srpen**

rozhodnutí o sloučení těžebních divizí do divize Těžba ke dni 1. 1. 2011

#### **září**

mimořádná událost na Teplárně ve Vřesové - havárie TG 1

#### **říjen**

ukončení výroby briket

#### **prosinec**

najetí TG 1 na Teplárně po havárii do plného provozu  
podepsání Kolektivní smlouvy na rok 2011

### **2011**

#### **leden**

schválení podnikatelského záměru na rok 2011

#### **březen**

vyjádření auditora k účetní závěrce společnosti za rok 2010 s výrokem bez výhrad

## Uplynulý rok z pohledu předsedy představenstva

Vážení obchodní partneři, vážení spolupracovníci,

výroční zpráva Sokolovské uhelné, právní nástupce, a.s., která přináší výsledky roku 2010, do jisté míry uzavírá její nejuspěšnější období v novodobé historii.

Je dobrou vizitkou vnitřní konsolidace a odborného potenciálu naší společnosti, jestliže můžeme při bilancování roku 2010 konstatovat úspěšné splnění podnikatelského záměru. Vždyť tohoto výsledku bylo dosaženo při meziročním snížení tržeb za elektrickou energii, vyplývajících z poklesu její ceny, a ve zhoršujících se báňských podmínkách při dobývání uhlí. Do nákladové oblasti negativně přispěla pokračující likvidace sesuvu zeminy na lomu Jiří z roku 2009, stejně tak jako výkyvy cen ropných produktů.

Vnitřní síla a stabilizace společnosti umožnila plnit beze zbytku závazky vůči regionu a přispět tak k řešení municipální problematiky v oblasti sociální, životního prostředí i podpory společenských aktivit měst a obcí.

Jedním z faktorů výrazně ovlivňujících vnitřní klima společnosti byla korektní spolupráce mezi odborovou organizací a vedením společnosti, odvíjející se z kolektivní smlouvy uzavřené v závěru roku 2009. Úspěšné hospodářské výsledky umožnily výplatu mimořádné odměny zaměstnancům společnosti, nad rámec podmínek dohodnutých v této smlouvě, a podtrhly úroveň vzájemné spolupráce v tomto nelehkém roce.

Hospodaření společnosti vykazující zisk 1 580 mil. Kč po zdanění vytváří potřebný předpoklad pro řešení hlubších strukturálních změn společnosti v roce 2011 i k udržení její pozice na energetickém trhu. Dokončení procesu sloučení těžebních divizí Jiří a Družba v divizi Těžba, stejně tak jako další proces nezbytné technologické inovace na divizi Zpracování, je nutné realizovat ve zcela nových podmínkách, nastavených rozhodnutím Poslanecké sněmovny ČR ze dne 9. listopadu 2010, o zavedení darovací daně na přidělené emisní povolenky pro elektrárenské firmy.

Jakkoli jsme přesvědčeni, že naše dosavadní strategie, orientovaná na rychlé a dostupné zdroje zejména elektrického výkonu, za použití environmentálně šetrných technologií spalování uhlí, je správná, vyžaduje neočekávané daňové zatížení přidělených emisních povolenek zásadní přehodnocení jak ekonomických parametrů podnikatelského záměru na roky 2011 a 2012, tak i strategie dlouhodobého rozvoje společnosti.

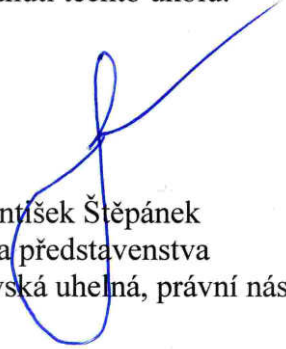
Je příjemné konstatovat, že naše společnost dodržela v hodnoceném roce veškeré závazky vůči zaměstnancům, vyplývající z kolektivní smlouvy i z úmluv nad její rámec. Její celkový projev v personální oblasti byl šetrný vůči regionu, nedoceneným faktem zůstala její úloha stabilizačního prvku i v čase probíhající světové ekonomické krize. Ve velmi složitých podmínkách roku 2011 chce naše společnost pokračovat ve vnitřní strukturální rekonstrukci, zejména v oblasti nákladů, a připravit její konsolidovanou podobu na složité období po roce 2012, které bude silně poznamenáno nákupem emisních povolenek.

Již dnes je však zřejmé, že naše společnost nebude schopna se ve stávajícím rozsahu nadále podílet na rozvojových projektech měst a obcí, a bude nucena výrazným způsobem přehodnotit finanční podporu regionálních aktivit v oblasti kulturní, sportovní i sociální.

Zásadní změna ekonomické kondice společnosti v důsledku dopadu darovací daně vytvoří zcela jiný rámec možností naší spolupráce s partnerskými organizacemi.

K minimalizaci uvedených rizik a negativních faktorů bude nutná změna zavedeného stylu práce i pohledu na každou jednotlivou nákladovou položku.

Proto s poděkováním všem, kteří se podíleli na vynikajícím výsledku roku 2010 si dovoluji nejen vyjádřit přesvědčení, že potenciál kvality naší společnosti je na takové úrovni, která je schopná i přes složitost podmínek zvládnout cíle a úkoly stanovené podnikatelským záměrem na rok 2011, ale důrazně požádat všechny zaměstnance o každodenní podporu a úsilí ke zvládnutí těchto úkolů.



Ing. František Štěpánek  
předseda představenstva  
Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

## **Lidé ve vedení Sokolovské uhelné**

### **Představenstvo**

#### ***Ing. František Štěpánek***

*předseda představenstva*

*generální ředitel společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.*

předseda představenstva Golf Sokolov a.s.

jednatel První rychnovská s.r.o.

absolvent VŠB Ostrava,

narozen 1953,

32 let praxe v oboru, ve společnosti od roku 1979,

v letech 1994 až 1999 výrobní ředitel, od roku 1999 generální ředitel a člen představenstva

Sokolovské uhelné, a.s., v letech 2002 až 2005 předseda představenstva Sokolovské těžební, a.s.,

v letech 2004 až 2005 předseda představenstva Sokolovské uhelné, a.s., od roku 2005 předseda

představenstva společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

#### ***Ing. Jaroslav Rokos, MBA***

*místopředseda představenstva*

*ekonomický ředitel společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.*

jednatel Romania s.r.o.

předseda dozorčí rady FK Baník Sokolov a.s.

předseda dozorčí rady Golf Sokolov a.s.

předseda dozorčí rady SATER-CHODOV spol. s r.o.

místopředseda dozorčí rady KV Arena, s.r.o. (do 1. 3. 2011)

jednatel První sedelská s.r.o.

absolvent VŠE Praha a Prague International Business School,

narozen 1963,

26 let praxe v oboru, ve společnosti od roku 1985,

od roku 1995 ekonomický ředitel Sokolovské uhelné, a.s., v letech 2002 až 2005 předseda

dozorčí rady Sokolovské těžební, a.s., v letech 2004 až 2005 místopředseda představenstva

Sokolovské uhelné, a.s., od roku 2005 místopředseda představenstva společnosti Sokolovská

uhelná, právní nástupce, a.s.

#### ***Ing. Jiří Pöpperl***

*člen představenstva*

*technický ředitel společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.*

člen představenstva Golf Sokolov a.s.

zastupitel města Sokolov

absolvent VŠB Ostrava,

narozen 1956,

31 let praxe v oboru, ve společnosti od roku 1980,

od října 2004 technický ředitel Sokolovské uhelné, a.s., od roku 2005 člen představenstva

společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

**Ing. Jiří Peterka**

*člen představenstva*

*výrobní ředitel společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.*

absolvent VŠB Ostrava,

narozen 1949,

36 let praxe v oboru, ve společnosti od roku 1978,

od roku 1999 výrobní ředitel Sokolovské uhelné, a.s., v letech 1994 až 2001 člen dozorčí rady Sokolovské uhelné, a.s., volený zaměstnanci, v letech 2004 až 2005 člen představenstva Sokolovské uhelné, a.s., od roku 2005 člen představenstva společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.



## **Dozorčí rada**

### **Ing. Miroslav Soural**

předseda dozorčí rady  
obchodní ředitel společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
narozen 1947

### **Jan Smolka**

místopředseda dozorčí rady  
předseda sdružení odborových organizací společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
člen dozorčí rady volený zaměstnanci  
narozen 1949

## **Členové dozorčí rady**

### **Otokar Sojka**

soukromý podnikatel  
narozen 1947

### **Ing. Josef Michalský**

vedoucí kanceláře generálního ředitele společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
narozen 1948

### **JUDr. Jiří Selvička**

vedoucí právní sekce společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
narozen 1948

### **Jiří Blažek**

předseda odborové organizace Družba společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
člen dozorčí rady volený zaměstnanci  
narozen 1967

### **Radovan Třešňák**

předseda odborové organizace Zpracování společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
člen dozorčí rady volený zaměstnanci  
narozen 1954

### **Ing. Zbyšek Klapka, MBA**

vedoucí sekce účetnictví společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
narozen 1964

### **Ing. Tomáš Uvíra**

*člen dozorčí rady od 31. 3. 2010 do 31. 1. 2011*  
vrchní ředitel skupiny 031 Správa majetku Ministerstva financí ČR  
zástupce Ministerstva financí ČR (podle závazků z privatizace Sokolovské uhelné, a.s.)  
narozen 1968

### **Mgr. Luboš Vaněk**

*člen dozorčí rady do 10. 2. 2010*  
náměstek ministra průmyslu a obchodu ČR  
zástupce Ministerstva financí ČR (podle závazků z privatizace Sokolovské uhelné, a.s.)  
narozen 1964

## **Vrcholový management**

**Ing. František Štěpánek**  
generální ředitel

**Ing. Jaroslav Rokos, MBA**  
ekonomický ředitel

**Ing. Jiří Pöpperl**  
technický ředitel

**Ing. Jiří Peterka**  
výrobní ředitel

**Ing. Miroslav Soral**  
obchodní ředitel

**Ing. Miroslav Mertl**  
personální ředitel

**Ing. Alojz Neved'al**  
ředitel zrušené divize Jiří do 31. 12. 2010

**Ing. František Kastl**  
ředitel zrušené divize Družba do 31. 12. 2010  
ředitel nově vzniklé divize Těžba od 1. 1. 2011

**Ing. Pavel Homola**  
ředitel divize Zpracování

**Ing. Jan Smolka**  
ředitel divize Služby

Organizační struktura je uvedena na straně 40 této zprávy.

## Profil firmy

První zmínky o dobývání uhlí na Sokolovsku pocházejí z 16. a 17. století (v roce 1545 uvádí nejstarší zmínku o výskytu uhlí na Sokolovsku George Agricola, v roce 1642 je nejstarší zmínka o těžbě uhlí na Sokolovsku zapsána v kronice města Horní Slavkov). V roce 1955, kdy byla změněna koncepce těžby na povrchovou velkolomovou technologii, začíná moderní historie těžby a využití hnědého uhlí.

Historie zpracovatelské části společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., se začíná psát v roce 1960, kdy byla zahájena výstavba tehdejšího Kombinátu pro využití hnědého uhlí ve Vřesové. Zpracovatelský závod představoval tehdy především zdroj svítiplynu. V roce 1975 byl v rámci koncernu Hnědouhelné doly a briketárny Sokolov založen koncernový podnik Palivový kombinát 25. únor Vřesová, jehož součástí se staly kromě zpracovatelského závodu ve Vřesové i těžební závody Jiří a Družba. V roce 1990, po ukončení činnosti koncernu Hnědouhelné doly a briketárny Sokolov, byl založen samostatný státní podnik Palivový kombinát Vřesová. Privatizací vznikla od 1. 1. 1994 Sokolovská uhelná, akciová společnost a následně, po odprodeji státního podílu, byla v roce 2004 dokončena privatizace společnosti. Následnická firma, Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., je plně v soukromém vlastnictví.

Sokolovská uhelná je nejmenší těžební organizací segmentu hnědého uhlí v České republice a v evropském měřítku je pak spíše menší těžební organizací. Těží a zpracovává hnědé uhlí sokolovské pánve z ložisek v západní části podkrušnohorského revíru, položeného souběžně s hranicí s Německem. Společnost těží uhlí přibližně v centru trojice největších západočeských lánů. Tuto skutečnost úzkostlivě respektuje jednak vzhledem k eventuelnímu ovlivnění lázeňských termálních pramenů především v Karlových Varech, jednak koncepční činností při zahazování důsledků své činnosti.

Dlouhodobý výhled společnosti je založen na efektivní těžbě zásob hnědého uhlí ze sokolovské pánve. Převážná část vytěženého uhlí je ve vlastních zpracovatelských technologiích přeměněna na elektrickou energii a teplo jak v klasické tepelné elektrárně, tak zejména v moderní paroplynové elektrárně zplyňováním uhlí.

Základními výrobky společnosti jsou dnes hlavně elektrická energie, teplo a energetické uhlí. Spektrum výrobků doplňují multiprach, tříděné kamenivo a karbochemické produkty vznikající při tlakovém zplynění uhlí. V roce 2010 byla ukončena výroba hnědouhelných briket a zároveň byla uvedena do provozu nová výrobní kapacita pro produkci sušeného hnědouhelného prachu.

Důležitou částí činnosti společnosti jsou ekologické aktivity zaměřené především na rekultivaci pozemků, které byly zasaženy povrchovou těžbou uhlí, a na zpracování a likvidaci některých druhů odpadů.

Společnost také dlouhodobě investuje do modernizace a ekologizace svých těžebních a zejména zpracovatelských procesů a její úspěchy v této oblasti jsou oceňovány regionálními, státními i zahraničními institucemi.

Akciová společnost Sokolovská uhelná, právní nástupce, je dnes moderní energetickou organizací, která ročně těží okolo 8 mil. tun hnědého uhlí, vyrábí ve dvou elektrárnách 3 500 GWh elektrické energie a zásobuje obyvatelstvo a průmysl teplem v množství cca 2 000 TJ za rok. Instalovanou kapacitou 620 MWe je akciová společnost důležitým producentem na českém trhu s elektrickou energií.

## Charakteristika těžební části společnosti

### Lom Jiří

V dolovém poli Jiří je vyvinutá až 40 metrů mocná hnědouhelná sloj Antonín. Porubní fronta lomu se od roku 1950 pohybuje od východu – od obce Vintřív – rychlostí přibližně 90 metrů za rok západním směrem k Sokolovu, v dobývacích prostorech Alberov, Královské Poříčí a Lomnice.

Od roku 2000 se lomová těžební fronta 1. uhelného řezu výrazněji přesunula do částí sloje v minulosti dobývaných hlubinnými doly Marie v Královském Poříčí a Jiří v Lomnici. To znamená, že se těžba lomu Jiří bude až do konce životnosti pohybovat v takto dotčené uhelné sloji a tím se zvyšuje podíl přerubaného uhlí na úkor panenského uhlí. Z tohoto důvodu rostou nároky nejen na selektivní těžbu uhelné substance z takzvaných závalových polí, ale také na odstraňování nežádoucích příměsí (zbytky cihel, betonu, výdřevy, pažení, důlních kolejniček atd. jako pozůstatků původní hlubinné těžby) a na likvidaci zápar a ohňů ve sloji. Tím se snižuje výkon velkostrojů nasazených v lomu.

Lom Jiří je vybaven pro těžbu hnědého uhlí pěti kolesovými rýpadly Unex typu KUS 300 a dálkovou pásovou dopravou šíře 1 400 mm. Vytěžené uhlí je podrceno na požadovanou kusovitost a expedováno odběratelům, do zpracovatelské části ve Vřesové a do tepelné elektrárny ČEZ v Tisové.

Skrývání nadložních hmot je řešeno dvěma velkými technologickými celky TC 2 složenými z kolesového rýpadla typu KU 800 na kráčivém podvozku, dálkové pásové dopravy šíře 1 800 mm, předávacího pásového vozu a pásového zakladače typu ZP 6600.

Dva menší technologické celky TC 1, složené ze čtyř kolesových rýpadel typu KUS 300 na housenicovém podvozku, dálkové pásové dopravy šíře 1 400 a 1 600 mm, pásového vozu typu PVZ 1800 a 2500 a pásového zakladače typu ZP 2500, zakládají skrývku na vnitřní výsypku.

### Lom Družba

Zajišťuje těžbu uhlí a skrývky a kolejovou dopravu včetně vlečkového hospodářství pro celou Sokolovskou uhelnou. Lom Družba těží uhlí v dobývacím prostoru Nové Sedlo a nachází se v ochranném pásmu přírodních léčivých zdrojů lázeňského místa Karlovy Vary, kde platí celá řada vládních usnesení, která ukládají ochranná opatření pro zajištění těchto léčivých zdrojů. Tato skutečnost omezuje technické řešení báňských postupů v prostoru severních svahů lomu. Na lomu Družba jsou pro těžbu nadložních zemin a vlastní uhelné sloje nasazeny tři velkostroje Unex typu KUS 300 a dvě lžicová rýpadla typu E 2,5. Pro přepravu těžných hmot je využívána kolejová doprava rozchodu 1 435 mm a pásová doprava šíře 1 200 a 1 400 mm. Nadložní hmoty jsou přepravovány téměř výhradně kolejovou technologií. Vzhledem ke geologickému uložení uhelné sloje a ke kapacitě vnitřní výsypky lomu Družba dochází ke kombinacím ve využívání technologie dopravy těžných materiálů. Pro založení veškerých nadložních zemin a výklizu z uhelné sloje jsou provozována dvě zakládací místa: vnitřní výsypka lomu Družba s jedním zakladačem typu Z 1650, vnější výsypka Smolnice s jedním zakladačem typu ZD 2100 a dvěma lžicovými rýpadly E 2,5.

Koncem června 2009 došlo na vnitřní výsypce lomu Jiří k rozsáhlému skluzu starých výsypek, který vyvolal nutnost revize plánovaných těžebních postupů obou lomů. Vzhledem k této skutečnosti bude v lomu Družba v druhé polovině roku 2011 ukončena těžba uhlí.

## **Kamenolom Horní Rozmyšl**

V roce 2010 bylo v kamenolomu Horní Rozmyšl vytěženo více jak 1,1 mil. tun žuly, která se používá především na výstavbu vozovek, vytváření podsypu železničních tratí a budování opěrných stabilizačních žebor.

## **Zpracovatelská část**

Zpracovatelská část zahrnuje technologie zpracování uhlí a jeho přeměny na ušlechtlejší formy energií: Principem výroby ve zpracovatelské části je provoz navazujících chemicko-technologických procesů přípravy a úpravy základních surovin, výroby páry, zplyňování hnědého uhlí, čištění vyrobeného plynu, zpracování a čištění doprovodných látek a odpadů a v konečné fázi využití čistého plynu (energoplynu) pro výrobu elektrické a tepelné energie.

Jednotlivé zpracovatelské technologie byly uváděny do provozu postupně od počátku šedesátých let.

Úprava uhlí připravuje uhelnou vsázku pro výrobu plynu v tlakové plynárně a v klasické tepelné elektrárně s využitím technologií drcení, sušení a třídění uhlí. Součástí technologie byla do roku 2010 i briketárna, kde byly vyráběny brikety lisováním z nízkosirného uhlí bez přídavku pojiva. V roce 2010 byl ukončen provoz briketárny a doplněno bylo zařízení na výrobu sušeného hnědouhelného prachu mletím. Odpadní vody z drtírny, sušárny a briketárny jsou po vyčištění recirkulovány. Hrubé podíly mourových kalů z čištění jsou po odvodnění energeticky využívány, jemné kaly z flokulace jsou deponovány a po částečném vysušení jsou dále energeticky využívány.

Tlakovým zplyňováním je vyráběn energoplyn. Technologie obsahuje výrobu plynu v generátorech, čištění plynu v selektivní vypírce Rectisol, jejíž součástí jsou i technologie termické likvidace chudých expanzních plynů, odsíření bohatých expanzních plynů a z technologie čištění odpadních vod odfenolováním, odčpavkováním a biologickým dočištěním. Technologické zařízení je doplněno o jednotku pro zplyňování karbochemických produktů - fenolů a dehtů, které jsou vedlejším produktem při výrobě plynu zplyňováním v generátorech Lurgi.

Elektrická energie a technologické pára pro další provozování zpracovatelské části je vyráběna v teplárně, která spaluje podsítnou frakci uhlí z přípravy vsázky pro plynárnu a v paroplynové elektrárně.

Elektrická energie je částečně využívána pro vlastní potřebu a částečně dodávána do veřejné sítě. Tepelná energie je využita ve zpracovatelské části a pro vytápění okolních měst.

Tepelná elektrárna byla uvedena do provozu v roce 1966 a tvoří ji 5 granulačních práškových kotlů o výkonu 325 t/h páry o tlaku 13,5 MPa a čtyři parní turbíny o elektrickém výkonu 55 MW. Technologie je doplněna o moderní odsíření spalin mokrou vápencovou vypírkou a v současné době je ve výstavbě zařízení pro snížení obsahu oxidů dusíku ve spalinách (selektivní nekatalytické redukce).

Tlaková plynárna ve Vřesové je tvořena 26 generátory Lurgi se sesuvným ložem a je doplněna moderním odsířením a technologií pro likvidaci oxidů dusíku. Plynárna produkuje 200 tis. m<sup>3</sup>/h energoplynu tj. plynu o střední výhřevnosti.

Technologie zplyňování uhlí a čištění plynu:

Hnědé uhlí těžené ve vlastních lomech akciové společnosti se po rozdrčení pedsouší a třídí. Odtříděná jemná frakce (podsítné) je spalována v klasické teplárně a hrubá frakce tvoří vsázku pro tlakovou plynárnu. Uhlí je za tlaku 2,7 MPa zplyňováno směsí kyslíku a páry

v generátorech Lurgi. Vyrobený surový plyn je čištěn vypírkou podchlazeným metanolem v zařízení Rectisol. Vyčištěný plyn (energoplyn) je základním palivem pro paroplynovou elektrárnu. Takto získané médium má oproti svítiplynu menší obsah hořlavých složek i výhřevnost a jiné spalovací vlastnosti. Energoplyn je odsířen a neobsahuje dusíkaté sloučeniny. Část dehtů, které vznikají v procesu zplyňování, je prodávána jako surovina pro další chemické zpracování, část je využívána jako energetické palivo v několika teplárnách a největší podíl je využit jako vstupní surovina do zplyňovací jednotky pro využití vedlejších kapalných produktů, pocházejících ze zplyňování hnědého uhlí (VVKP). V roce 2010 bylo v jednotce VVKP zplyněno celkem 60,1 tis. tun kapalných paliv a vyrobeno celkem 173,1 mil. m<sup>3</sup> surového plynu.

Katalytickou oxidací sirovodíku, který je obsažen v expanzních plynech ze selektivní vypírky, na oxid sírový je získávána kyselina sírová (95 hmotnostních %).

Paroplynová elektrárna je tvořena dvěma identickými bloky o celkovém výkonu 400 MW, které jsou složeny z následujících částí:

- plynové turbíny
- spalínového kotle
- parní turbíny
- zařízení pro vyvedení elektrického výkonu
- řídicího systému
- pomocného a společného zařízení.

Energoplyn je v technologii elektrárny používán jako základní palivo. Doplnkovým palivem, které umožňuje rychlé změny výkonů bloku, a palivem záložním je zemní plyn.

Emise škodlivin jsou minimalizovány použitými palivy i v rámci samotné technologie.

## **Perspektivy a záměry**

Další rozvoj provozu energetické a plynárenské části je nutné soustavně spojovat s její ekologizací a využíváním čistých uhelných technologií, jakož i využitím obnovitelných zdrojů energie. To umožní technologii zplyňování hnědého uhlí provozovat až do vyčerpání uhelných zásob v sokolovské pánvi. Technologický proces zplyňování uhlí kyslíkoparní směsí v sesuvném loži je postupem nabízejícím četné ekologické přednosti oproti spalovacím metodám, ať již jde o využití uhlí anebo o spoluzplyňování odpadů.

## Obslužné činnosti

Většinu obslužných procesů, které podstatnou měrou ovlivňují naplnění stanovených cílů výrobních divizí, zajišťuje divize Služby.

Činnost divize se soustředí na:

- oblast údržby výrobních zařízení a technologií
- oblast materiálně – technického zajištění, logistiky
- oblast technologické přepravy a přepravy osob, vč. údržby vozidel a dopravních služeb
- oblast telekomunikačních služeb
- realizace výkonů spojených se správou budov a ploch
- oblast ostrahy majetku společnosti
- činnost hasičského záchranného sboru

V průběhu své existence naplňuje divize předpoklady, které vedly k jejímu vzniku, tj. maximalizovat využití vlastních obslužných kapacit společnosti.

Útvar Centrální údržba Těžba zajišťuje opravy a údržbu výrobních zařízení a jednotlivých technologií těžební části akciové společnosti a to především velkostrojů, dálkové pásové dopravy, lokomotiv motorové i elektrické trakce, skupin důlních vozů a obslužné mechanizace.

Druhým útvarem zabývající se údržbou je sekce Centrální údržba Zpracování, která zcentralizovala údržbářské kapacity z celé zpracovatelské části akciové společnosti do jednodílného celku, který zajišťuje údržbu výrobních zařízení od úpravy uhlí přes technologie pro výrobu energoplynu pro PPC až po energetická zařízení teplárny a PPC.

Dalším významným útvarem je Autodoprava. Do tohoto útvaru byly soustředěny kolové přepravní kapacity společnosti. Sekce zajišťuje, jak technologickou přepravu, tak přepravu osob do dolových území. S činností sekce souvisí údržbářské kapacity v oblasti nákladní dopravy, myčka a vlastní pneuservis.

Předmětem činnosti MTZ je, jak už ze samotného názvu vyplývá, materiálně technické zabezpečení jak výrobních, tak nevýrobních činností akciové společnosti, včetně skladového hospodářství, řízení materiálových zásob a provozování vlastní čerpací stanice pohonných hmot.

Telekomunikace jsou nejmenším organizačním celkem divize co do počtu pracovníků, nikoliv však co do rozsahu činnosti. Sekce zajišťuje provoz a údržbu telekomunikačních sítí akciové společnosti a služeb telekomunikační techniky, včetně radiových sítí.

Provoz, údržbu a opravy měřících a regulačních prvků, popřípadě zařízení, provoz řídicích systémů v rámci zpracovatelské části akciové společnosti zajišťuje sekce Měření a regulace.

Nedílnou součástí činnosti divize jsou činnosti související se správou objektů a ostatních ploch, ostrahy a složek požární ochrany, včetně technických prvků jako jsou elektronický požární systém a elektronický zabezpečovací systém.

Součástí divize je sekce Rekultivace se zaměřením na zahlazování následků dolové činnosti formou technických a biologických rekultivací. Sekce existuje historicky od roku 1953. Původně typický zemědělský podnik současně hospodařící v rozsáhlých lesích se na konci 80. let minulého století přeorientoval na zahlazování následků dolové činnosti formou technických a biologických rekultivací. Zemědělská a lesní výroba se po zrušení významně ztrátových činností stala pouhým doplňkem hlavního výrobního programu.

Velkoplošnými stavebně rekultivačními činnostmi došlo například k úpravě území nynější vodní nádrže Michal či golfového areálu u Dolního Rychnova, stejně jako vodní nádrže Boden nebo kompletní rekultivaci více než čtyřsethektarové Velké loketské výsypky.

Výsledkem restrukturalizace zemědělské výroby je chov plemenného masného skotu Charolais založený v roce 1993. Ten se stal nedílnou součástí krajiny okolí Sokolova a zejména rekultivovaných ploch výsypek bývalých hnědouhelných lomů naší společnosti. Doprovodnou činností je výroba obilovin a řepky stejně jako provozování bažantnice a daňčí obory.

V roce 2010 bylo rozhodnuto o výstavbě bioplynové stanice o výkonu 1 MW, která po uvedení do provozu v roce 2012 zpracuje téměř celou produkci rostlinné výroby sekce Rekultivace.

## **Správa společnosti**

Veškeré administrativně - technické činnosti společnosti jsou soustředěny do úseků Správy, v jejichž čele stojí odborní ředitelé.

Úsek generálního ředitele zahrnuje činnosti v oblasti právních služeb, správy pronájmu a prodeje majetku společnosti. Sekce Informatika zabezpečuje veškeré činnosti týkající se pořizování výpočetní techniky a péče o ni, správy sítí a operačních systémů. Sekce Organizace a řízení navrhuje organizační strukturu společnosti a systém řízení, zajišťuje pořízení a evidenci odborné literatury, archivaci písemností a řídí a zabezpečuje vydávání interních předpisů.

Úsek technického ředitele zajišťuje především činnosti v oblasti rozvoje výrobní základny, báňského rozvoje a ekologie. Řídí investiční výstavbu a zajišťuje zadávání a vyhodnocování veřejných zakázek.

Úsek výrobního ředitele koordinuje přípravu výroby a údržbu majetku. Do kompetence tohoto úseku rovněž patří zabezpečení výkonů a služeb v oblasti měřičství, geologie a provozu centrálních laboratoří. Dále zajišťuje bezpečnost práce a požární ochranu.

Úsek ekonomického ředitele zajišťuje chod společnosti i dceřiných společností v oblasti ekonomiky. Náplní tohoto úseku je vedení účetnictví, evidence majetku, daňová problematika, controlling, zabezpečení správy finančních aktiv, provoz podnikové spořitelny a plánování.

Úsek personálního ředitele má na starosti personální a mzdovou agendu společnosti a dceřiných společností. Oddělení vzdělávání a svářecí škola zajišťují školení vlastních zaměstnanců i zaměstnanců jiných firem.

Úsek obchodního ředitele koordinuje veškerou obchodně - ekonomickou činnost včetně marketingu a propagace a zabezpečuje prodej pevných paliv, energií a chemických výrobků.



## **Představujeme dceřiné společnosti**

Společnosti pod rozhodujícím a podstatným vlivem

### **Romania s.r.o.**

Společnost se zabývá zejména ubytovací činností v hotelu Romania, který má pronajatý od Sokolovské uhelné. Hotel Romania je situován na rozhraní obchodní a lázeňské zóny v Karlových Varech. Nabízí svým klientům ubytování (včetně snídaně) ve 22 dvoulůžkových, 5 jednolůžkových a 4 třílůžkových komfortně vybavených pokojích.

### **Golf Sokolov a.s.**

Společnost, která byla od počátku úzce svázána s vybudováním a následným provozováním golfového hřiště v areálu bývalého lomu Silvestr v Dolním Rychnově, zahájila činnost v roce 2004.

Předmětem činnosti společnosti je zejména provozování golfového areálu a organizování golfových soutěží.

### **REO-SUAS s.r.o.**

Firma od roku 1995 společně se Sokolovskou uhelnou vlastnila tzv. míchací centrum ve Svatavě. To zpracovávalo zpětně odebraný materiál (popílek) na granulát, který lze využít pro stabilizaci výsypek. Činnost tohoto centra byla k 30. červnu 2010 ukončena v souvislosti s budováním západního obchvatu města Sokolova a napouštěním budoucího jezera Medard.

Společnost rovněž zabezpečovala výsadbu stromků na výsypkách. Kromě výsadby zajišťovala i další práce v rámci lesnických rekultivací, např. prořezávky, vyžínání apod. Očekává se, že společnost v roce 2011 nebude vyvíjet žádnou činnost.

### **FK Baník Sokolov a.s.**

Vznik společnosti v roce 2006 je spojen se zakoupením druholigové fotbalové licence a s vizí vytvoření centra kopané v Sokolově pro celý Karlovarský kraj. Společnost zastřešuje kompletní činnost stejnojmenného fotbalového klubu. V současné době má patnáct mužstev v pěti kategoriích (muži, juniorka, dorost, žáci a přípravka). Hospodářský rok FK Baníku začíná 1. července a končí 30. června.

### **SUAS - stavební, s.r.o.**

Společnost vznikla v roce 1995 a v roce 2005 se stala jejím jediným vlastníkem Sokolovská uhelná. Vstup kapitálově silného vlastníka firmě umožnil jak technologický, tak personální růst.

Hlavní činností společnosti je hrubá stavební výroba a kromě této také práce zámečnické, pokrývačské a klempířské, dále pak malířské, instalatérské a truhlářské práce včetně truhlářských výrobků. Společnost rovněž poskytuje lešenářské práce, výstavby rodinných domů, rekonstrukce budov, drobné práce v provozech, truhlářské práce, prodej truhlářských výrobků. Pro kompletní realizaci zakázek spolupracuje společnost s řadou specializovaných subdodavatelů, kteří zajišťují práce v oblasti izolací, lešení, mechanizace, elektroinstalací, aj.

Hlavním odběratelem zakázek společnosti je Sokolovská uhelná. Společnost při realizaci zakázek spolupracuje s řadou specializovaných subdodavatelů tak, aby mohla poskytovat komplexní služby.

### **SOKOREST, s.r.o.**

Firma vznikla v roce 2007. Jejím původním posláním bylo zajišťování závodního stravování pro zaměstnance Sokolovské uhelné, ale zajišťuje stravovací a cateringové služby i pro další zákazníky.

Společnost se člení na dvě divize. Divize Vintířov zabezpečuje na základě mandátní smlouvy závodní stravování a další stravovací služby pro Sokolovskou uhelnou v jejích závodních zařízeních, kompletní cateringový servis, počínaje jednoduchou výrobou chlebíčků a obložených talířů, až po komplexní zajištění rautů, banketů, svateb nebo velkých plesů.

Divize Karlovy Vary exkluzivně zajišťuje stravovací služby v KV Aréně.

### **SOKOREST – zařízení školního stravování, s.r.o.**

Společnost vznikla za účelem poskytování stravovacích služeb školám v regionu. Firma dosud svou činnost nezahájila.

### **SUAS – sanační, s.r.o.**

Společnost byla založena v roce 2010. Jejím úkolem je organizování a řízení sanačních prací.

### **Koupaliště Michal s.r.o.**

Předmětem činnosti je zejména provozování vodního areálu Michal, který je ve vlastnictví Sokolovské uhelné.

V areálu koupaliště je k dispozici celá řada atrakcí jako např. tobogán, trojskluzavka, minigolf s 18ti jamkami, kuželkářské dráhy, ruské kuželky, stolní tenis, tenisové hřiště s umělým trávníkem, volejbalové hřiště, nafukovací skákací hrad, dětská hřiště, dětské vodní klouzačky v brouzdalištích a plovoucí atrakce (ledovce, trampolíny včetně skluzavky a vodního válce, vodní houpačka a šlapadla). Koupaliště je v sezóně také dějištěm koncertů hudebních skupin.

### **SATER-CHODOV spol. s r.o.**

Společnost, která vznikla v roce 1994, provozuje skládku odpadů, na kterou se ročně ukládá kolem 35 až 40 tisíc tun odpadu, z toho přibližně 60 procent tvoří komunální odpad z okolních měst a obcí. Před uložením se odpad třídí. Vzhledem k separaci z něj tak mizí pneumatiky, kovy nebo nebezpečné odpady. Vzhledem k budoucí výstavbě moderního sběrného dvora v Chodově se předpokládá ukončení provozu ve stávajícím sběrném dvoře v průběhu roku 2011. Hospodářský rok společnosti začíná 1. června a končí 31. května.

### **Zahradní a parková spol. s r.o.**

Společnost byla založena v roce 1997. Hlavní činností je poskytování zahradnických, lesnických a krajinářských služeb a to v rámci celé České republiky se zaměřením na větší a složitější realizace. K hlavním činnostem patří i údržba veřejné zeleně. Nově zajišťuje i výstavbu dětských hřišť, realizuje liniové a inženýrské stavby. Dále pak i demolice a s tím spojenou přípravu pozemků pro nové stavby.

V rámci svého odpadového hospodářství společnost ročně vyprodukuje několik set tun biomasy, která je dále energeticky využívána.

Společnost je držitelem certifikátu ISO 9001, ISO 14001 a ISO 18001.

### **EKOSOLARIS,a.s.**

Společnost byla založena v roce 1998. Zabývá se výrobou a montáží zařízení k využívání sluneční energie. Produkce společnosti pokrývá širokou škálu solárních zařízení, systémů a komponent, a to od nejjednodušších až po individuálně navrhované velké systémy určené pro denní přípravu tisíců litrů teplé užitkové vody či výrobu elektřiny.

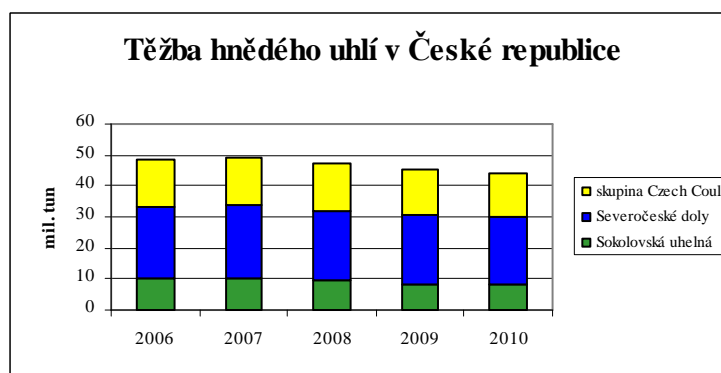
Společnost se v roce 2010 soustředila zejména na montáže fotovoltaických elektráren. Kromě produkce v České republice se etablovala také na slovenském trhu.

## Zpráva představenstva o hospodaření v roce 2010

### Podnikatelské prostředí

#### Uhelný průmysl

Těžba hnědého uhlí v roce 2010 v ČR činila 44 mil. tun, což představuje pokles oproti roku 2009 o 2 %. Na celkové těžbě hnědého uhlí se podílely tři největší hnědouhelné společnosti následovně: Severočeské doly - 21,8 mil. tun, Czech Coal Group - 13,5 mil. tun a Sokolovská uhelná - 8,4 mil. tun. Počet zaměstnanců v hnědouhelném průmyslu meziročně poklesl o 541 osob.



V roce 2010 i přes značný zájem odběratelů o sokolovské hnědé uhlí bylo využíváno množství rozpětí dodávek sjednané v kupních smlouvách. V důsledku dopadu skluzu výsypky na možnosti těžby na lomu Družba a nového výpočtu zbytkových zásob byly dodávky kráceny na úroveň minimálních hodnot.

V posledním roce její existence vyrobila briketárna 145 tis. tun briket. K 2. 10. 2010 ukončila svůj provoz, a tím v celé ČR výroba hnědouhelných briket skončila. Rychlejší odstavení bylo zapříčiněno skluzem zeminy na lomu Jiří.

Vzhledem k dalšímu růstu cen energií (ropa, plyn, elektrická energie) přechází stále větší množství odběratelů na sušený hnědouhelný prach, který společnost Sokolovská uhelná vyrábí.

Vzhledem ke geografickému položení Sokolovské uhelné v ČR negativně ovlivnila extrémně rozsáhlá výluková činnost ČD v oblasti jihozápadního regionu s dopadem na časový nedostatek vozových jednotek nerovnoměrnost přístavby vozových jednotek a časové omezení průjezdnosti tratí z pánve především do jihozápadního prostoru ČR. Tato situace více či méně narušovala plynulost prodeje a smluvní dodávky pevných paliv některým odběratelům především v období příprav tepelných spotřebičů na zimu.

#### Energetika

V roce 2010 došlo k poměrně významné změně jak ve výkonové, tak i ve vlastnické struktuře výrobních zdrojů. V důsledku neuvážené státní podpory obnovitelných zdrojů vzrostl instalovaný výkon fotovoltaických elektráren na odhadovaných 1 650 MW ke konci roku. Vliv

neregulovatelnosti a obtížné predikovatelnosti těchto zdrojů na provozování české energetické soustavy se projeví až v letech následujících a může přinést výrazné změny v oblasti poskytování podpůrných služeb i z hlediska stability provozu energetické sítě.

V důsledku snížené spotřeby elektrické energie, ve vztahu k období před nástupem recese na klíčovém německém trhu se projevovala i v roce 2010 cenová stagnace na komoditních burzách s elektrickou energií. Stávající nízká cenová hladina energetických komodit přispěla k posílení pozic obchodníků s elektrickou energií, bez vlastnické vazby na výrobní zdroje, s důsledkem zvýšení jejich podílu na trhu.

V roce 2011 zdraží elektřina pro domácnosti v průměru o 4,6 %, pro podniky o 5,2 %. Příčinou zvýšení cen elektřiny je boom výstavby solárních elektráren, jejichž instalovaný výkon se v roce 2010 ztrojnásobil. V důsledku toho hrozilo zdražení elektrického proudu pro domácnosti o více než 10 % a pro firmy o více než 15 %. Vláda této situaci zabránila sérií legislativních opatření. V roce 2010 ve srovnání s rokem 2009 výrazně narostl – téměř trojnásobně počet změn dodavatelů elektřiny.

U dodávek plynu se cenový vývoj pro domácnosti v prvním čtvrtletí 2011 u jednotlivých dodavatelů značně liší – od zdražení (RWE 2,3 %), přes snížení (E.ON 4,7 %) po nezměněné ceny (Pražská plynárenská).

## **Chemické produkty**

V oblasti hnědouhelných karbochemických produktů je Sokolovská uhelná nejen na vnitřním trhu České republiky, ale také v evropském měřítku jejich jediným výrobcem. Fenolový koncentrát, který je meziproduktem výroby fenolických látek, je z větší části exportován, jeho menší objem je uplatněn na českém trhu. Hnědouhelný generátorový dehet je sice hlavní surovinou využívanou ve vlastním hořákovém generátoru pro výrobu energoplynu, ale také je dílem dodáván na trh ČR, neboť kvalitativně i cenově může konkurovat obdobným ropným produktům. Produkce kyseliny sírové a kapalného čpavku je z hlediska obsazení českého trhu pouze doplňková. Zejména limitované objemy produktů kladou ve stávajícím podnikatelském prostředí nemalé nároky na marketingové a prognostické hodnocení jejich tržního uplatnění.

V oblasti odbytu karbochemických produktů se podařilo získat stálé smluvní partnery jak v zahraničí (trh Německa pro fenolový koncentrát a kyselinu sírovou), tak v rámci ČR, a to především dodržováním jakosti produktů.

## **Výroba a prodej**

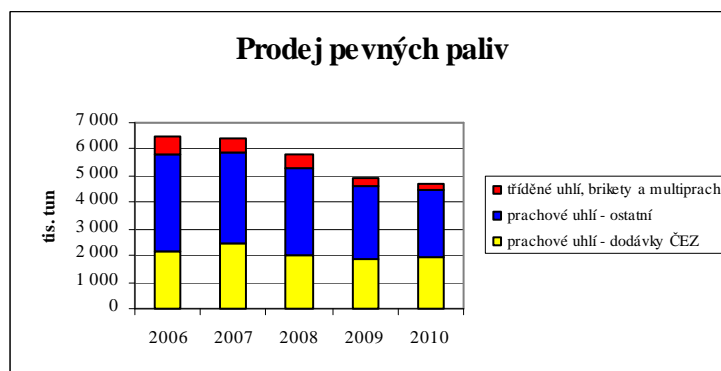
### **Pevná paliva**

Sokolovská uhelná v roce 2010 prodávala tři základní druhy pevných paliv. Jedná se o hnědé uhlí, sušený hnědouhelný prach a brikety.

Odbytová struktura uhlí byla v roce 2010 výrazně ovlivněna objektivní báňsko - technologickou situací na obou těžebních kapacitách. Vlivem skluzu vnitřní výsypky na lomu Jiří došlo k výpadku produkce uhlí, který se na trhu s pevnými palivy projevil snížením dodávek všem odběratelům v tuzemsku, na export a ukončením výroby briket. Omezená možnost rozvinutí těžebních front na obou lomech vede ke stavu, že Sokolovská uhelná nemá dostatek dobyvatelných zásob uhlí a ve svém důsledku musela redukovat dodávky elektrárenským

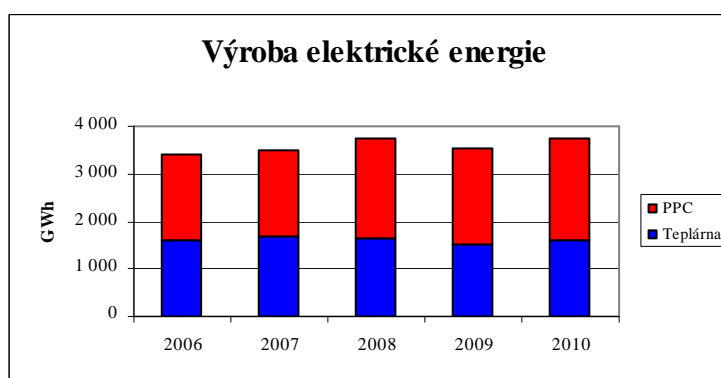
a teplárenským provozům již v roce 2010. Vliv skluzu na vnitřní výsypce lomu Jiří povede k ukončení těžby uhlí v lomu Družba v roce 2011.

V důsledku nedostatku vhodného uhlí pro vsázku na výrobu briket, vyvolaného skluzem zeminy, zastavila Sokolovská uhelná k 2. 10. 2010 výrobu briket. V posledním roce svoji existence vyrobila briketárna 145 tis. tun briket.



### Výroba elektrické energie

Na technologii PPC bylo v uplynulém roce vyrobeno 2 138 GWh, teplárna vyprodukovala 1 620 GWh elektrické energie.



### Dodávky elektrické energie

V roce 2010 byla elektrická energie vyrobená na paroplynové elektrárně a teplárně Sokolovské uhelné dodávána formou následujících komodit. Velkoobchodní dodávky silové elektřiny v režimu vlastní odpovědnosti za odchytku, s povinností registrovat kontrakty v informačním systému operátora trhu České republiky, strategickým partnerům. Dále byla silová elektřina obchodována na spotových trzích organizovaných Operátorem trhu s elektřinou. Pro ČEPS byly rezervovány regulační výkony, při jejichž aktivaci byla dodávána kladná a záporná regulační energie do elektrizační soustavy ČR. V režimu převzetí odpovědnosti za odchytku odběratele byla dodávána silová elektřina v rámci naší lokální distribuční soustavy externím odběratelům. Velkoobchodní dodávky silové elektřiny byly zajišťovány proporcionálně z obou výrobních zdrojů, dodávky silové elektřiny maloodběratelům v rámci lokální distribuční soustavy byly realizovány výlučně z výroby teplárny. Dodávky podpurných služeb, včetně dodávek regulační práce, byly zajišťovány na paroplynové elektrárně.

Základní diagram dodávek silové elektřiny byl sestaven s ohledem na výrobní kapacity vlastních zdrojů při ekonomicky výhodném provozu, využívajícím vlastní palivovou základnu a zohledňujícím požadavky trhu na standardní energetické produkty. Pro případné dodávky regulační práce, jež je do elektrizační soustavy dodávána při aktivaci kladných regulačních výkonů, se předpokládalo zajištění výroby převážně zemním plynem od externího dodavatele.

Těžištěm dodávek silové elektřiny jsou roční kontrakty se strategickými obchodními partnery. Podíl dodávek zajištěných tímto způsobem představuje 84,1 % z celkového objemu silové elektřiny. Oproti minulým obdobím došlo ke zvýšení podílu silové elektřiny obchodované na spotových trzích, zhruba o 70 % v meziročním srovnání, na 8,2 % z dodávek silové elektřiny. Dodávky v rámci lokální distribuční soustavy představovaly 7,7 % dodávek silové elektřiny.

Dodávky podpůrných služeb, tj. rezervace regulačních výkonů a případná dodávka kladné respektive záporné regulační práce, byla zajištěna ze 75% dlouhodobými kontrakty vycházejícími z výběrových řízení vyhlášených provozovatelem přenosové soustavy ČEPS, zbývající část byla zajištěna na denním trhu. Podíl rezervovaných kapacit pro regulační výkony (poskytování PpS) představuje 26,5 % výrobní kapacity paroplynové elektrárny

Celkem bylo dodáno odběratelům 3 254 GWh elektrické práce, z toho 2 126 GWh bylo vyrobeno na PPC, z výroby teplárny bylo dodáno externím odběratelům 1 031 GWh a 97 GWh elektrické práce bylo zajištěno nákupem od externích dodavatelů převážně formou nákupu na spotových trzích.

Negativní vliv na výsledky společnosti měla havárie turbogenerátoru TG1 na teplárně ve Vřesové. Společnost se musela vyrovnat jak se škodami na majetku po požáru, tak i s dopadem ušlých tržeb v souvislosti s odstavením tohoto zařízení.

## **Výroba a odbyt tepla**

Při výrobě elektrické energie v tepelné elektrárně dochází prvotně k výrobě energie tepelné, která je dále využívána ve formě 3,5 MPa páry právě k výrobě elektrické energie. Jako vedlejší produkt taktéž využívaný ve výrobním cyklu je možné považovat 0,5 MPa páru, která je použitelná i jako tepelné médium pro centrální vytápění ať již vlastních, tak i cizích podnikatelských subjektů a samozřejmě také obyvatelstva.

Externím odběratelům je dodáváno přibližně 2 mil. GJ tepelné energie. Přes obecný dlouhodobý trend poklesu odběru tepelné energie z důvodu úsporných opatření na stranách odběratelů došlo v roce 2010 k poměrně vysokému nárůstu dodávek o téměř 200 tis. GJ. To odpovídá klimatickým podmínkám roku 2010 a jejich přímé úměře odběru tepla.

Cena tepelné energie je regulována státním energetickým úřadem a pro rok 2010 byl umožněn meziroční nárůst ve výši 6 %.

## **Energoplyn a karbochemické produkty**

Energoplyn slouží jako základní palivo pro paroplynovou elektrárnu k výrobě elektrické energie. Je vyráběn čištěním surového generátorového plynu získávaného především zplyňováním hnědého uhlí těženého v lomových provozech společnosti. V roce 2010 bylo tohoto plynu vyrobeno téměř 1 376 mil. m<sup>3</sup>. Surový plyn pro výrobu energoplynu byl vyráběn nejen z uhlí, ale také na hořákovém generátoru zplyňováním vedlejších chemických produktů (v roce 2010 to bylo cca 11 % z celkového objemu plynu). Potřeba paroplynové elektrárny na dosažení požadované výroby a prodeje elektrické energie byla touto výrobou plně pokryta.

V I. a IV. čtvrtletí roku 2010 byl energoplyn dodáván také mimo společnost; sloužil k energetickým účelům u externího odběratele. Celkově bylo dodáno 624 tis. m<sup>3</sup> energoplynu.

Výroba karbochemických produktů je úzce spjatá s výrobou surového plynu z uhlí. Touto svojí genezí jsou karbochemické produkty nejen v rámci České republiky, ale také Evropy unikátní.

Hnědouhelného generátorového dehtu, což je hlavní karbochemický produkt, bylo expedováno necelých 44,8 tis. tun. Zbylá produkce dehtu byla využita ve vlastní technologii společnosti (v hořákovém generátoru) k výrobě energoplynu. Dosáhlo se tak ve srovnání s tržbami za jeho prodej zejména v I. pololetí roku vyššího ekonomického zhodnocení.

Fenolový koncentrát byl expedován stejně jako v předešlém roce z největší části do Německa. Celkové dodávky činily v roce 2010 téměř 15 tis. tun.

Prodej kapalného čpavku odběratelům zejména v tuzemsku dosáhl úrovně více než 7,7 tis. tun. Úroveň výroby koresponduje s dosaženou výrobou energoplynu z uhlí.

Je nutné konstatovat, že po ekonomické krizi v letech 2008 - 2009, kterou byl prodej karbochemických produktů silně poznamenán, došlo v roce 2010 ke konsolidaci prodeje a to, jak v oblasti objemové, tak cenové.

Vedle komentovaných produktů charakterizovaných jako karbochemické je vyráběn také čistě chemický produkt - kyselina sírová. V roce 2010 jí bylo expedováno 22,4 tis. tun. Výroba této komodity není úplně závislá na výrobě energoplynu, ale zejména na obsahu síry v uhlí zplyňovaném v generátorovně.



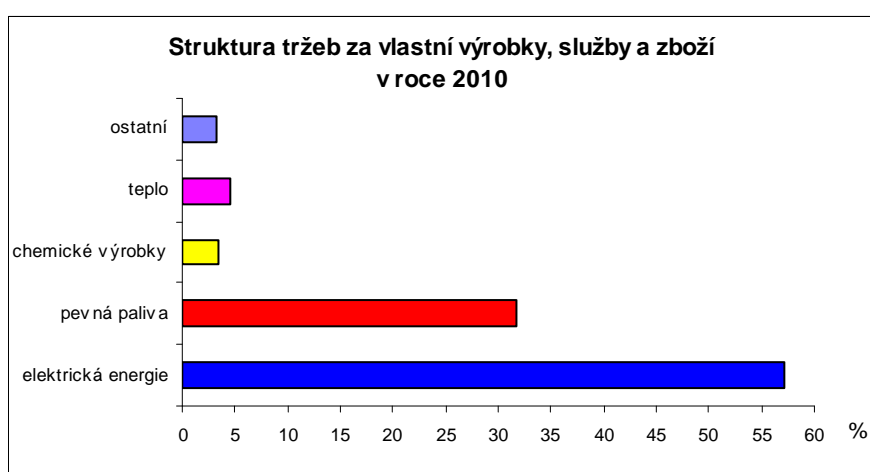
## Tvorba hospodářského výsledku

V roce 2010 vytvořila Sokolovská uhelná zisk po zdanění ve výši 1 580 mil. Kč. Hospodářský výsledek před zdaněním činil 1 967 mil. Kč, splatná daň z příjmů představovala v roce 2010 částku 378 mil. Kč a odložená daň 9 mil. Kč.

Na uvedeném výsledku před zdaněním se podílely výnosy ve výši 11,4 mld. Kč a vynaložené náklady v hodnotě 9,4 mld. Kč.

### Výnosy

Tržby za vlastní výrobky a služby ve výši 8,4 mld. Kč tvořily více než 74 % z celkových výnosů. Na těchto tržbách se nejvýznamněji podílel prodej energií ve výši 5,2 mld. Kč. Tržby za pevná paliva včetně přepravného dosáhly celkové výše 2,7 mld. Kč. Z výše uvedených faktů jednoznačně vyplývá, že se úspěšně daří uskutečňovat stanovený cíl - zpracovat podstatnou část uhlí v místě těžby na ušlechtilé energie.



Na tržbách z odbytu energií se nejvíce podílely tržby z prodeje elektrické energie (včetně služeb elektrické energie) a souvisejících služeb ve výši 4,8 mld. Kč a tržby z prodeje tepla ve výši 0,4 mld. Kč. Na dosažených tržbách za elektrickou energii měl největší podíl odbyt elektrické energie z paroplynové elektrárny 54,0 %, z tepelné elektrárny 27,6 %. Zbývajících 18,3 % tvoří tržby za služby elektrické energie.

Tržby za prodej uhlí v hodnotě 2,1 mld. Kč tvořily největší část tržeb z prodeje pevných paliv. Částka 0,3 mld. Kč byla inkasována za prodej briket a multiprachy.

Společnost dále inkasovala tržby z prodeje chemických výrobků ve výši téměř 0,3 mld. Kč a dalších produktů (zemědělských výrobků, kamene apod.) ve výši 62 mil. Kč.

Výnosy za služby s výjimkou služeb elektrické energie v celkové výši 0,5 mld. Kč jsou tvořeny zejména tržbami za přepravu pevných paliv, za sanaci ekologických škod a také tržbami ze závodního stravování.

Mezi další výnosy patří aktivace materiálu, dlouhodobého majetku a vnitropodnikových služeb v hodnotě 0,1 mld. Kč. Podstatnou část tvořily aktivace renovovaných náhradních dílů výrobních zařízení a technologií. Společnost rovněž prodávala majetek a materiál. Jednalo se především o prodeje nepotřebných strojů a zařízení. Za tyto prodeje dosáhla tržeb ve výši 60 mil. Kč.

Ostatní provozní výnosy činily ve sledovaném období 1,6 mld. Kč, z toho 1,4 mld. Kč činí bezúplatný převod emisních povolenek CO<sub>2</sub> a necelých 0,2 mld. Kč tvoří náhrady škod od pojišťovny.

Finanční výnosy ve výši 1,1 mld. Kč byly tvořeny zejména tržbami z prodeje cenných papírů, úroky z vkladů a výnosy z krátkodobého finančního majetku.

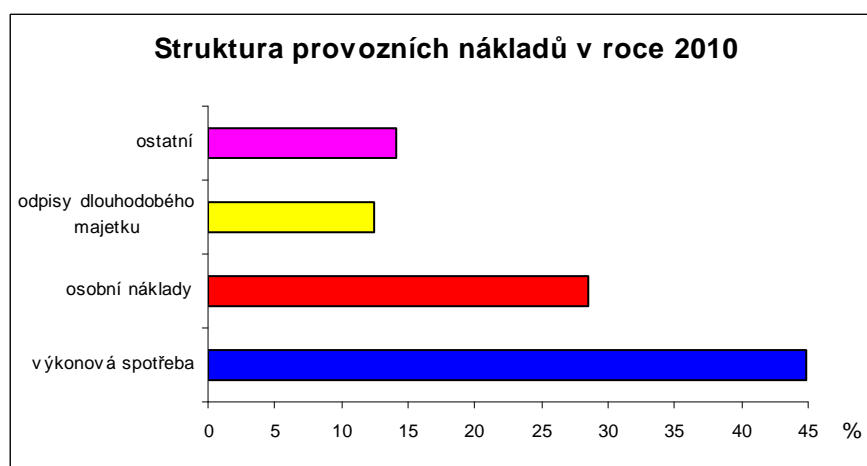
## Náklady

Rozhodující část nákladů tvoří náklady na materiál, energie a externě nakupované služby (3,7 mld. Kč), osobní náklady (2,4 mld. Kč) a odpisy (1,0 mld. Kč).

Spotřeba energií a plynů dosáhla hodnoty 0,5 mld. Kč. Tuto částku ovlivnila zejména spotřeba kyslíku ve výši více než 0,2 mld. Kč, zemního plynu (více než 0,1 mld. Kč) a také spotřeba ostatních plynů (dusík a vzduch). Nákup elektrické energie za účelem dalšího prodeje dosáhl hodnoty 73 mil. Kč.

Spotřebu materiálu v celkové výši téměř 1,0 mld. Kč představují zejména náhradní díly pro technologie a provozní hmoty.

Náklady na realizované opravy činily 0,8 mld. Kč. Jednalo se zejména o opravy rýpadel, lokomotiv a LH vozů v divizi Družba a turbogenerátoru a kotle v divizi Zpracování.



Náklady na přepravné a ostatní služby činily 1,5 mld. Kč. Výši těchto nákladů rozhodující měrou ovlivňuje přepravné pevných paliv v částce 0,5 mld. Kč. Dalšími významnými položkami jsou služby spojené s nákupem technických plynů, náklady na propagaci a reklamu, náklady trhu s elektřinou, náklady na poradenské služby, závodní stravování a náklady na ostrahu.

Osobní náklady činily 2,4 mld. Kč, z toho mzdy tvořily 1,7 mld. Kč. Související náklady na sociální a zdravotní pojištění dosáhly hodnoty 0,6 mld. Kč. Průměrná měsíční mzda dosáhla výše 30 062 Kč.

Daně a poplatky dosáhly výše 0,1 mld. Kč. Na této částce se podílely především daň z nemovitosti, úhrady z vydobytých nerostů a dobývacích prostorů a poplatky za znečištění vod a ovzduší.

Ostatní provozní náklady činily ve sledovaném období 1,6 mld. Kč, z toho 1,4 mld. Kč tvořily zúčtované emisní povolenky CO<sub>2</sub> a 0,1 mld. Kč pojistné.

Odpisy dlouhodobého majetku se do nákladů společnosti promítly částkou 1 mld. Kč.

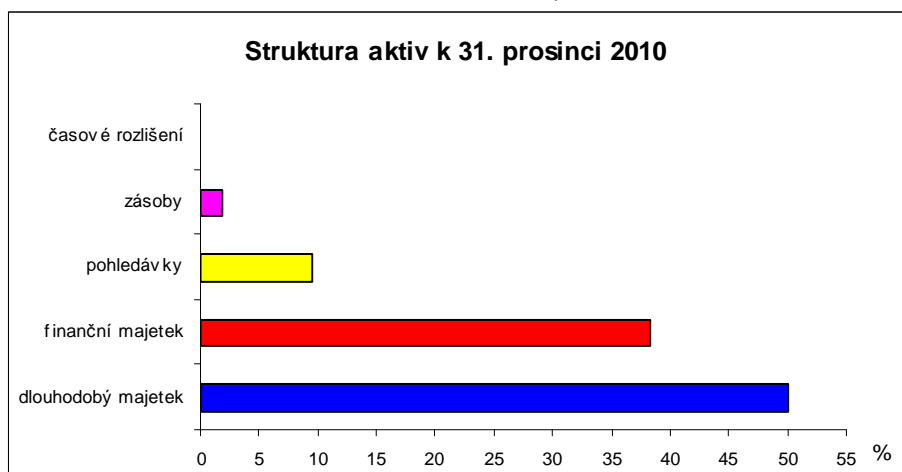
Čerpání rezerv a opravných položek za rok 2010 přesáhlo jejich tvorbu o 0,6 mld. Kč. Nejdůležitějšími položkami jsou tvorba a čerpání zákonných rezerv na opravy a tvorba a čerpání opravných položek k majetku.

Finanční náklady společnost vykázala ve výši 1,1 mld. Kč. Byly tvořeny zejména pořizovací hodnotou prodaných cenných papírů a nákladovými úroky.

## Struktura majetku společnosti a zdroje financování

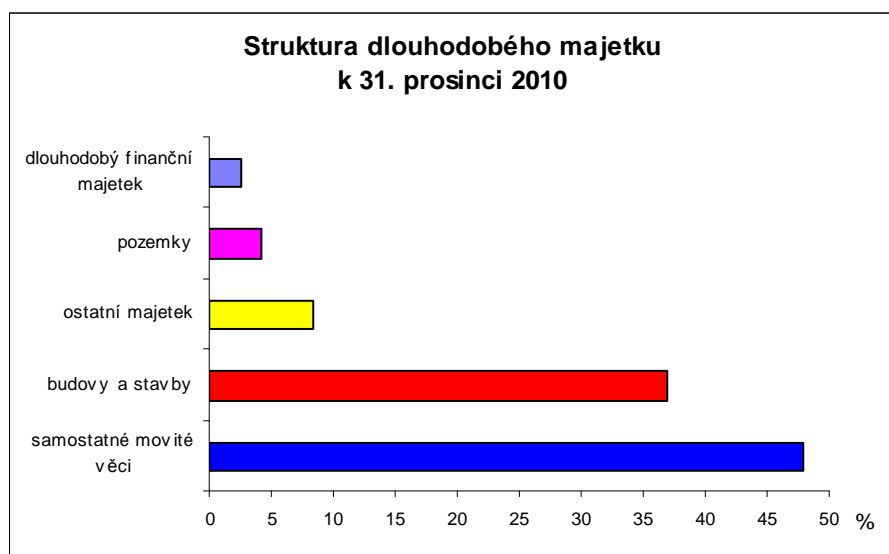
Aktiva společnosti k 31. prosinci 2010 (mld. Kč):

Dlouhodobý majetek	9,6
Oběžná aktiva a časové rozlišení	9,6
<b>Celkem</b>	<b>19,2</b>



Na dlouhodobém majetku se největší měrou podílel dlouhodobý hmotný majetek, jehož zůstatková hodnota činila 8,8 mld. Kč. Nejvýznamnějšími položkami jsou stroje a zařízení v hodnotě 4,6 mld. Kč, nemovitý majetek ve výši 3,5 mld. Kč, pozemky ve výši 0,4 mld. Kč a nedokončené investice včetně záloh v částce 0,2 mld. Kč.

Společnost spravovala dlouhodobý finanční majetek v hodnotě více než 0,2 mld. Kč, z toho rozhodující vliv uplatňuje v deseti společnostech a podstatný vliv ve dvou společnostech (viz příloha k účetní závěrce).



Oběžná aktiva se skládají ze zásob, dlouhodobých a krátkodobých pohledávek, krátkodobého finančního majetku a časového rozlišení.

Zásoby dosáhly ke konci roku 2010 výše 0,4 mld. Kč. Jsou tvořeny především materiálem a náhradními díly k zajištění provozuschopnosti těžebního a výrobního zařízení a zásobami vlastních výrobků (jednalo se zejména o technologické skládky uhlí, zemědělských výrobků a zásoby kamene).

Pohledávky (v brutto stavu) byly k 31. prosinci 2010 vykazovány ve výši téměř 2 mld. Kč. Opravné položky k pohledávkám po splatnosti ve výši 144 mil. Kč tvořily 7,3 % z nominální hodnoty všech pohledávek a 93 % z pohledávek po splatnosti. Jedná se zejména o opravné položky k pohledávkám za firmami v konkurzním či insolvenčním řízení nebo o soudně vymáhané pohledávky.

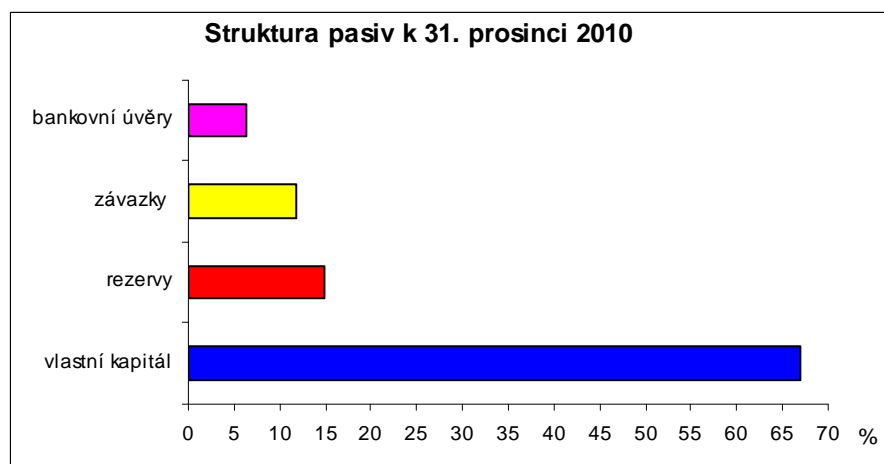
Krátkodobý finanční majetek včetně finančních prostředků na vázaných účtech činil 7,3 mld. Kč a v průběhu roku 2010 sloužil k financování provozních a investičních potřeb společnosti a plnění jejích finančních závazků.

Časové rozlišení je tvořeno především náklady příštích období.

#### Pasiva společnosti k 31. prosinci 2010 (mld. Kč):

Vlastní kapitál	12,9
<u>Cizí zdroje a časové rozlišení</u>	<u>6,3</u>
<b>Celkem</b>	<b>19,2</b>

K 31. prosinci 2010 činil základní kapitál 2 mil. Kč a je tvořen akciemi na jméno v listinné podobě v počtu 20 ks o jmenovité hodnotě 100 tis. Kč. Akcie jsou převoditelné jen s předchozím souhlasem představenstva společnosti. Převoditelnost akcií je dále omezena předkupním právem ostatních akcionářů společnosti.



K 31. prosinci 2010 činil zůstatek zákonného rezervního fondu 0,4 mil. Kč. Fond je tvořen v souladu se stanovami. Do sociálního fondu společnost přispěla částkou 30 mil. Kč. Zůstatek fondu činil 3,4 mil. Kč. Zaměstnanci jej využívají zejména na úhradu závodního stravování, rekreaci, nákup zdravotních pomůcek nehraných zdravotními pojišťovnami, rekreaci dětí a kulturní a společenské akce.

Nerozdělený hospodářský výsledek minulých let vykazuje zůstatek 11,2 mld. Kč. Hospodářský výsledek běžného roku dosáhl výše téměř 1,6 mld. Kč.

Společnost k 31. prosinci 2010 vytvořila rezervy v celkové výši 2,9 mld. Kč. Téměř celou výši tvoří zákonné rezervy na sanaci a rekultivace pozemků dotčených těžbou a rezervy na

opravy majetku, které by svým rozsahem významně ovlivnily hospodaření společnosti v roce jejich realizace v případě, kdyby se tato rezerva nevytvářela.

Dlouhodobé závazky ve výši téměř 0,8 mld. Kč tvořil téměř v plné výši odložený daňový závazek. Krátkodobé závazky dosáhly úrovně více než 1,5 mld. Kč. Byly tvořeny zejména závazky z obchodních vztahů ve výši 0,6 mld. Kč. Veškeré závazky z obchodního styku byly do splatnosti. Další významnou položkou jsou závazky k zaměstnancům z titulu prosincové výplaty mezd a z toho plynoucí závazky ze sociálního zabezpečení a vklady zaměstnanců v podnikové spořitelně.

Závazky Sokolovské uhelné vůči státu, bankám, zaměstnancům i obchodním partnerům byly v průběhu roku 2010 plněny v dohodnutých či stanovených lhůtách splatnosti.

Bankovní úvěry k 31. prosinci 2010 činily 1,2 mld. Kč. Jedná se o restrukturalizační úvěr splatný do konce roku 2013. Nové úvěry nebyly čerpány.

## Investiční výstavba

V roce 2010 byla, v souladu s plánem obnovy majetku, realizována na zpracovatelské a těžební části akciové společnosti řada akcí podmiňujících rozvoj činnosti společnosti nejen z hlediska zajištění výrobních úkolů, ale i z hlediska nutnosti ekologického a bezpečného provozu. Celkem bylo proinvestováno 0,8 mld. Kč.

Nejvýznamnější akcí z hlediska významu i ceny díla, která byla dokončena na zpracovatelské části společnosti, je Intenzifikace výroby multiprachy. Stavba řeší výrobu 300 tis. tun sušeného hnědého prachu ročně po ukončení výroby briket. Uvedené množství vyprodukuje 8 mlýnů umístěných do prostoru stávající briketárny s využitím stávajícího sušení. Zároveň dochází k využití dopravních tras multiprachy, zásobníku multiprachy a dalších částí technologie realizovaných v rámci předchozích etap Intenzifikace výroby multiprachy.

Další významnou akcí zpracovatelské části je Ekologizace teplárny Vřesová, jejímž cílem je instalovat na kotlích teplárny technické zařízení snižující obsah NO<sub>x</sub> na předepsanou výši. V roce 2010 byly provedeny úpravy na kotli č.2 a do roku 2014 budou postupně realizovány práce na zbývajících kotlích.

Rozhodující akcí pro zajištění dalšího chodu těžební části akciové společnosti je Přemístění nakládky uhlí Jiří II. Dílo řeší přemístění stávajících uhelných odtahových pásových dopravníků do nového položení. Cílem je získat nové výsypkové kapacity v prostoru podél severních svahů lomu Jiří pro zakládání celku TC 2/1, resp. kolejového zakladače lomu Družba.

V rámci stavby Prodloužení uhelné pásové dopravy Jiří – III. etapa byly realizovány práce na každoročním prodlužování pevných odtahových linek v návaznosti na postupu lomu.

Mezi další významné akce těžební části akciové společnosti z hlediska zvyšování ekologie provozu patří stavba Sedimentační nádrže Družba. Jejím cílem je dosažení obsahu nerozpuštěných látek v důlních vodách vypouštěných do recipientu dle platného rozhodnutí vodohospodářského orgánu.

Nemalý význam pro plnění úkolů společnosti mělo rovněž zajišťování drobné mechanizace, zařízení a dopravních prostředků, kde roční objem činil více než 0,1 mld. Kč.

## Zaměstnanci společnosti

Rok 2010 a hlavně jeho závěr přinesl řadu zásadních rozhodnutí, které ovlivní personální činnost i v blízké budoucnosti. Skluz vnitřní výsypky si vynutil rozhodnutí o změně koncepce vyuhlení ložiska. To vyvolalo nutnost přeorganizovat těžbu a provést její sloučení do jedné divize počátkem roku 2011. Společnost přestala vyrábět brikety. Parlament odsouhlasil změny zákonů, které společnost vystaví povinnosti platit darovací daň z přidělených emisních povolenek. Tyto skutečnosti významně ovlivnily personální činnost již v roce 2010.

V roce 2010 snížila společnost průměrný počet zaměstnanců o 143 osob. Do společnosti nastoupilo jen 44 zaměstnanců. Z toho 16 vyučenců a 4 absolventi maturitních oborů v rámci smlouvy o spolupráci s Integrovanou střední školou technickou a ekonomickou v Sokolově (ISŠTE), 6 zaměstnanců s kvalifikací provozního chemika (z toho 2 vysokoškoláci) k sanaci potřeb divize Zpracování. Zbýlých 18 zaměstnanců bylo přijato na pozice, které nebylo možno aktuálně obsadit z vnitřních zdrojů. Jedním z vnitřních zdrojů bylo 95 zaměstnanců z ukončené výroby briket. Pro všechny bylo nalezeno jiné vhodné uplatnění. V závěru roku započala příprava na sloučení divize Jiří a Družba do jedné těžební divize Těžba, kdy již byli někteří zaměstnanci zařazeni do jiných organizačních útvarů společnosti. Odchody ze společnosti byly převážně z vlastní vůle zaměstnanců, odchodem do důchodu nebo z jiných přirozených příčin.

Vzhledem k výsledkům společnosti byla i v roce 2010 zaměstnancům přiznána mimořádná prémie. Průměrný výdělek společnosti tak dosáhl výše 30 062 Kč. Tím byl překročen výdělek z kolektivní smlouvy. Také ostatní závazky jako je příděl do sociálního fondu, příspěvek na penzijní připojištění a ostatní dohodnutá péče o zaměstnance byly beze zbytku splněny.

Nástrojem zvyšování mobility zaměstnanců uvnitř firmy je získávání, udržování a prohlubování kvalifikace. V roce 2010 bylo vlastním akreditovaným školicím střediskem pro řidiče (držitele průkazu profesní způsobilosti řidiče) proškolen 570 řidičů – zaměstnanců Sokolovské uhelné a komerčně 160 cizích řidičů. Volnou kapacitu vzdělávacích akcí nabízí společnost tržně nejen řidičům, ale i na odborných seminářích k aktuální legislativní problematice a ve svářečské škole. Pro vlastní zaměstnance organizuje společnost rovněž s ISŠTE Sokolov přípravný kurz k získání výučního listu oboru zámečnick. Kurz je určen pro zaměstnance nevyučené nebo vyučené v jiném než požadovaném učebním oboru.

Od listopadu 2010 je Sokolovská uhelná zapojena v nadregionálním projektu "Zvyšování kvalifikace a konkurenceschopnosti zaměstnanců oborů v rámci Zaměstnavatelského svazu důlního a naftového průmyslu". Jedná se o čerpání dotace Evropského sociálního fondu v ČR na vzdělávání v rámci Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost. Projekt bude realizován po dobu tří let, tj. od listopadu 2010 do října 2013. V rámci projektu jsou pro zaměstnance připraveny dělnické, odborné a manažerské kurzy a semináře, kterých se zúčastní na 300 zaměstnanců společnosti.

Od roku 2011 bude zaměstnavatel platit zaměstnanci náhradu za první tři týdny nemoci, bylo proto zájmem společnosti udržet co nejnižší úroveň tohoto ukazatele. V roce 2010 byla absence pro nemoc ve výši 3,06 % z fondu pracovní doby. Je to téměř stejná hodnota jako v roce 2009. I ve sledovaném roce opět společnost zajistila očkování proti chřipce a klíšťové encefalitidě.

## Odpovědnost k životnímu prostředí

V roce 2010 byla provedena 3. změna Integrovaného povolení, která zapracovává všechny změny původního Integrovaného povolení ze dne 29. 10. 2007 v plném rozsahu.

V oblasti ochrany ovzduší byla Sokolovské uhelné povolena touto změnou Integrovaného povolení změna technologie části Briketárny na nový zdroj znečišťování ovzduší – Výroba sušeného hnědouhelného prachu (dle nové organizační struktury Sokolovské uhelné se jedná o provoz mletí uhlí), kterému Krajský úřad Karlovarského kraje stanovil předběžné emisní limity pro tuhé znečišťující látky, těžké organické látky a polycyklické aromatické uhlovodíky a zařadil do kategorie velký zdroj znečišťování ovzduší. Zároveň pro výše zmíněný nový zdroj byly stanoveny podmínky pro jeho uvedení do trvalého provozu (např. provozovat zdroj ve zkušební době maximálně 1 rok, provést měření emisí v průběhu zkušební provozu, atd.). Dále byly stanoveny podmínky pro zkoušky spoluzplyňování schválených odpadů či certifikovaných paliv v generátorech.

V roce 2010 byla provedena i 4. změna Integrovaného povolení, která upravuje monitoring některých znečišťujících látek z provozu LICHEP, WSA a Briketárna.

Všechny emisní limity, emisní stropy a ostatní podmínky Integrovaného povolení za rok 2010 byly splněny.

Na podzim roku 2010 byl ukončen provoz Briketárny - velkého zdroje znečištění. Byla zahájena dlouhodobá investiční akce „Ekologizace teplárny Vřesová“, jejímž cílem je po roce 2016 snížit emise  $\text{NO}_x$  pod  $200 \text{ mg/m}^3$ .

V roce 2010 pokračovalo napouštění jezera Medard, koncem roku byl po konečné úpravě severních svahů provozněn jímací objekt k napouštění jezera z řeky Ohře.

Počátkem roku 2010 bylo zahájeno využívání nově vybudované sedimentační a akumulární nádrže v lomu Družba. Vyšší účinnost při odsazování nerozpuštěných látek se projevila v tom, že ani v několika obdobích extrémních srážek v průběhu roku 2010 nebyly vypouštěny důlní vody, které by neodpovídaly podmínkám platného povolení.

Ve stávající nádrži čerpací stanice lomu Družba probíhají po důkladném vyčištění stavební úpravy, jejichž cílem je zlepšení čistící účinnosti i na této nádrži. Po dokončení stavby bude možné kombinovaným užíváním obou nádrží dále zvýšit provozní jistotu i při extrémních klimatických podmínkách.

V oblasti odpadového hospodářství Sokolovská uhelná zajišťuje vnitřně provázaný systém, který vede k bezpečnému způsobu nakládání s odpady.

V návaznosti na plnění ustanovení § 27 odst. 8) zák. č. 185/2001 Sb. o odpadech v platném znění, které ukládá provozovatelům zařízení obsahujících polychlorované bifenylly (PCB), na základě vypracovaného plánu postupného odstranění zařízení s obsahem PCB, tato zařízení odstranit nejpozději do 31. prosince 2010, byla tato povinnost splněna. V roce 2010 byla podle výše zmiňovaného zpracovaného plánu v Sokolovské uhelné odstraněna veškerá zařízení s obsahem PCB (kondenzátory s delorovou náplní).

Během celého roku 2010 probíhala v rámci likvidace staré ekologické zátěže (skládka těžkých dehtových kalů Stará Chodovská) těžba a pplyňování těžkých dehtových kalů. Dále



probíhal monitoring v rozsahu rozhodnutí České inspekce životního prostředí Karlovy Vary. V roce 2010 bylo vytěženo a zplyněno 3 617 tun těžkých dehtových kalů a od počátku akce (červen 2006) 28 624 tun. Dále byla v roce 2010 odčerpávána ze skládky a vyčištěna fenolová odpadní voda v množství 2 928 m<sup>3</sup> a od počátku akce 25 123 m<sup>3</sup>. Monitoringem vrtů v okolí skládky se neprokázala kontaminace podloží a spodních vod nad úroveň stanovených limitů. Z důvodu vyčerpání finančních prostředků byla akce ukončena v září 2010. Byla zpracována aktualizovaná analýza rizika, po její oponentuře Ministerstvo financí rozhodne o dalším řešení vzniklé situace.

## Rekultivační činnost

Přehled rekultivací Sokolovské uhelné k 31. 12. 2010:

### Na pozemcích dotčených těžbou uhlí

1.	ukončených		3 540,05 ha	(38,27 %)
	<i>z toho</i>	<i>zemědělských</i>	1 130,79 ha	(31,94 %)
		<i>lesnických</i>	2 211,17 ha	(62,46 %)
		<i>vodních</i>	78,37 ha	(2,22 %)
		<i>ostatních</i>	119,72 ha	(3,38 %)
2.	rozpracovaných		2 707,88 ha	(29,27 %)
	<i>z toho</i>	<i>zemědělských</i>	177,92 ha	(6,57 %)
		<i>lesnických</i>	1 947,37 ha	(71,91 %)
		<i>vodních</i>	512,28 ha	(18,92 %)
		<i>ostatních</i>	70,31 ha	(2,60 %)
3.	plánovaných		3 002,51 ha	(32,46 %)

Celková výměra ploch zasažených těžbou uhlí je 9 250,44 ha.

V roce 2010 bylo zcela ukončeno 189,95 ha rekultivací hrazených z rezervy na sanaci a rekultivace. Nově bylo zahájeno 100,30 ha rekultivací hrazených z finančních prostředků Ministerstva financí ČR a 3,00 ha rekultivací hrazených z rezervy na sanaci a rekultivace.

### Na pozemcích dotčených těžbou kamene

1.	ukončených (lesnických)		9,04 ha	(44,77 %)
2.	rozpracovaných		11,15 ha	(55,23 %)
	<i>z toho</i>	<i>zemědělských</i>	0,88 ha	(7,89 %)
		<i>lesnických</i>	4,08 ha	(36,59 %)
		<i>vodních</i>	1,83 ha	(16,41 %)
		<i>ostatních</i>	4,36 ha	(39,11 %)

Celková výměra ploch zasažených těžbou kamene je 20,19 ha.

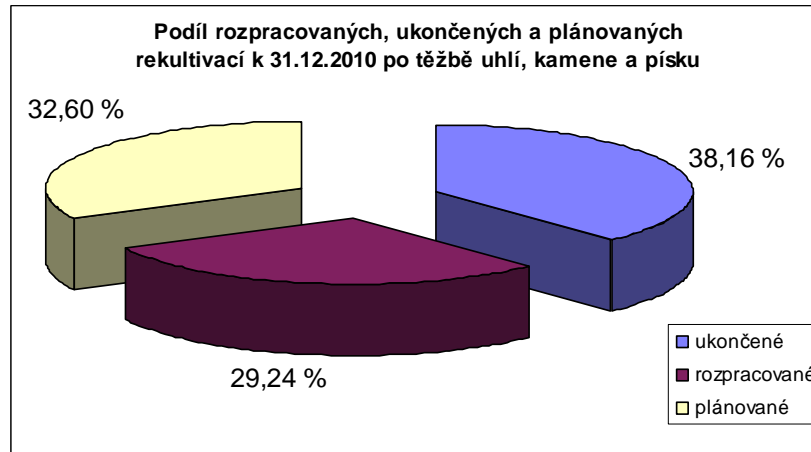
### Na pozemcích dotčených těžbou písku

plánovaných 29,76 ha (100,00 %)

Celková výměra ploch zasažených těžbou písku je 29,76 ha ploch po těžbě písku, z toho 11,10 ha jsou plochy s probíhající hornickou činností a 18,66 ha plochy doposud nedotčené.

**Celková výměra ploch zasažených těžbou všech tří nerostů je 9 300,39 ha.**

Od počátku rekultivačních prací na Sokolovsku v 50. letech minulého století byla rekultivace ukončena na 3 549,09 ha, z toho zemědělské plochy tvoří 1 130,79 ha, lesnické plochy 2 220,21 ha, vodní plochy 78,37 ha a ostatní plochy 119,72 ha.



### **Probíhající rektivace krajiny**

- **Na lokalitě Smolnická výsypka** pokračovala lesnická rektivace „Smolnická výsypka - III/1. etapa“ o výměře 57,70 ha.
- **Na lokalitě Podkrušnohorská výsypka (PV)** byla ukončena lesnická rektivace „PV - II. etapa“ o výměře 110,60 ha a vodní rektivace „PV - IV. etapa“ o výměře 0,62 ha. Z finančních prostředků Ministerstva financí ČR se nově zahájila rektivace „PV - X. etapa“ o celkové výměře 100,30 ha a pokračovaly rektivační práce na „PV - III., IV., V., VI., IX., XI. a XII. etapě“ s celkovou výměrou 1 023,26 ha.
- **Na lokalitě Medard - Libík (M-L)** se pokračovalo v akci „M-L - jezero-monitoring“ pro sledování vodních poměrů povrchových a spodních vod a dále byly provedeny penetrační sondy na výsypce M-L s cílem aktualizace geomechanických údajů. Pokračovalo se též v technické rektivaci „M-L - VI. etapa“ o celkové výměře 100,30 ha. Dále byla ukončena zemědělská rektivace „M-L - severní část I. etapa“ o výměře 22,43 ha. Z finančních prostředků Ministerstva financí ČR se pokračovalo v budování opevnění břehové linie a lesnických biologických rektivací lomu M-L na I., II., III., IV. a V. etapě o celkové výměře 394,24 ha.
- **Na lokalitě Lítov - Bodén** byla ukončena lesnická a ostatní rektivace „Lítov - severní část I. etapa“ o celkové výměře 56,30 ha. Z finančních prostředků Ministerstva financí ČR se pokračovalo na akcích „Rektivace výsypky Lítov - převrstvení“ s výměrou 38,13 ha a lesnických rektivacích „Lítov - severní část II. a III. etapa“ o celkové výměře 97,40 ha.
- **Na lokalitě Silvestr** pokračovala lesnická rektivace „Silvestr - II. B etapa“ o výměře 6,91 ha. Z finančních prostředků Ministerstva financí ČR pokračovaly lesnické rektivace „Silvestr - III. etapa - 1. část“ a „Silvestr - II. A etapa“ o celkové výměře 121,98 ha.

## Vztah k veřejnosti

Po velmi úspěšných letech čekalo Sokolovskou uhelnou společnost dvanáct podstatně složitějších měsíců. Hospodářský výsledek roku 2010 byl výrazně ovlivněn situací na trhu s elektrickou energií, vykazující pokles poptávky a významné snížení ceny elektrické energie a pokles těžby uhlí. Ve svých důsledcích to znamenalo jeho snížení na 1,6 mld. Kč. Vzhledem k tomu, že se od jeho výše odvozují možnosti uvolnit potřebné prostředky pro výstupy hmotné povahy, dotkne se toto snížení v příštích letech i prostoru pro poskytnutí finančních příspěvků školám, sportovním organizacím a kulturním i občanským sdružením, zaměřeným na regionální potřeby a jeho rozvoj.

Strukturální a technologické změny uvnitř společnosti si vynutily hledat řešení, předcházející sociálním otřesům, především ve vztahu k vývoji nezaměstnanosti v regionu. Vedení společnosti tak postupovalo jak v případě reorganizace a následném zastavení těžby uhlí v lomu Družba, s přímým dopadem na zhruba tisíc zaměstnanců, tak i v případě ukončení výroby hnědouhelných briket. V případě sloučení divizí Jiří a Družba v divizi Těžba byl umožněn přechod zaměstnanců na jiná pracoviště v rámci společnosti, v případě uzavření briketárny byl připraven transfer současného provozu na výrobu multiprachy. Neplánovanou situací, která měla negativní vliv na výsledky společnosti v roce 2010, byla havárie turbogenerátoru TG1 na teplárně ve Vřesové. Společnost se musela vyrovnat jak se škodami na majetku po požáru, tak i s ušlými tržbami z odstavení tohoto zařízení.

Navzdory všem nepříznivým okolnostem, kterým musela Sokolovská uhelná v roce 2010 čelit, zůstalo neměnné vědomí její společenské odpovědnosti nejen v rámci nejbližšího okolí, ale i celého regionu. Aktivity, na jejichž realizaci přislíbila společnost spoluúčast, kontinuálně pokračovaly v souladu s podnikatelským záměrem. Společnost splnila své závazky jak vůči svým zaměstnancům, tak i vůči samosprávě, regionální správě i vůči státní správě. Tradiční vysoká pozornost byla věnována problematice emisí a pokračování dalších investic v oblasti ekologie. Rekonstrukcí kotelního hospodářství teplárny ve Vřesové dojde k významnému snížení emisí oxidu dusíku, což bude nesporným přínosem pro celý region. Obdobný, dá se říci i nadregionální dosah, má další pokračování prací na napouštění jezera Medard. Po třech letech zde tak vznikne druhá největší vodní plocha v Karlovarském kraji, s vysokým potenciálem zejména sportovních a rekreačních aktivit. Doslova k nepoznání se změnil v průběhu roku 2010 areál kamenolomu v Dasnicích, který byl komplexně zrehabilitován. Po ukončení těžby kamene v roce 2004 byly rekultivační práce zahájeny v roce 2007, rokem 2010 byly dokončeny stavební a terénní úpravy a celkově bude rekultivace završena v roce 2018 dokončením lesnických rekultivací.

Sokolovská uhelná dospěla svým více než patnáctiletým vývojem k formě moderní, dynamické, informačně otevřené společnosti, která trvale a seriózně usiluje o dobré regionální vnímání a vztahy. Svými výsledky přispívá ke stabilitě a integritě společenského a sociálního prostředí Karlovarského kraje. V této souvislosti je možné např. zmínit finanční příspěvek Sokolovské uhelné ve výši 3,5 mil. Kč na nákup technického vybavení do nemocnice v Sokolově nebo nákup dvou sanit pro Rychlou záchrannou službu Karlovarského kraje, alokovanou do Sokolova.

Uvedené finanční výpomoci, stejně tak jako i řada dalších, směřovaných do oblasti sociální, kulturní nebo sportovní, v souhrnu vykazující částku 85 mil. Kč, jsou v dalším období výrazně ohroženy nesystémovým zdaněním přidělených emisních povolenek, které společnost výrazně zatěžuje v tuzemské i mezinárodní konkurenci. Tento vícenáklad zhorší její výsledky natolik, že se nevyhnutelně dotkne i zdrojů pro financování aktivit zmiňovaných oblastí veřejného života v Karlovarském kraji.

## Podnikatelská strategie

Význam Sokolovské uhelné v rámci Karlovarského kraje je nezastupitelný. Společnost svojí velikostí ovlivňuje život v regionu ve všech oblastech. Nejinak tomu bude i v nejbližší budoucnosti, nicméně již dnes je nutné upozornit na skutečnost, že společnost čeká v nejbližším období řada zásadních kroků a změn. Ty lze shrnout do dvou základních oblastí; tou první jsou dopady ať již schválených či teprve připravovaných změn legislativy, týkajících se nakládání s emisními povolenkami. Do druhé oblasti lze zařadit dopady změny báňské koncepce v těžební části.

Co se týče nakládání s emisními povolenkami, tak již pro roky 2011 a 2012 bude společnost nově zatížena darovací daní z přijatých emisních povolenek. Vzhledem k tomuto významnému nákladu bylo nutné zavést řadu úsporných opatření, která tento dopad alespoň zčásti eliminují. Pokud se však od roku 2013 uzákoní uvažované zpoplatnění všech emisních povolenek nabytých od tohoto roku, bude Sokolovská uhelná při jejich současných cenách ročně nově zatížena nákladem kolem 1,6 mld. Kč. Pokud by společnost na tuto skutečnost adekvátně a včas nezareagovala, mohlo by jí to existenčně výrazně ohrozit. Je tedy zřejmé, že tyto dopady se následně přenesou na celý region, a to jak v oblasti snížení počtu zaměstnanců, tak i v oblasti poklesu finančních příspěvků do regionu. Zde se jedná jak o menší daňovou výtěžnost z aktivit společnosti i jejich obchodních partnerů, tak i o omezení přímé podpory Sokolovské uhelné do sportu, kultury či zdravotnictví.

Druhá významná oblast, která se negativně promítne do ekonomiky společnosti v následujících letech, je změna báňské koncepce. Ta je vyvolána zejména sníženou stabilitou vnitřní výsypky na lomu Jiří, čímž došlo k omezení výsypných prostorů těžební části. Zásadním opatřením tak bylo rozhodnutí o přechodném ukončení báňské činnosti na lomu Družba v průběhu roku 2011. Do této lokality by se těžba uhlí měla vrátit až po roce 2020 souběžně s tím, jak bude ukončována činnost na lomu Jiří.

Sokolovská uhelná i přes výše uvedené skutečnosti zůstane i nadále ekonomicky nejsilnějším podnikatelským subjektem oblasti severozápadních Čech. Z tohoto postavení vyplývá ohromná odpovědnost nejenom vůči zaměstnancům a jejich rodinám, ale i vůči ostatním subjektům. Podnikatelský záměr na rok 2011 uvažuje s ohledem na výše popsané skutečnosti s tvorbou hospodářského výsledku po zdanění 900 mil. Kč. Proti minulému roku se jedná o více než 40% pokles tohoto ukazatele.

Vedení Sokolovské uhelné si plně uvědomuje důležitost a význam společnosti pro život v regionu. S ohledem na skutečnost, že stávající podnikatelské aktivity mají „životnost“ necelých 30 let, přičemž celkový objem produkce bude mít klesající tendenci, jsou v předstihu připravovány nové aktivity. Ty mají přispět k tomu, aby s ukončením těžby uhlí nedošlo k nežádoucím dopadům do kvality života v okolí, ať už z pohledu rizika dramatického nárůstu nezaměstnanosti či prudkého omezení současné podpory regionu ze strany Sokolovské uhelné. Vzhledem k tomu, že veškerá činnost společnosti probíhá uvnitř tzv. lázeňského trojúhelníku, nabízí se nasměrování budoucích aktivit právě do oblasti služeb spojených s cestovním ruchem, rekreací a lázeňstvím.

Paralelně s hlavní výrobní činností bude Sokolovská uhelná i nadále plnit své závazky v oblasti zahlazování následků těžební činnosti. Zásadním pilířem těchto úvah je důraz, který je kladen na revitalizaci celého postiženého a následně rekultivovaného území. Cílovou strategií je pak realizace hydrických rekultivací, patrných jak z již dokončeného areálu Michal, tak zejména z připravovaného jezera Medard. Společnost bude zároveň i nadále vkládat prostředky do ochrany životního prostředí. Pozornost tak bude soustředěna jak na další snižování ekologické zátěže regionu udržováním nízkých hodnot vypouštěných znečišťujících látek do povrchových

vod i ovzduší, tak i na zlepšení životního prostředí rekultivováním výsypek a ostatních ploch, na nichž se projevila těžební činnost společnosti i jejích báňských předchůdců.

Společnost bude i v dalších letech upevňovat svoji pozici největšího nezávislého výrobce elektřiny v České republice. Důraz přitom bude kladen na poskytování podpůrných systémových služeb na trhu s elektrickou energií. Ty jsou již v současnosti nedílnou součástí tržeb za elektřinu.

Sokolovská uhelná musí v nejbližším období maximálně zracionalizovat a zefektivnit svoje podnikání. Jedině tak má šanci překonat následující období, charakterizované změnami legislativy v oblasti nakládání s emisními povolenkami. Segment trhu, ve kterém společnost podniká, jinak vykazuje všechny předpoklady pro zabezpečení další činnosti Sokolovské uhelné, a to jak v nejbližších letech, tak i ve vzdálenější budoucnosti. Vedení společnosti si je vědomo nezastupitelné úlohy Sokolovské uhelné v regionu. Veškeré následné kroky ohledně jejího rozvoje budou tedy i v dalších letech činěny s vědomím, že společnost je nejen největším a nejsilnějším ekonomickým subjektem, ale zároveň i největším zaměstnavatelem v Karlovarském kraji.

## Finanční výkazy

### Rozvaha

(tis. Kč ve zkrácené formě)

			31. prosince 2010	31. prosince 2009	
		Brutto	Korekce	Netto	
<b>AKTIVA</b>					
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>27 727 919</b>	<b>-18 114 422</b>	<b>9 613 497</b>	<b>9 582 144</b>
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	684 553	-112 875	571 678	200 489
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	26 788 827	-18 001 547	8 787 280	9 073 374
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	254 539	0	254 539	308 281
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>9 764 309</b>	<b>-211 521</b>	<b>9 552 788</b>	<b>9 588 543</b>
C. I.	Zásoby	437 813	-67 266	370 547	457 596
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	49 741	0	49 741	45 869
C. III.	Krátkodobé pohledávky	1 932 629	-144 255	1 788 374	1 245 725
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	7 344 126	0	7 344 126	7 839 353
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>40 661</b>	<b>0</b>	<b>40 661</b>	<b>50 976</b>
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>37 532 889</b>	<b>-18 325 943</b>	<b>19 206 946</b>	<b>19 221 663</b>

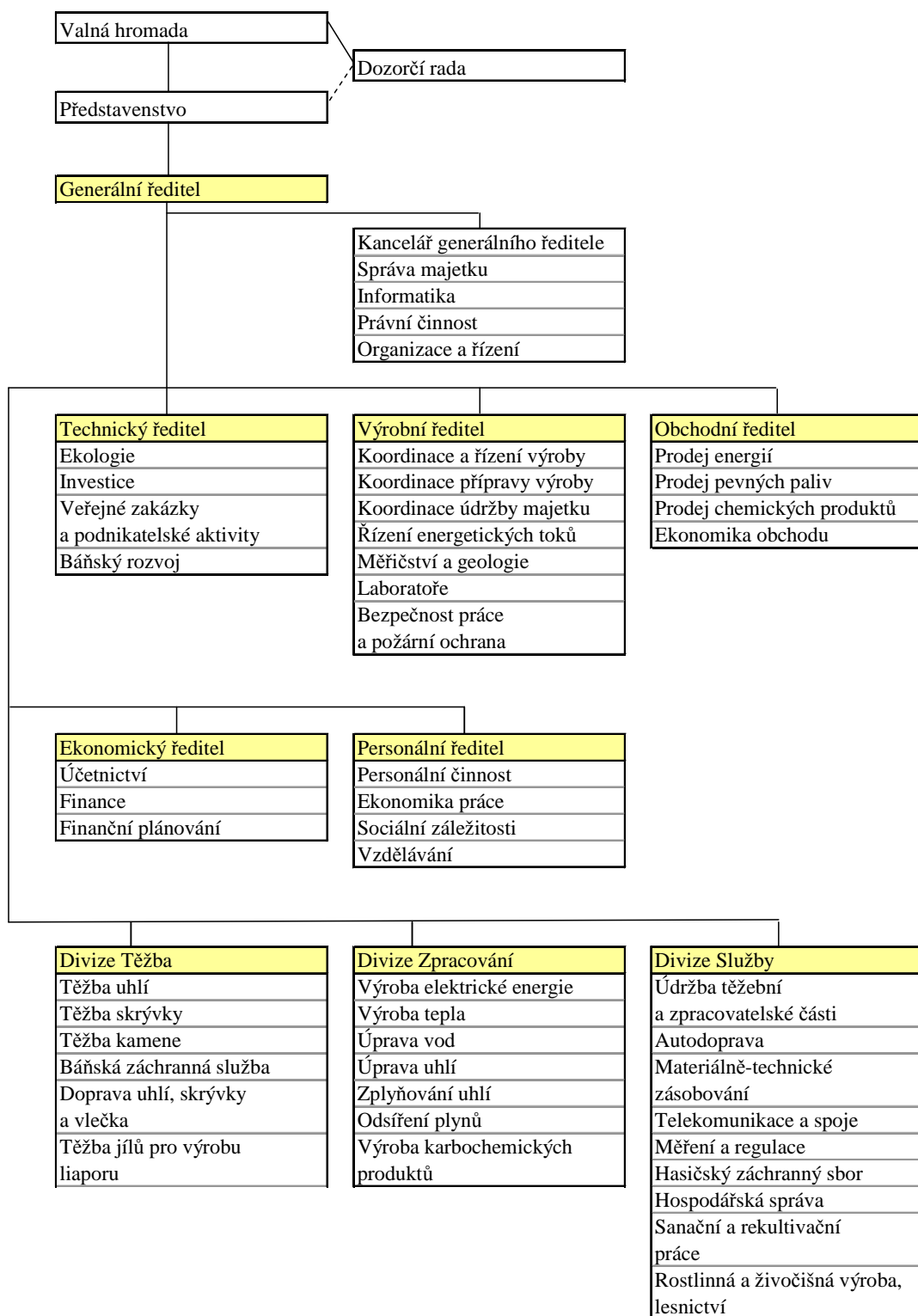
		31. prosince 2010	31. prosince 2009
<b>PASIVA</b>			
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>12 865 677</b>	<b>11 997 381</b>
A. I.	Základní kapitál	2 000	2 000
A. II.	Kapitálové fondy	110 991	88 433
A. III.	Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	3 827	7 875
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	11 169 073	9 974 684
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	1 579 786	1 924 389
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>6 340 391</b>	<b>7 223 007</b>
B. I.	Rezervy	2 855 898	3 516 505
B. II.	Dlouhodobé závazky	753 387	745 860
B. III.	Krátkodobé závazky	1 531 106	1 360 642
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	1 200 000	1 600 000
<b>C. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>878</b>	<b>1 275</b>
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>19 206 946</b>	<b>19 221 663</b>

**Výkaz zisku a ztráty**  
(tis. Kč ve zkrácené formě)

	Rok končící 31. prosince 2010	Rok končící 31. prosince 2009	
I.	Tržby za prodej zboží	122 408	170 820
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	73 222	32 134
+	<b>Obchodní marže</b>	<b>49 186</b>	<b>138 686</b>
II.	Výkony	8 468 528	9 490 278
B.	Výkonová spotřeba	3 747 671	3 875 558
+	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>4 770 043</b>	<b>5 753 406</b>
C.	Osobní náklady	2 380 549	2 438 716
D.	Daně a poplatky	112 998	98 360
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	1 034 709	1 036 733
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	59 925	106 023
F.	Zůstková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	25 073	74 732
G.	Zvýšení (+) rezerv a opravných položek v provozní oblasti	-617 481	-186 139
IV.	Ostatní provozní výnosy	1 605 791	1 204 458
H.	Ostatní provozní náklady	1 587 442	1 313 222
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>1 912 469</b>	<b>2 288 263</b>
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	875 543	603 321
J.	Prodané cenné papíry a podíly	870 437	608 687
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	0	9 658
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	173 256	126 629
K.	Náklady z finančního majetku	122 559	29 667
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	4 971	5 057
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	5 010	4 104
X.	Výnosové úroky	40 495	76 799
N.	Nákladové úroky	28 636	59 216
XI.	Ostatní finanční výnosy	20 081	18 794
O.	Ostatní finanční náklady	33 573	23 860
*	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>54 131</b>	<b>114 724</b>
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	386 814	478 598
**	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>1 579 786</b>	<b>1 924 389</b>
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>1 579 786</b>	<b>1 924 389</b>
	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>1 966 600</b>	<b>2 402 987</b>

## Schéma Sokolovské uhelné platné od 1. 1. 2011

Na počátku roku 2011 došlo ke sloučení těžebních divizí Jiří a Družba do divize Těžba. Sekce Rekultivace, a s ní spojené činnosti, byla převedena z původní divize Družba do divize Služby a sekce Drtírna z divize Jiří do divize Zpracování.



Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., nemá žádnou organizační složku v zahraničí.



## Kontaktní údaje

**Obchodní firma:** Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
**Sídlo:** Sokolov, Staré náměstí 69, PSČ 356 01  
**IČ:** 26348349  
**DIČ:** CZ699001005  
**Zápis do obchodního rejstříku:** Krajský soud v Plzni, oddíl B, vložka 980

**Bankovní spojení:** č. ú.: 17331033/0300, ČSOB Praha

**E-mail:** [info@suas.cz](mailto:info@suas.cz)  
[epodatelna@suas.cz](mailto:epodatelna@suas.cz)

**Internet:** <http://www.suas.cz>

### Telefonní a faxové spojení:

	telefon:	fax:
ústředna	+420 352 461 111	
sekretariát generálního ředitele	352 462 103	352 462 102
sekretariát technického ředitele	352 462 113	352 462 122
sekretariát výrobního ředitele	352 462 123	352 462 122
sekretariát ekonomického ředitele	352 462 133	352 462 132
sekretariát obchodního ředitele	352 462 143	352 462 149
sekretariát personálního ředitele	352 462 153	352 462 132
sekretariát ředitele divize Těžba	352 463 701	352 463 702
sekretariát ředitele divize Zpracování	352 465 001	352 465 002
sekretariát ředitele divize Služby	352 465 801	352 465 802

### Obchodní kontakty:

	telefon:	fax:
Hnědé uhlí, multiprach	352 462 142	352 462 149
	352 462 267	352 462 268
	352 462 272	352 624 541
	352 462 273	
Elektrická energie, teplo	352 465 210	352 465 212
	352 462 260	
Karbochemické produkty a kyselina sírová	352 464 480	352 464 481
	352 464 482	
	352 464 492	
	352 464 493	
Kámen	352 465 911	352 465 910
Doprovodné suroviny (expandační jíly, adsorpční a zeolitické jílovce aj.)	352 462 232	
Laboratorní činnosti	352 465 650	352 465 670
Zásobování	352 465 340	352 465 350
Investice	352 465 622	
Autodoprava	352 463 207	352 463 211