

**Skupina Sokolovská uhelná**

**Zpráva o hospodaření 2014**

## Obsah

Vývoj vybraných ukazatelů.....	4
Důležité momenty v životě Skupiny .....	5
Uplynulý rok z pohledu předsedy představenstva.....	7
Struktura orgánů Společnosti .....	9
Lidé ve vedení Sokolovské uhelné k 31. prosinci 2014 .....	10
Dozorčí rada .....	10
Představenstvo .....	11
Ředitelé divizí .....	12
Profil Skupiny.....	14
Charakteristika těžební části Společnosti.....	16
Charakteristika zpracovatelské části Společnosti.....	17
Charakteristika obslužných a správních činností Společnosti .....	19
Charakteristika ostatních společností náležejících do Skupiny .....	21
Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti Společnosti a o stavu jejího majetku .....	24
Podnikatelské prostředí.....	24
Výroba a prodej .....	26
Tvorba hospodářského výsledku Společnosti .....	29
Struktura majetku Společnosti a zdroje financování.....	32
Investiční výstavba .....	34
Zaměstnanci Společnosti .....	35
Odpovědnost k životnímu prostředí .....	36
Rekultivační činnost .....	37
Vztah k veřejnosti.....	40
Podnikatelská strategie .....	41
Finanční výkazy .....	43
Rozvaha .....	43
Výkaz zisku a ztráty.....	44
Schéma Sokolovské uhelné platné k 31. prosinci 2014.....	45
Kontaktní údaje .....	46

## Nejčastěji používané zkratky

Sokolovská uhelná	- Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
Společnost	- Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
SU	- Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.
Skupina	- Sokolovská uhelná a jí ovládané, řízené obchodní korporace
ASŘTP	- automatizované systémy řízení technologických procesů
BČOV	- biologická čistírna odpadních vod
ČEPS	- Česká energetická přenosová soustava
ČD	- České dráhy
ČMV	- čistírna mourových vod
ČIŽP	- Česká inspekce životního prostředí
ČNB	- Česká národní banka
ČR	- Česká republika
ČS	- čerpací stanice
DT PpS	- denní trh s podpůrnými službami
EEX	- Evropská energetická burza
EN	- evropská norma
EU	- Evropská unie
EUA, CER	- typ emisní povolenky obchodovatelné v rámci Evropské unie
EVL	- Evropsky významná lokalita
EZS	- elektronický zabezpečovací systém
FIFO	- účetní metoda oceňování skladových zásob "first in, first out"
GO	- generální oprava
KS	- Kolektivní smlouva
KV Arena	- Sportovně kulturní a kongresové centrum v Karlových Varech
LH vůz	- výklopný železniční nákladní vůz
MFČR	- Ministerstvo financí ČR
NAP2	- Národní alokační plán 2. etapa (2008-2012)
NAP3	- Národní alokační plán 3. etapa (2013-2020)
NP	- nadzemní podlaží
NS	- nakládací stanice
OBÚ	- Obvodní báňský úřad
OTE	- Operátor trhu s elektřinou
PD	- pásový dopravník
PPC	- Paroplynová elektrárna
PRIBOR	- referenční hodnota úrok. sazeb na trhu mezibankovních depozit v Praze
PXE	- Energetická burza pro střední Evropu
ŘS	- řídicí systém
TK	- technická kontrola
TC	- technologický celek
TDK	- těžké dehtové kaly
TG	- turbogenerátor
VN, VVN	- vysoké napětí, velmi vysoké napětí
VVKP	- technologie využití vedlejších kapalných produktů
WSA	- odsášení plynů
ZOK	- zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích
ŽP	- životní prostředí

## Vývoj vybraných ukazatelů

<b>Výroba</b>	<b>jednotka</b>	<b><u>2014</u></b>	<b><u>2013</u></b>	<b><u>2012</u></b>	<b><u>2011</u></b>	<b><u>2010</u></b>
těžba uhlí	tis. tun	6 379	6 496	6 716	7 502	8 410
těžba skryvky	tis. m <sup>3</sup>	22 180	20 144	21 366	22 093	26 493
elektrická energie	GWh	3 553	3 535	3 679	3 838	3 758
energoplyn	mil. m <sup>3</sup>	1 340	1 268	1 305	1 393	1 376
<b>Prodej</b>						
uhlí	tis. tun	2 735	2 910	2 845	3 617	4 454
elektrická energie	GWh	3 061	3 066	3 171	3 346	3 254
teplo	TJ	1 703	1 966	1 959	1 819	2 140
<b>Ekonomické ukazatele</b>						
tržby za vlastní výrobky a služby	mil. Kč	6 668	7 370	7 621	7 928	8 384
zisk po zdanění	mil. Kč	633	802	904	1 175	1 580
investiční výstavba	mil. Kč	531	447	419	811	760
průměrný počet pracovníků	osoby	3 570	3 856	4 007	4 200	4 439
průměrná měsíční mzda	Kč	31 382	30 897	30 365	30 194	30 062

## **Důležité momenty v životě Skupiny**

**2014**

**únor**

zahájení sociálního programu ke snížení stavu zaměstnanců  
schválení podnikatelského záměru na rok 2014  
porucha a následné odstavení technologie WSA

**březen**

vyjádření auditora k účetním závěrkám za rok 2013 s výrokem bez výhrad

**duben**

majetkový vstup do společnosti ZPA-RP, a.s.

**květen**

konání řádné valné hromady, nemožnost tvorby sociálního fondu ze zisku určeného k rozdělení v důsledku nezískání potřebné většiny při hlasování na valné hromadě

**červen**

podřízení Společnosti zákonu o obchodních korporacích  
ukončení sociálního programu ke snížení stavu zaměstnanců

**červenec**

zprovoznění technologie WSA po poruše  
podepsání smlouvy o joint venture se společností Lindner AG za účelem zpracování energosádrovce

**srpen**

porucha turbogenerátoru TG 4  
dokončení procesu přeměny listinných akcií na akcie zaknihované

**září**

na základě pravomocného rozhodnutí Vrchního soudu v Praze zrušení článku 8.2 stanov upravující předkupní právo akcionářů Společnosti  
snížení počtu členů představenstva a související přerozdělení kompetencí  
požár překládací věže C na uhelných linkách na divizi Těžba

**říjen**

najetí turbogenerátoru TG 4 po poruše

**listopad**

v souladu se smlouvou o joint venture majetkový vstup společnosti Lindner AG do SUAS – Lindner s.r.o.

**prosinec**

podepsání dodatku ke Kolektivní smlouvě na rok 2015  
dokončení Ekologizace tepelné elektrárny Vřesová

**2015****únor**

schválení podnikatelského záměru na rok 2015

**březen**

vyjádření auditora k účetním závěrkám za rok 2014 s výrokem bez výhrad

## Uplynulý rok z pohledu předsedy představenstva

Vážení obchodní partneři, vážení spolupracovníci,

výroční zpráva Skupiny Sokolovské uhelné vypovídá o výsledcích roku 2014, který patřil rozhodně mezi ty složitější. Pokračující hospodářská recese, výrazný pokles cen elektrické energie, propad v odbytu hnědouhelného generátorového dehtu, nárůst objemu nakupovaných emisních povolenek, stoupající a těžko odhadnutelný vývoj jejich cen, pokračující spory týkající se obchodních podmínek s nejvýznamnějším odběratelem uhlí z odbytové produkce - s těmito všemi negativními faktory se musela Společnost vyrovnat při realizaci cílů, stanovených podnikatelským záměrem na rok 2014. Docílení hospodářského výsledku ve výši 633 mil. Kč po zdanění, ve srovnání s podnikatelským záměrem ve výši 500 mil. Kč, je nutné považovat z tohoto úhlu pohledu za úspěch.

Propady v tržbách za vlastní výrobky v důsledku působení uvedených negativních faktorů bylo nutné kompenzovat v oblasti nákladů. Přijatá opatření technického i organizačního charakteru přinesla ve svém souhrnu výsledky, které umožnily splnit jak veškeré závazky vůči státní správě a samosprávě, tak i výplatu odměny nad rámec kolektivní smlouvy všem zaměstnancům splňujícím stanovená pravidla. Společnost tím opakovaně, přes všechnu složitost své situace, splnila svůj významný příspěvek k udržení příznivého sociálního klimatu a stability celého regionu.

I když bylo nutné šíři podpory regionálních projektů a aktivit zredukovat, Společnost dodržela své dlouhodobé závazky, a pomohla tak finančně zajistit další modernizaci nemocnice v Sokolově, vrcholné sportovní soutěže regionálních klubů v hokeji a fotbale nebo prestižní akci mistrovství světa v motokrosu v Lokti.

Ve složitých podmínkách roku 2014 se jako velmi důležitý faktor opět potvrdila vnitřní stabilita Společnosti. K této cenné skutečnosti výrazně přispěla otevřená spolupráce a korektní jednání orgánů Společnosti a jejího vedení s radou odborových organizací, která měla konkrétní odraz např. v přijatém sociálním programu. Ten umožnil pokračovat v racionalizaci a optimalizaci organizační struktury Společnosti za vzájemně dohodnutých podmínek.

Negativní faktory ovlivňující plnění podnikatelského záměru v roce 2014 budou ještě výrazněji působit i v následujících letech. Proto je nutné kontinuálně navázat na opatření k dalšímu snižování nákladů v roce 2015 i v dalších obdobích, která budou bezesporu patřit k nejsložitějším v historii Společnosti.

Přes tuto očekávanou složitost podmínek podnikání Společnost realizuje a je i nadále připravena se spolupodílet na přípravě průmyslových zón. Ty by měly vytvořit prostor pro příchod nových investorů a tvorbu nových pracovních pozic, které by postupně nahradily úbytek pracovních míst v souvislosti s ukončením těžební činnosti Společnosti. Aby tato možnost zůstala pro Společnost reálnou, je nutná její vnitřní stabilita, zaručující úspěšné

zvládnutí cílů stanovených podnikatelským záměrem i v podmínkách obtížně předvídatelného vývoje na trhu paliv a energií, a to jak v rámci ČR, tak především v rámci EU. Důležité přitom je, že se Společnost při naplňování svých cílů a představ může opřít o potenciál zaměstnanců, kteří již prokázali schopnost zvládat složitější období, jako byly roky 2013 a 2014.

Rád bych proto jménem Společnosti poděkoval všem spolupracovníkům za jejich každodenní činnost ve prospěch Společnosti a popřál jim dobré zdraví a hodně úspěchů i v roce 2015.



Ing. Jiří Pöpperl, Ph.D.  
předseda představenstva  
Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.



## Struktura orgánů Společnosti

Společnost má tyto orgány:

1. valná hromada
2. dozorčí rada
3. představenstvo
4. výbor pro audit

Valná hromada je nejvyšším orgánem Společnosti.

Do působnosti valné hromady náleží záležitosti vymezené zejména v ustanovení článku 12 odst. 2 stanov Společnosti a dále pak záležitosti, které nad rozsah ustanovení čl. 12 odst. 2 stanov do působnosti valné hromady svěřují právní předpisy nebo jiná ustanovení stanov Společnosti.

Dozorčí rada dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost Společnosti a dále vykonává svoji působnost v dalších záležitostech, které do působnosti dozorčí rady svěřují stanovy Společnosti.

Dozorčí rada má ve své působnosti mimo jiné volbu a odvolání členů představenstva Společnosti, včetně schvalování odměňování členů představenstva Společnosti a dále se v rámci své působnosti svěřené jí stanovami Společnosti též významně podílí na určení rozdělení působnosti jednotlivých členů představenstva podle stanovených oborů obchodního vedení Společnosti.

Představenstvo je statutárním orgánem, jenž řídí činnost Společnosti, zastupuje Společnost a nahrazuje vůli Společnosti, vše v souladu se způsobem upraveným stanovami. Výkon funkce člena představenstva je nezastupitelný.

Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, pokud nejsou příslušnými právními předpisy nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady.

Představenstvu přísluší obchodní vedení Společnosti a dále povinnost zajistit řádné vedení účetnictví Společnosti.

Představenstvo je povinno vyžádat si předchozí souhlas dozorčí rady Společnosti v záležitostech vymezených v ustanovení čl. 18 odst. 4 stanov Společnosti.

Představenstvo je povinno vyžádat si stanovisko dozorčí rady Společnosti zejména v záležitostech vymezených v čl. 18 odst. 5 stanov Společnosti.

Představenstvo je povinno bez zbytečného odkladu informovat dozorčí radu zejména o záležitostech, které jsou uvedeny v čl. 18 odst. 6 stanov Společnosti.

V roce 2014 pracoval ve Společnosti výbor pro audit.

Společnost nemá organizační složku v zahraničí.

## **Lidé ve vedení Sokolovské uhelné k 31. prosinci 2014**

### **Dozorčí rada**

#### **Ing. František Štěpánek (\*1953)**

##### **předseda dozorčí rady Společnosti**

předseda představenstva Golf Sokolov a.s.

předseda dozorčí rady PURS akciová společnost

jednatel První rychnovská s.r.o.

absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě

ve Společnosti od roku 1979

v letech 1994 až 1999 výrobní ředitel a od roku 1999 do 2004 generální ředitel Sokolovské

uhelné, a.s., od roku 1999 do 2003 člen představenstva Sokolovské uhelné, a.s., v roce 2004

předseda představenstva Sokolovské uhelné, a.s., v letech 2002 až 2005 předseda

představenstva Sokolovské těžební, a.s., v letech 2004 až 2005 předseda představenstva

Sokolovské uhelné, a.s., od roku 2005 do dubna 2012 předseda představenstva a generální

ředitel Sokolovské uhelné, právní nástupce, a.s., od května 2012 předseda dozorčí rady

Společnosti

#### **Ing. Jaroslav Rokos, MBA (\*1963)**

##### **1. místopředseda dozorčí rady Společnosti**

jednatel Romania s.r.o.

předseda dozorčí rady FK Baník Sokolov a.s.

předseda dozorčí rady Golf Sokolov a.s.

předseda dozorčí rady SUAS – skládková s.r.o.

člen dozorčí rady PURS akciová společnost

jednatel První sedelská s.r.o.

absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze a Prague International Business School

ve Společnosti od roku 1985

od roku 1995 do roku 2004 ekonomický ředitel Sokolovské uhelné, a.s., v letech 2002 až

2005 předseda dozorčí rady Sokolovské těžební, a.s., v letech 2004 až 2005 místopředseda

představenstva Sokolovské uhelné, a.s., od roku 2005 do dubna 2012 místopředseda

představenstva a ekonomický ředitel Sokolovské uhelné, právní nástupce, a.s., od května 2012

1. místopředseda dozorčí rady Společnosti

#### **Jan Smolka (\*1949)**

##### **2. místopředseda dozorčí rady Společnosti**

předseda sdružení odborových organizací Společnosti

člen dozorčí rady Společnosti volený zaměstnanci

ve Společnosti od roku 1970

#### **Ing. Josef Michalský (\*1948)**

##### **vedoucí kanceláře dozorčí rady Společnosti**

člen dozorčí rady FK Baník Sokolov a.s.

člen dozorčí rady Golf Sokolov a.s.

absolvent Vysoké školy Báňské v Ostravě

ve Společnosti od roku 1979

v letech 1989 až 1993 přednosta Okresního úřadu, od roku 1994 do dubna 2012 vedoucí

kanceláře generálního ředitele, od roku 2004 člen dozorčí rady Společnosti

**JUDr. Jiří Selvička (\*1948)**

**tajemník dozorčí rady Společnosti**

předseda představenstva DRUŽSTVO OD URAL SOKOLOV

absolvent Univerzity Karlovy v Praze

ve Společnosti od roku 1969

od roku 1994 vedoucí Právní sekce, od roku 2004 člen dozorčí rady Společnosti

**Jiří Blažek (\*1967)**

předseda odborové organizace Družba Společnosti

člen dozorčí rady Společnosti volený zaměstnanci

ve Společnosti od roku 1985

**Radovan Třešňák (\*1954)**

předseda odborové organizace Zpracování Společnosti

člen dozorčí rady Společnosti volený zaměstnanci

ve Společnosti od roku 1975

**Ing. Jiří Kubínek (\*1956)**

člen dozorčí rady Společnosti

(zástupce Ministerstva financí ČR na základě závazku z privatizační smlouvy od roku 2011 do 22. května 2014)

absolvent Vysoké školy strojní a textilní v Liberci

**Ing. Jaroslav Ungerman, CSc. (\*1952)**

člen dozorčí rady Společnosti

(zástupce Ministerstva financí ČR na základě závazku z privatizační smlouvy od 23. května 2014)

předseda dozorčí rady Kongresové centrum Praha, a.s.

místopředseda dozorčí rady Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.

jednatel MB-International, s.r.o.

člen správní rady Nadace Masarykovy dělnické akademie

poradce ministra financí ČR

absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze

v letech 2000 až 2003 předseda představenstva Sokolovské uhelné, a.s.

**Představenstvo**

**Ing. Jiří Pöpperl, Ph.D. (\*1956)**

**předseda představenstva**

**pověřený řízením úseku vedení Společnosti**

člen představenstva Golf Sokolov a.s.

člen představenstva PURS akciová společnost

zastupitel města Sokolov

jednatel SUAS – Lindner s.r.o. (do listopadu 2014)

absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě, doktorandské studium na České zemědělské univerzitě v Praze

ve Společnosti od roku 1980

od roku 2004 technický ředitel Sokolovské uhelné, a.s., od roku 2005 do dubna 2012 člen představenstva a technický ředitel Společnosti

**Ing. František Kastl (\*1962)**

**místopředseda představenstva**

**pověřený řízením výrobně obchodního úseku**

zastupitel městysu Svatava

absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě

ve Společnosti od roku 1983

v letech 2002 až 2010 ředitel divize Družba, od roku 2011 do dubna 2012 ředitel divize Těžba

**Ing. Miroslav Mertl (\*1958)**

**člen představenstva**

**pověřený řízením personálního úseku**

jednatel SOKOREST, s.r.o.

jednatel SOKOREST - zařízení školního stravování, s.r.o.

absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze

ve Společnosti od roku 1979

do roku 2009 vedoucí sekce Ekonomika práce, od roku 2009 do dubna 2012 personální ředitel Společnosti

**Ing. Zbyšek Klapka, MBA (\*1964)**

**člen představenstva**

**pověřený řízením ekonomického úseku**

absolvent Ekonomické fakulty Vysoké školy báňské v Ostravě a Business School Nederland v Praze

předseda dozorčí rady ZPA-RP, a.s., od dubna 2014

člen dozorčí rady THERMAL-F, a.s., od června 2014

ve Společnosti od roku 1987

do roku 2012 vedoucí sekce Účetnictví, od roku 2005 do dubna 2012 člen dozorčí rady Společnosti

**Ing. Zdeněk Bučko (\*1949)**

**člen představenstva**

**pověřený řízením technického úseku do 31. srpna 2014**

jednatel SUAS – sanační, s.r.o.

jednatel SUAS – skládková, s.r.o. od května 2014

místopředseda představenstva klastru ENWIWA

absolvent Vysoké školy chemicko-technologické v Praze

ve Společnosti od roku 1974

od roku 1997 do dubna 2012 specialista technického úseku Společnosti

## **Ředitelé divizí**

**Ing. Zdeněk Kupr, MBA (\*1967)**

ředitel divize Těžba

absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě a London International Graduate School

ve Společnosti od roku 1989

do roku 2011 zastával několik významných vedoucích pozic v rámci divize Družba, od roku 2011 do dubna 2012 hlavní inženýr divize Těžba

**Ing. Pavel Homola (\*1963)**

ředitel divize Zpracování

člen dozorčí rady Plzeňská teplárenská, a.s.

absolvent Vysoké školy strojní a elektrotechnické v Plzni

ve Společnosti od roku 1987

v letech 1996 až 2002 vedoucí sekce Paroplynový cyklus, v letech 2002 až 2006 hlavní

inženýr divize Energetika, od roku 2006 ředitel divize Zpracování

**Ing. Vít Čurda (\*1963)**

ředitel divize Služby

absolvent Vysoké školy báňské v Ostravě

ve Společnosti od roku 1985

od roku 1991 do dubna 2012 vedoucí sekce Autodoprava

Organizační struktura je uvedena na straně 45 této zprávy.

## Profil Skupiny

Společnost je v postavení osoby ovládající další obchodní korporace, s nimiž tak tvoří Skupinu, když s ohledem na své právní postavení, zejména spojené s mírou majetkové účasti a mírou hlasovacích práv, představuje Společnost řídící článek Skupiny.

Skupina obchodních korporací, ovládaných Společností sestává z:

- (i) podskupiny obchodních korporací, které jsou podrobeny jednotnému řízení projevujícím se vlivem řídící osoby, tedy Společnosti (dále jen „řídící osoba“), na činnost ovládaných osob, v tomto případě osob řízených (dále jen „osoby řízené“), ve smyslu ustanovení § 79 odst. 2 ZOK,
- (ii) podskupiny obchodních korporací, které nejsou podrobeny jednotnému řízení ve smyslu ustanovení §79 zákona o obchodních korporacích, ale které jsou vůči Společnosti dle ustanovení § 74 a § 75 ZOK v postavení ovládaných osob, nikoli však osob řízených.

Ve výroční zprávě jsou dále uváděny informace vztahující se zejména ke Společnosti, tedy k osobě ovládající obě podskupiny obchodních korporací tvořících Skupinu, neboť ovládané obchodní korporace ve Skupině jsou nevýznamné.

Sokolovská uhelná je jednou z těžebních společností, které působí v podkrušnohorských hnědouhelných revírech. Její činnost je přímo ovlivněna umístěním v západní části podkrušnohorského revíru, který je položen podél hranic s Německem (Sasko) přímo v trojúhelníku, tvořeném lázeňskými městy Karlovy Vary, Františkovy Lázně a Mariánské Lázně.

Sokolovská uhelná, a. s. byla založena ke dni 1. ledna 1994. V roce 2004 byla dokončena její privatizace, která následně umožnila realizovat proces převzetí jmění právního předchůdce Společnosti ke dni 30. června 2005. Organizačně je Společnost rozdělena na úseky, které jsou řízeny jednotlivými členy představenstva a na divize. Divize Těžba a Zpracování jsou divize výrobní, divize Služby pak pokrývá společné, obslužné a údržbové činnosti. Právní poměry Společnosti se řídí právními předpisy a stanovami Společnosti, jimiž je vymezena působnost mezi jednotlivé orgány Společnosti. V roce 2012 byla provedena změna řízení Společnosti s přechodem na německý model řízení.

Podnikatelské aktivity Společnosti jsou založeny na těžbě a zušlechťování hnědého uhlí a na prodeji výrobků převážně vyráběných z uhlí. Ekonomické a ekologické vytěžení a vhodné využití vytěžitelných uhelných zásob jsou základním strategickým cílem Společnosti. K těmto aktivitám je Společnost vybavena všemi potřebnými těžebními, úpravárenskými a zpracovatelskými technologiemi.

Základními výrobky Společnosti jsou elektrická energie a teplo, energetické uhlí, sušený hnědouhelný prach (multiprach), kamenivo a karbochemické produkty vznikající při tlakovém zplyňování uhlí. Předmět činnosti firmy dále doplňují další, zejména pak ekologické

aktivity, spojené s rekultivací pozemků dotčených povrchovou těžbou. Význam a dosah těchto aktivit překračuje hranice Společnosti a často i regionu.

Společnost dlouhodobě investuje do modernizace a ekologizace svých zpracovatelských i těžebních procesů a její úspěchy v této oblasti jsou oceňovány regionálními i státními institucemi.

V současné době Společnost ročně těží více než 6 mil. tun hnědého uhlí. Produkce hnědého uhlí je historicky určena primárně pro vlastní spotřebu, zbylá část je určena na odbyt, tedy k prodeji externím odběratelům. Uhlí dále využívá k výrobě 3,6 TWh elektrické energie. Dále produkuje cca 140 tis. tun sušeného hnědouhelného prachu a zásobuje přilehlou průmyslovou a sídelní aglomeraci teplem v množství cca 1 700 TJ za rok. Společnost je s výkonem 620 MW<sub>e</sub> jedním z nejvýznamnějších výrobců elektrické energie v České republice.

Spektrum činností společností náležejících do Skupiny je různorodé, od provozování stavebních činností, elektrotechnických prací, zajišťování stravování zaměstnanců Společnosti i škol v regionu, přes provozování skládky odpadů, teplárenství či vedení hotelu až po sportovně rekreační činnosti. Obraty těchto společností jsou ve srovnání s obraty Sokolovské uhelné nevýznamné.

### **Perspektivy a záměry**

Společnost soustavně rozvíjí energochemické přetváření uhlí na ekologicky čisté či přijatelné energie a paliva. Zároveň hledá, vedle dosud uplatňovaných postupů, další možnosti k aktivnímu ovlivňování ochrany životního prostředí. Předurčuje ji k tomu umístění v blízkosti lázní Karlovy Vary a z toho vyplývající nutnost optimalizace emisí do ovzduší a vod, likvidace starých zátěží a v neposlední řadě krajinnotvorná realizace zahlazování důsledků důlní činnosti.

Součástí vyhledávání dalších možností pozitivního ovlivňování životního prostředí je využití stávajících i nově projektovaných technologií k ekologicky čistému energetickému využívání pevných i kapalných odpadů, vznikajících jak vlastní činností, tak činností jiných subjektů.

Výhled Společnosti je založen na dlouhodobém záměru efektivního vytěžení zásob hnědého uhlí ze sokolovské pánve, přičemž podstatná část vytěženého uhlí je konvertována ve vlastních zpracovatelských technologiích na elektrickou energii a teplo. Zplyňování hnědého uhlí v tlakové plynárně a výroba elektřiny v paroplynové elektrárně ve Vřesové je zajímavým a v České republice ojedinělým příkladem spojení klasické uhelné technologie s moderní výrobou elektrické energie.

## **Charakteristika těžební části Společnosti**

### **Divize Těžba**

Sekce této divize zajišťují těžbu skrývky, uhlí, kameniva, jejich dopravu a ostatní související činnosti.

#### **Sekce Skrývka**

Tato sekce zajišťuje odtěžení nadložní části horninového masivu tak, aby uvolnila hnědouhelnou sloj Antonín k těžbě. K tomu má k dispozici dva velké technologické celky řady 2 (TC2), složené z kolesového rýpadla KU 800, dálkové pásové dopravy šíře 1 800 mm a pásového zakladače ZP 6 600. Tyto celky zajišťují odtěžení největší části skrývky.

Pro těžbu skrývky se dále používají malé technologické celky řady 1 (TC1), složené z kolesového rýpadla KU 300, dálkové pásové dopravy šíře 1 400 a 1 600 mm a pásového zakladače ZP 2 500, popřípadě pásového vozu zakládacího PVZ 2 500. Veškerá vytěžená skrývka je dopravována na vnitřní výsypku.

Další technologií, nasazenou v těžbě skrývky, jsou kolesová rýpadla KU 300 a lopatová rýpadla E 302 ve spojení s kolejovou dopravou rozchodu 1 435 mm. Elektrické vlakové soupravy přemísťují těžžený nadložní materiál - skrývku na vnitřní výsypku do zbytkové jámy lomu Družba, kde je zakládán kolejovým zakladačem Z 1 650 a lopatovým rýpadlem E 302. Kolejová doprava zajišťuje i odvoz skrývky na vnější výsypku Smolnice, kde je zakládána dvouvozovým kolejovým zakladačem ZD 2 100 a jedním lopatovým rýpadlem E 2,5.

#### **Sekce Těžba uhlí**

Sekce dobývá hnědouhelnou sloj Antonín v lomu Jiří a zároveň s ní i výklizové hmoty, tvořené neuhelnými částmi sloje. Ty se dostaly do hlubinně vytěžených komor při historické hlubinné těžbě uhlí a také z nutné přibírky podloží. V těžbě jsou nasazena výhradně kolesová rýpadla KU 300 ve spojení s pásovou dopravou. Ta vytěžené uhlí dopravuje na jednu ze dvou nakládacích stanic, kde je uhlí překládáno do železničních vagónů a dopravováno do kombinátu ve Vřesové k transformaci na ušlechtilé druhy energií nebo expedováno externím odběratelům.

#### **Sekce Báňská příprava**

Sekce těží a upravuje kamenivo v kamenolomu Horní Rozmyšl. Kamenivo uvolněné clonovým odstřelem je naváženo k primárnímu drcení v čelistovém drtiči s následným drcením v drtiči kuželovém. Potom je tříděno na jednotlivé druhy pro potřeby Společnosti nebo externích odběratelů. Zajišťuje vrtací i trhací práce nejen v kamenolomu, ale i při nátrásných odstřelech tvrdých poloh ve skrývce, dále přestavby, prodlužování a zkracování pásových dopravníků, tvorbu a udržování odvodňovacích systémů v lomu i na skrývce, přemísťování a výstavbu čerpacích stanic.



## **Sekce Kolejová doprava**

Sekce zajišťuje veškerý kolejový provoz potřebný pro Společnost. Dopravuje uhlí z nakládacích stanic do kombinátu ve Vřesové nebo na nádraží ČD v Novém Sedle, odkud jsou vlaky dopravovány jinými přepravci k odběratelům. Vagóny s karbochemickými produkty jsou také směřovány na nádraží v Novém Sedle a uvnitř Společnosti jsou převáženy popílky a zajišťována další potřebná přeprava v rámci Společnosti.

## **Sekce Důlně technické činnosti**

Tato sekce zajišťuje likvidaci zápar a ohňů v uhelných řezech lomu a realizuje průzkumné sondy pojezdových plánů rýpadel, aby nepropadla do historických důlních děl. Odstraňuje chodby a stařiny v postupu kolesových rýpadel. Zajišťuje likvidaci zděných, betonových, ocelových i dřevěných výztuží z důlních chodeb, mnohdy i betonových podzemních zásobníků, potrubí důlních kolejnic a podobných předmětů ponechaných v důlních dílech. Ty následně odváží z lomu. Zajišťuje úklid pracovních plošin v lomových uhelných řezech.

## **Správa divize Těžba**

Řídící a organizační činnosti divize Těžba zajišťují sekce Ředitele divize, Hlavního inženýra, Hlavního mechanika a Hlavního ekonoma.

## **Charakteristika zpracovatelské části Společnosti**

Postupně byly od roku 1962 ve Vřesové uváděny do provozu jednotlivé zpracovatelské technologie a od roku 1969 je provozována tlaková plynárna, která je součástí rozsáhlého komplexu výrobních technologií založených na zpracování vytěženého hnědého uhlí. Zpracovatelský kombinát ve Vřesové obsahuje kromě tlakového zplynění i paroplynovou elektrárnu a teplárnu, úpravu uhlí, technologie pro čištění odpadních vod a likvidaci plynných emisí. Tlaková plynárna ve Vřesové má 26 generátorů LURGI se sesuvným ložem a je doplněna moderním odsířením a likvidací kysličníků dusíku.

Ukončením výstavby paroplynové elektrárny v roce 1996 došlo k zásadní diverzifikaci výrobního programu zpracovatelské části Společnosti, který je zaměřen na výrobu elektrické energie a tepla na bázi výroby energoplynu tlakovým zplyňováním hnědého uhlí. Vznikla tak účinná jednotka s výhodnými regulačními vlastnostmi, která umožňuje využít pro výrobu čisté ekologické elektřiny hnědé uhlí. V širokém rozsahu jsou zde aplikovány moderní čisticí postupy pro snížení vlivu výroby plynu a provozu elektrárny na životní prostředí.

## **Divize Zpracování**

Sekce této divize zajišťují přeměnu uhlí na ušlechtilé druhy energií.

### **Sekce Úprava uhlí**

Tato sekce provádí drcení, sušení a třídění uhelné vsázky pro další zpracování. Odtříděná jemná frakce (podsítné) je spalována v klasické tepelné elektrárně. Hrubá frakce tvoří vsázku pro tlakové zplyňování. Odpadní vody z uhelných provozů jsou po vyčištění recirkulovány. Mourové kaly z čištění jsou dále energeticky využívány.

### **Sekce Generátorovna, Fenolka, Rectisol**

Tlakovým zplyňováním uhlí je v technologicky úzce provázaných činnostech v rámci sekcí Generátorovna, Fenolka a Rectisol (souhrnně tlaková plynárna) vyráběn energoplyn. Technologie zahrnuje výrobu plynu v generátorech LURGI, čištění plynu v selektivní vypírce Rectisol, jejíž součástí jsou i technologie termické likvidace chudých expanzních plynů a odsíření bohatých expanzních plynů a technologie čištění odpadních vod. Vyrobený surový plyn se po vyčištění stává základním palivem pro paroplynovou elektrárnu. Technologické zařízení Generátorovny je dále doplněno o jednotku pro zplyňování karbochemických produktů.

Součástí sekce Fenolka je i rozsáhlý systém vodního hospodářství, který zajišťuje dodávku a úpravu užitkové, chladicí, plavicí a pitné vody.

### **Sekce Teplárna**

Tepelná elektrárna spaluje podsítnou frakci uhlí z přípravy vsázky pro tlakovou plynárnu. Technologie je doplněna o moderní odsíření spalin metodou mokré vápencové vypírky. Vyrobená elektrická energie je dodávána především do veřejné sítě, částečně je využívána pro vlastní spotřebu. Tepelná elektrárna dále dodává technologické teplo ve formě páry pro sušení uhlí, jak pro přípravu vsázky, tak i pro výrobu multiprachy, pro tlakové zplyňování a pro technologie čištění plynu a zpracování plynárenských vod. Tepelná energie je využita nejen pro výrobu ve zpracovatelském závodě, ale i pro vytápění okolní sídelní aglomerace (Karlovy Vary, Chodov, Nová Role, Vintřív, Nejde a Nové Sedlo) a pro vytápění vlastních provozních objektů.

### **Sekce Paroplynový cyklus**

Paroplynová elektrárna je tvořena dvěma identickými bloky, které jsou složeny z plynové a parní turbíny, spalínové kotle, zařízení pro vyvedení elektrického výkonu, řídicího systému bloku, pomocného a společného zařízení.

Energoplyn, který byl vyroben tlakovým zplyněním uhlí, je v technologii elektrárny používán jako základní palivo. Doplnkovým palivem, které umožňuje rychlé změny výkonů bloku, a palivem záložním je zemní plyn.

Elektrická energie vyráběná spalováním energoplynu má charakter ekologicky čisté elektřiny.

Parní část provozu této elektrárny je úzce propojena s klasickou tepelnou elektrárnou. Spojení obou technologií vytvořilo pružný a provozně spolehlivý celek. Emise škodlivin jsou minimalizovány jednak použitými palivy a jednak v samotné technologii.

### **Sekce Elektroprovoz**

Organizačně je do divize Zpracování zařazena i sekce Elektroprovoz, která zabezpečuje v rámci celé Společnosti veškeré činnosti spojené s výrobou, rozvodem i dodávkami elektřiny. Pečuje o rozvodny, vedení různých napěťových úrovní a výrobní elektrozařízení. Zabezpečuje i odborné činnosti spojené s provozem lokální distribuční soustavy.

### **Správa divize Zpracování**

Administrativní, technické a obchodní činnosti divize zajišťují sekce Ředitele divize, Hlavního inženýra, Hlavního mechanika, Hlavního ekonomy a Obchodu s energiemi.

## **Charakteristika obslužných a správních činností Společnosti**

### **Divize Služby**

Nevýrobní a obslužné procesy, které přímo nesouvisí s těžbou uhlí či výrobou elektrické či tepelné energie a jiných hlavních produktů, zabezpečuje ve Společnosti divize Služby.

### **Sekce Údržba**

Hlavní činností divize Služby je údržba těžební a zpracovatelské části Společnosti. Na divizi Těžba zajišťuje údržbu a opravy všech technologických celků, lokomotiv, důlních vozů a další obslužné mechanizace. Na divizi Zpracování zajišťuje údržbu jednotlivých technologických částí od úpravny uhlí přes zařízení pro výrobu energoplynu, tepelnou a paroplynovou elektrárnu.

### **Sekce Autodoprava**

Druhým největším útvarem divize Služby je sekce Autodoprava, zajišťující většinu potřeb výrobních divizí, týkající se nákladní přepravy, přepravy osob a provozu těžké mechanizace včetně zabezpečení servisních činností pro vozový park celé Společnosti.

### **Sekce Telekomunikace**

Sekce Telekomunikace zajišťuje provoz a údržbu telefonní a rádiové sítě Sokolovské uhelné. Ze sekce byla v roce 2014 vyčleněna do společnosti ZPA-RP, a.s. činnost měření a regulace, jejíž náplní jsou servisní opravy, regulace a investiční výroba měřících systémů v rámci Společnosti.

## **Správa divize Služby**

Řídící a organizační činnosti divize Služby zabezpečují sekce Ředitele divize a Hlavního ekonoma. Správa divize dohlíží na činnost dalších útvarů. Útvar Hospodářská správa spravuje většinu nemovitého majetku Společnosti. Hasičský záchranný sbor podniku je zařazen do Integrovaného záchranného systému Karlovarského kraje. Divize zabezpečuje také ochranu a ostrahu majetku Společnosti.

## **Správa Společnosti**

Správa zahrnuje veškeré administrativně – technické činnosti, které jsou soustředěny do jednotlivých úseků řízených členy představenstva.

Vedení Společnosti zabezpečuje činnost právních služeb, správy majetku a investic. Dále obsluhuje marketingové aktivity a propagaci.

Výrobně obchodní úsek koordinuje řízení výroby, údržbu majetku a zajišťuje prodej pevných paliv. Do kompetence tohoto úseku dále patří výkony a služby v oblasti měřičství a geologie, provozu centrálních laboratoří, zajištění bezpečnosti práce a požární ochrany, činnosti báňského rozvoje a ekologie.

Ekonomický úsek řídí chod Společnosti i ostatních společností ve Skupině v oblasti ekonomiky. Náplní tohoto úseku je vedení účetnictví, evidence majetku, daňová problematika a controlling. Metodicky řídí plánování a zabezpečuje správu finančních aktiv včetně provozu podnikové spořitelny. Součástí úseku je i sekce Zásobování, zajišťující materiálové vstupy firmy a skladování materiálu. Do ekonomického úseku dále patří informatika a obchodování s emisními povolenkami.

Personální úsek provádí personální činnosti, vede mzdovou agendu Společnosti a ostatních společností ve Skupině. Zastřešuje stravování vlastních zaměstnanců, důchodců i externích strážníků. Školení vlastních zaměstnanců i zaměstnanců jiných firem zajišťuje oddělení vzdělávání a svářečská škola. Do personálního úseku dále spadá spisová služba a agenda interních dokumentů.

V průběhu roku došlo k převedení kompetencí technického úseku. Jednotlivé činnosti byly přesunuty do jiných odborných úseků.

## **Charakteristika ostatních společností náležejících do Skupiny**

Výsledky hospodaření jednotlivých společností mají v součtu nevýznamný podíl ve srovnání s hospodařením Sokolovské uhelné.

Sokolovská uhelná ani žádná jiná společnost ze Skupiny nemají organizační složku v zahraničí.

### **Golf Sokolov a.s.**

Předmětem činnosti společnosti je zejména provozování golfového areálu a organizování golfových soutěží. Společnost dále provozně zajišťuje, na základě mandátní smlouvy, také činnosti zemědělské výroby, lesnictví, rekultivací a provoz bioplynové stanice.

### **FK Baník Sokolov a.s.**

Společnost zastřešuje kompletní činnost stejnojmenného fotbalového klubu, jehož A tým hraje druhou fotbalovou ligu a dále provoz třinácti mužstev ve čtyřech kategoriích (dorost, žáci, přípravky a vstupní výběr). Společnost tak zajistila centrum kopané v Sokolově pro celý Karlovarský kraj. Hospodářský rok společnosti začíná 1. července a končí 30. června.

### **Romania s.r.o.**

Společnost poskytuje ubytovací služby v hotelu Romania, který má pronajatý od Sokolovské uhelné. Hotel Romania je situován na rozhraní obchodní a lázeňské zóny v centru Karlových Varů. Nabízí svým klientům ubytování (včetně možnosti zakoupení plné penze) v 31 komfortně vybavených pokojích.

### **SOKOREST, s.r.o.**

Společnost zajišťuje především závodní stravování pro zaměstnance Sokolovské uhelné a dále stravovací a cateringové služby pro externí zákazníky, jako je výroba lahůdek, komplexní servis rautů, banketů, svateb nebo velkých plesů. Do června 2014 společnost exkluzivně zabezpečovala stravovací služby v KV Aréně v Karlových Varech.

### **SOKOREST - zařízení školního stravování, s.r.o.**

Společnost poskytuje stravovací služby školám v regionu. Jedná se o Gymnázium Sokolov a Integrovanou střední školu technickou a ekonomickou v Sokolově.

### **SUAS - sanační, s.r.o.**

Společnost zajišťuje organizování a řízení sanačních a revitalizačních prací v regionu na základě smluv o sdružení s jinými společnostmi.

### **SUAS - stavební, s.r.o.**

Hlavním předmětem činnosti společnosti je hrubá stavební výroba a další související práce: lešenářské, izolačnické, zámečnické, pokrývačské, klempířské, malířské, instalatérské a truhlářské. Společnost zajišťuje opravy a rekonstrukce budov a technologií. Doplňkově provádí výstavbu rodinných domů.

Významným odběratelem výkonů společnosti je Sokolovská uhelná. Společnost při realizaci zakázek spolupracuje s řadou specializovaných subdodavatelů tak, aby poskytovala komplexní služby k pokrytí požadavků odběratelů.

### **SUAS-Teplárenská s.r.o.**

Společnost se zaměřuje na technické a provozní zajištění teplofikačních zařízení v regionu, tzv. externí teplofikace, pro Sokolovskou uhelnou na základě mandátní smlouvy. Jedná se o provozy centrálního zásobování teplem v Krajkové a Horním Slavkově.

### **Koupaliště Michal s.r.o.**

Předmětem činnosti je provozování vodního areálu Michal, který je ve vlastnictví Sokolovské uhelné.

V areálu koupaliště jsou k dispozici rozličná sportoviště. Návštěvníci mohou využívat bohaté technické vybavení a zázemí včetně stánků s občerstvením. O jejich bezpečnost se stará profesionální vodní záchranná služba. Areál je dále využíván k organizování společenských akcí a koncertů pro veřejnost.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 90 %.

### **SUAS - skládková, s.r.o.**

Společnost provozuje skládku odpadů, kde 50 % tvoří komunální odpad z okolních měst a obcí. Skládky je vybavena technologií k výrobě elektrické energie ze skládkového plynu. Jako doplňkovou činnost nabízí společnost nájem velkoobjemových kontejnerů na odpad a přepravu odpadu. Hospodářský rok společnosti začíná 1. června a končí 31. května.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 51 %.

### **ZPA-RP, a.s.**

Společnost se stala novým členem skupiny 1. dubna 2014. Zabývá se výstavbou, rekonstrukcemi a modernizací systémů měření a regulace, systémů kontroly a řízení, silnoproudými technologickými systémy. Společnost převzala část zaměstnanců Sokolovské uhelné z oblasti řídicích systémů, měření a regulace.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 50,17 %.

### **SUAS – Lindner s.r.o.**

Společnost byla založena v roce 2013 za účelem budoucího zpracování energosádrovce z odsiřovacího zařízení ve Vřesové.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné činí 50 %.

## **PURS akciová společnost**

Společnost byla založena za účelem účasti ve veřejné soutěži na nákup tepelných elektráren v Kladně a Zlíně. Prodej nebyl realizován.

Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti činí 48,6 %.

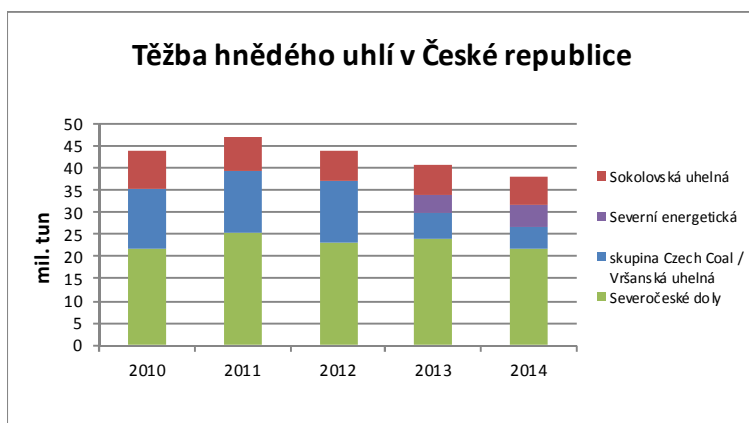
# Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti Společnosti a o stavu jejího majetku

## Podnikatelské prostředí

V roce 2014 došlo k významné změně právních norem, které regulují mimo jiné podmínky podnikatelské činnosti a právní poměry obchodních korporací. S účinností od 1. ledna 2014 je základním souborem norem regulujících soukromoprávní vztahy v České republice nový zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, který nahrazuje dosavadní občanský zákoník (zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník). Ke stejnému dni byl ve Sbírce zákonů vyhlášen také zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), který s účinností od 1. ledna 2014 nahrazuje zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník.

## Pevná paliva

Hnědouhelné společnosti v roce 2014 vyprodukovaly 38,2 mil. tun hnědého uhlí, což ve srovnání s rokem 2013 představuje pokles zhruba o 2,4 mil. tun a vůbec poprvé tak celková roční těžba hnědého uhlí klesla pod hranici 40 mil. vytěžených tun. Z porovnání těžebních výsledků těchto společností vyplývá, že pokles produkce hnědého uhlí lze přičíst především na vrub Severočeských dolů a.s. (o 10,4 %), a to zejména v souvislosti se snížením dodávek hnědého uhlí do energetických zdrojů skupiny ČEZ, a.s. Společnost Sokolovská uhelná pokračovala v trendu pozvolného snižování těžby (pokles o 1,8 %). Skupina společnosti Czech Coal a.s., která zahrnuje Vršanskou uhelnou a.s. a společnost Severní energetická a.s. (dříve Litvínovská uhelná a.s., odštěpená v roce 2013) nezaznamenaly v meziročním srovnání žádný významný posun.



Podíl jednotlivých hnědouhelných společností na celkové těžbě hnědého uhlí v České republice je víceméně ustálen a výrazně se v průběhu posledních let nemění.

Celková těžba sokolovského hnědého uhlí činila v roce 2014 téměř 6,4 mil. tun.



Produkce sokolovského uhlí, která je určena především pro tuzemský trh a pro vlastní spotřebu, je zajišťována z lomu Jiří a ve velmi malém objemu z lokality Poříčí a lokality Medard.

Zhoršující se geologicko-báňské podmínky na lomu Jiří vyžadují zvýšené úsilí zainteresovaných útvarů k udržení stávajících odběratelských pozic v konkurenčním podnikatelském prostředí na trhu s hnědým uhlím.

U dodávek sušeného hnědouhelného prachu došlo v meziročním srovnání k nárůstu prodaného množství o 5,5 %. Kvalita expedovaného sušeného hnědouhelného prachu dosáhla deklarované úrovně.

## **Energetika**

Podnikatelské prostředí v evropské a tím samozřejmě i v české elektroenergetice je nadále ovlivňováno především pokračující nestabilitou, ze které plyne odklon investorů z tohoto segmentu, a dále pak výrazným převisem nabídky na trhu s elektrickou energií. Nejistotu nadále způsobuje nejednotnost členských států Evropské unie o dalším směřování „klasické energetiky“ a z toho vyplývající nepředvídatelné zásahy státních a evropských institucí do dotacemi deformovaného elektroenergetického sektoru. Pro rok 2014 nedošlo ke zvýšení nákladů koncových zákazníků na podporu obnovitelných zdrojů i přes stále se zvyšující objem výroby státem dotované elektřiny. Významně se na negativním vývoji v energetice podílí trh s emisními povolenkami, resp. zásahy do něj.

Všechny tyto faktory ve výsledku vedou k výraznému rozdílu mezi poklesem ceny silové elektrické energie a ceny elektrické energie pro konečné odběratele.

V závěru roku 2014 se elektroenergetika dostala pod tlak klesajících cen ostatních energetických komodit, a to především cen ropy, černého uhlí a zemního plynu.

Trh s podpůrnými službami i nadále cenově klesal. Pokles byl způsoben vysoce konkurenčním prostředím. Podíl největšího poskytovatele služeb v roce 2014 klesl o 9 % na 46 %. Sokolovská uhelná zaujímá na trhu 3. pozici s podílem 9 %.

Likvidita spotového „Denního trhu“, provozovaného Operátorem trhu ČR, se zvýšila v roce 2014 o 16,3 %. Objem obchodů s elektřinou, uzavřených na denním spotovém trhu OTE, dosáhl nového ročního maxima ve výši 15,11 TWh. Česko-slovensko-maďarský denní trh s elektřinou byl rozšířen o denní trh v Rumunsku.

Burza EEX je nadále určující pro ceny silové elektrické energie ve středoevropském regionu. V ČR je elektrická energie obchodována na burze PXE s cenovým rozdílem cca -0,5 €. Pokles cen pokračoval i v roce 2014, ne však již tak výrazným trendem.

## **Chemické produkty**

Při procesu zplyňování hnědého uhlí vznikají vedle hlavního produktu, kterým je energoplyn, i vedlejší karbochemické produkty. Tyto produkty jsou svým chemickým složením i způsobem použití jedinečné v rámci České republiky.

Jako náhrada či doplňkové palivo v teplárenství je využíván hnědouhelný generátorový dehet (HGD). Využití také nachází v cementárnách jako alternativní palivo k těžkým topným olejům nebo zemnímu plynu. Cenový vývoj HGD odráží vývoj těchto komodit na trzích. Fenolový koncentrát, kapalný čpavek a kyselina sírová nachází využití v chemickém, papírenském a automobilovém průmyslu v ČR a okolních zemích.

## **Výroba a prodej**

### **Těžba skrývky a uhlí**

Sokolovská uhelná v roce 2014 vytěžila celkem 21 382 tis. m<sup>3</sup> skrývky. Mimo skrývky se z lomu Jiří vytěžilo 798 tis. m<sup>3</sup> výklizu. Jedná se o hmoty související s historickou hlubinnou těžbou uhlí, kdy docházelo po vyrubání k zavalování vytěžených komor a chodeb ve sloji nadložními jíly. Za rok 2014 Společnost vytěžila celkem 6 379 tis. tun uhlí.

### **Pevná paliva**

Sokolovská uhelná prodala v roce 2014 celkem 2 879 tis. tun pevných paliv, z toho prodej uhlí činil 2 735 tis. tun a odbyt sušeného hnědouhelného prachu (multiprachu) 144 tis. tun. Meziročně došlo k poklesu v odbytové produkci uhlí o 175 tis. tun a nárůstu odbytu multiprachu o 7 tis. tun.

Hlavním odbytovým druhem zůstal prodej energetického uhlí, které bylo určeno jak pro odsířené, tak i pro neodsířené energetické a tepelné zdroje. Další významnou odbytovou aktivitu představoval prodej sušeného hnědouhelného prachu.

Trend meziročního poklesu objemu těžby hnědého uhlí a s ním související pokles vlastní spotřeby a pokles prodeje pevných paliv z předchozích let se sice úplně nezastavil, nicméně se zpomaluje a odráží tak stávající reálné možnosti lomu Jiří po vynuceném ukončení těžby na lomu Družba. Zároveň se ustálil i okruh smluvních odběratelských subjektů, který rovněž doznal významných změn v důsledku vynuceného ukončení těžby na lomu Družba.

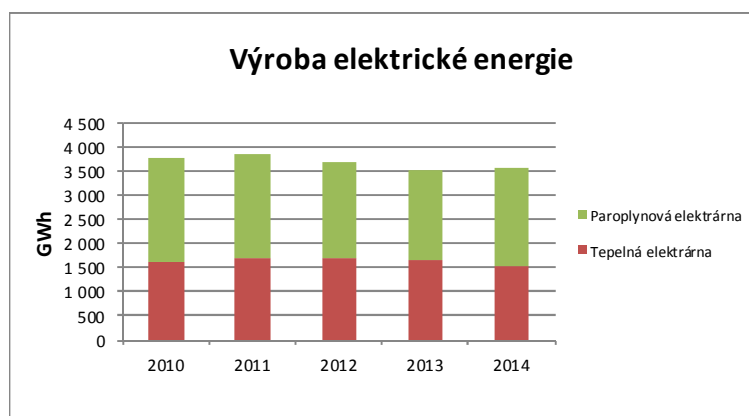
Dodávky prachového paliva s vyšším obsahem síry určené pro neodsířené nebo jen částečně odsířené odběratelské zdroje odpovídaly báňským podmínkám.

Prodej paliva pro odsířené zdroje probíhal bez komplikací, a to i přes skutečnost, že meziročně dochází ke zhoršování hmotnostní bilance v neprospěch těžného paliva s nižším obsahem síry. Kvalita uhlí je ovlivněna také podmínkami těžby v oblastech po bývalé hlubinné těžbě.

V meziročním srovnání došlo k nárůstu prodaného množství sušeného hnědouhelného prachu. V průběhu provozování relativně nové technologie mletí sušeného hnědouhelného prachu došlo k ustálení jeho výstupních kvalitativních parametrů, které jsou jedním z předpokladů pro zvyšování jeho odbytu. V této souvislosti dochází k realizaci technologických úprav, které umožňují navýšení výrobní kapacity a následně i odbytu. Ze současného vývoje na trhu s energiemi je však patrné, že tím určujícím a rozhodujícím faktorem pro realizaci takového záměru bude konkurenční schopnost jeho cenového uplatnění v ekonomicky nestabilním prostředí především zahraničních trhů.

### Výroba elektrické energie

Paroplynová elektrárna v roce 2014 vyrobila 2 008 GWh elektrické energie. Základním palivem je energoplyn, doplněný zemním plynem. Tepelná elektrárna, jejímž hlavním zdrojem energie je hnědé uhlí, vyprodukovala 1 537 GWh. Točivé redukce využívající páru s nízkým obsahem energie vyrobily 2 427 MWh. Výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů byla 6 087 MWh (bioplynová stanice), resp. 129 MWh (fotovoltaické elektrárny).



### Dodávky elektrické energie

Dodávky elektrické energie, vyrobené na obou výrobních jednotkách Sokolovské uhelné, byly v roce 2014 realizovány prostřednictvím tří základních komodit:

- velkoobchodní dodávky silové elektřiny,
- dodávky podpůrných služeb a regulační práce,
- dodávky silové elektřiny a distribučních služeb konečným spotřebitelům.

Velkoobchodní dodávky, povinně registrované v informačním systému Operátora trhu ČR, představují nejvýznamnější složku portfolia energetických komodit Společnosti. Tyto dodávky byly realizovány v režimu vlastní odpovědnosti za odchylku strategickým obchodním partnerům na základě bilaterálních ročních kontraktů. Objem takto obchodovaných dodávek představoval 92 % prodané elektrické práce. Podíl prodané elektřiny na spotových trzích, výhradně na platformě krátkodobých trhů provozovaných Operátorem trhu ČR, představoval 7,4 % z prodané elektrické práce. Objem kladné regulační práce

dodávané do elektrizační soustavy při aktivaci rezervovaných výkonů formou podpůrných služeb výlučně poskytovaných ČEPS činil 0,6 % z celkem prodané elektrické práce.

Podíl silové elektřiny dodané velkoobchodním partnerům činil 91,6 % z celkového objemu prodané elektrické práce. Dodávky elektřiny konečným spotřebitelům (8,4 %) byly realizovány prostřednictvím vlastní lokální distribuční soustavy v režimu převzaté odpovědnosti za odchylku odběratele.

Pro ČEPS byly rezervovány regulační výkony z paroplynové elektrárny a nově také z TG1 a TG2 na tepelné elektrárně. Tyto výkony byly určeny pro poskytování primární, sekundární, kladné a záporné 15-ti minutové regulace. V rámci smluvních vztahů s ČEPS se Sokolovská uhelná podílela na regulaci jalového výkonu a napětí v elektrizační soustavě České republiky. Součástí smluvních vztahů s provozovatelem přenosové soustavy bylo i poskytování služby „Ostrovni provoz“. Při aktivaci jednotlivých kategorií podpůrných služeb byla dodávána kladná, případně záporná regulační energie do elektrizační soustavy ČR. Podíl kontraktů realizovaných na základě dlouhodobých smluv činí 96,8 % z celkových tržeb za poskytované podpůrné služby. Podíl tržeb realizovaných na spotovém trhu DT PpS provozovaném ČEPS představuje 3,2 % z celkových tržeb za poskytované podpůrné služby.

Celkem bylo odběratelům dodáno 3 061 GWh elektrické práce, z toho 1 993 GWh bylo vyrobeno v paroplynové elektrárně. Z výroby tepelné elektrárny bylo dodáno externím odběratelům 1 007 GWh a 61 GWh elektrické práce bylo zajištěno nákupem od externích dodavatelů formou nákupu na spotových trzích v době odstávky výrobních kapacit.

## **Výroba a odbyt tepla**

Výroba tepelné energie ve Vřesové jako primárního zdroje energie používaného při výrobě elektřiny byla nižší než předpoklad. Příčinou byl pokles výroby elektrické energie v tepelné i paroplynové elektrárně, nižší vlastní spotřeba tepla Společnosti a také snížené odběry tepla externími zákazníky.

Prodej tepelné energie externím odběratelům ve výši 1 619 tis. GJ je o 249 tis. GJ nižší než v roce 2013. Tento pokles byl dán klimatickými podmínkami roku 2014, který byl jedním z nejteplejších v historii.

Společnost v roce 2014 provozovala výrobu tepelné energie v Horním Slavkově a v Krajkové. Dodávky tepla konečným odběratelům z těchto zdrojů činily 84 tis. GJ.

## **Energoplyn, karbochemické a ostatní produkty**

Energoplyn slouží jako základní palivo pro paroplynovou elektrárnu k výrobě elektrické energie. Je vyráběn čištěním surového generátorového plynu získávaného převážně zplyňováním hnědého uhlí těženého v lomových provozech Společnosti. V roce 2014 bylo tohoto plynu vyrobeno 1 340 mil. m<sup>3</sup>.

Surový plyn pro výrobu energoplynu byl vyráběn nejen z uhlí, ale také zplyňováním vedlejších chemických produktů na hořákovém generátoru. Paroplynová elektrárna kromě energoplynu využívá v době špičkových výkonů či při technologických problémech Generátorovny i zemní plyn. V roce 2014 byl energoplyn dodáván v nepatrném množství 304 tis. m<sup>3</sup> externím odběratelům.

V roce 2014 bylo externím odběratelům odbytováno 25,2 tis. tun hnědouhelného generátorového dehtu. Prodané množství bylo závislé nejen na provozu hořákového generátoru (VVKP), ale i na výrazném propadu cen ropy a černého uhlí. Celá produkce 14,1 tis. tun fenolového koncentrátu byla dodána tuzemským i zahraničním zákazníkům. Kapalný čpavek v objemu 6,5 tis. tun byl expedován především tuzemským odběratelům a částečně do zahraničí. Odbyt kyseliny sírové v objemu 17,5 tis. tun byl z důvodu dlouhodobé poruchy jednotky WSA, jež kyselinu vyrábí, nižší než v roce 2013.

V kamenolomu Horní Rozmyšl se v roce 2014 vytěžilo 499 tis. tun kameniva. Meziročně došlo k poklesu produkce o 59 tis. tun.

## **Tvorba hospodářského výsledku Společnosti**

V roce 2014 vytvořila Sokolovská uhelná zisk po zdanění ve výši téměř 633 mil. Kč. Hospodářský výsledek před zdaněním činil téměř 783 mil. Kč, daň z příjmů zahrnující splatnou i odloženou daň představovala v roce 2014 hodnotu 150 mil. Kč.

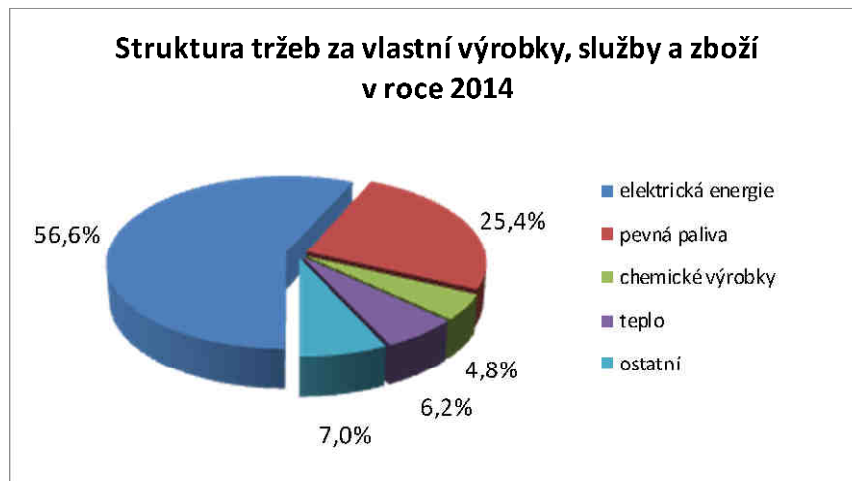
Na uvedeném výsledku před zdaněním se podílely výnosy ve výši 7 607 mil. Kč a vynaložené náklady v hodnotě 6 824 mil. Kč.

## **Tvorba provozního hospodářského výsledku**

V roce 2014 vytvořila Sokolovská uhelná provozní hospodářský výsledek ve výši 0,7 mld. Kč. Na tomto výsledku se podílely provozní výnosy ve výši 7,5 mld. Kč a provozní náklady částkou 6,8 mld. Kč.

## **Výnosy**

Tržby za vlastní výrobky, služby a zboží ve výši 6,7 mld. Kč tvořily více než 89 % provozních výnosů. Na těchto tržbách se nejvýznamněji podílel prodej energií ve výši 4,2 mld. Kč. Tržby za pevná paliva činily téměř 1,8 mld. Kč.



Na tržbách z odbytu energií se nejvíce podílely tržby z prodeje elektrické energie (včetně služeb elektrické energie) ve výši 3,8 mld. Kč. Na dosažených tržbách za elektrickou energii měl největší podíl odbyt elektrické energie z paroplynové elektrárny 51 % a z tepelné elektrárny 29 %. Zbývajících 20 % představují tržby za služby elektrické energie a zboží.

Tržby z prodeje tepla činily 0,4 mld. Kč. Mezi hlavní odběratele tepelné energie patří zejména města Karlovy Vary, Chodov a Nejdek.

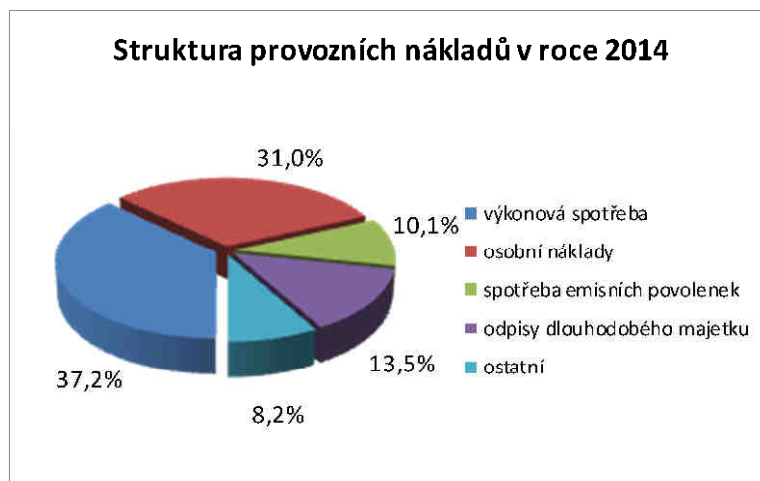
Tržby za prodej uhlí přesahující hodnotu 1,5 mld. Kč tvořily největší část tržeb z prodeje pevných paliv. Částka více než 0,2 mld. Kč byla inkasována za prodej multiprachy.

Společnost dále inkasovala téměř 0,4 mld. Kč za tržby z prodeje chemických výrobků a dalších produktů (zemědělských výrobků, kamene apod.). Výnosy za služby v celkové výši 0,4 mld. Kč jsou tvořeny zejména tržbami za přepravu pevných paliv, tržbami ze závodního stravování, tržbami za výkony vodního hospodářství a za sanaci ekologických škod.

Ostatní výnosy činily téměř 0,3 mld. Kč. V těchto výnosech nejsou uvedeny výnosy z nakládání s emisními povolenkami, které jsou kompenzovány proti nákladům na tuto oblast a saldo je komentováno v dalším textu. Ostatní výnosy byly za prodej materiálu a majetku, zejména pak nepotřebného materiálu, šrotu a prodej vyřazeného majetku a pozemků. Součástí těchto výnosů je také aktivace materiálu, dlouhodobého majetku a vnitropodnikových služeb. Podstatnou část tvořily aktivace renovovaných náhradních dílů výrobních zařízení a technologií. Do ostatních výnosů dále patří zejména bonusy z obnovitelných zdrojů, náhrady škod a bonusy za bezeškodní průběh od pojišťovny.

## Náklady

Náklady výkonové spotřeby činily 2,5 mld. Kč.



Spotřebu materiálu dosahující téměř 0,8 mld. Kč představují zejména náhradní díly pro technologie a provozní hmoty.

Spotřeba energií a plynů převýšila hodnotu 0,4 mld. Kč. Tuto částku ovlivnila zejména spotřeba kyslíku (téměř 0,3 mld. Kč), zemního plynu a také spotřeba ostatních plynů (dusík a vzduch). Společnost rovněž nakupovala elektrickou energii za účelem prodeje.

Náklady na realizované opravy činily 0,3 mld. Kč. Jednalo se zejména o opravy ve zpracovatelské části Společnosti (generální oprava kotle K 1 a opravy turbogenerátoru TG 4 na tepelné elektrárně).

Náklady na ostatní služby činily 1,0 mld. Kč. Výši těchto nákladů rozhodující měrou ovlivňují služby spojené s nákupem technických plynů (téměř 0,3 mld. Kč) a přepravné pevných paliv v částce více než 0,2 mld. Kč. Dalšími významnými položkami jsou náklady trhu s elektřinou (0,1 mld. Kč), náklady na závodní stravování, na nájemné anebo pachtovné a náklady na ostrahu (0,1 mld. Kč).

Osobní náklady činily 2,1 mld. Kč, z toho mzdy tvořily téměř 1,5 mld. Kč. Související náklady na sociální a zdravotní pojištění dosáhly téměř hodnoty 0,5 mld. Kč. Ostatní osobní náklady byly ve výši 0,1 mld. Kč. Průměrná měsíční mzda dosáhla výše 31 382 Kč.

Daně a poplatky činily téměř 0,1 mld. Kč a byly zejména z titulu daně z nemovitosti, úhrady z vydobytých nerostů a dobývacích prostorů a poplatky za znečištění vod a ovzduší.

Odpisy dlouhodobého majetku se do nákladů Společnosti promítly částkou 0,9 mld. Kč.

Tvorba rezerv a opravných položek za rok 2014 přesáhla jejich použití o 0,3 mld. Kč. Nejvýznamnějšími položkami jsou tvorba a použití zákonných rezerv na opravy, v rámci opravných položek jsou to opravné položky k pohledávkám.

Saldo nákladů na emisní povolenky činilo 0,2 mld. Kč.

Náklady na pojistné činily téměř 0,1 mld. Kč.

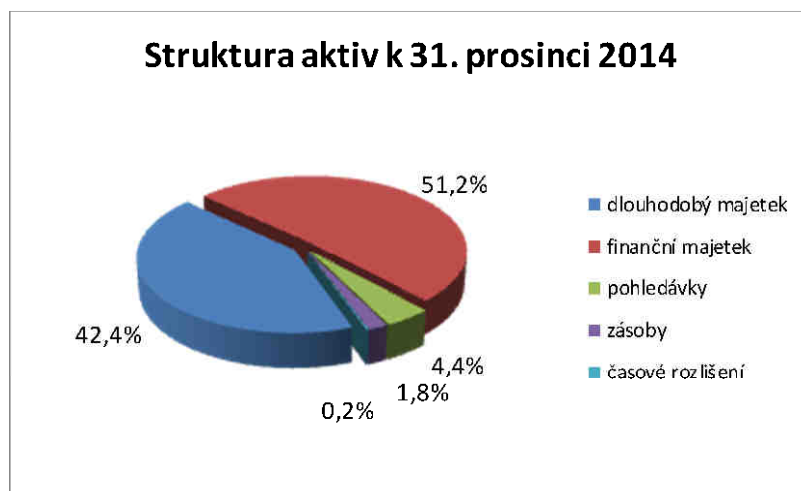
## Tvorba finančního hospodářského výsledku

Společnost dosáhla finančního hospodářského výsledku téměř 0,1 mld. Kč zejména z titulu převahy výnosových úroků nad nákladovými a z titulu výnosů z finančních aktiv Společnosti.

## Struktura majetku Společnosti a zdroje financování

Aktiva Společnosti k 31. prosinci 2014 (mld. Kč):

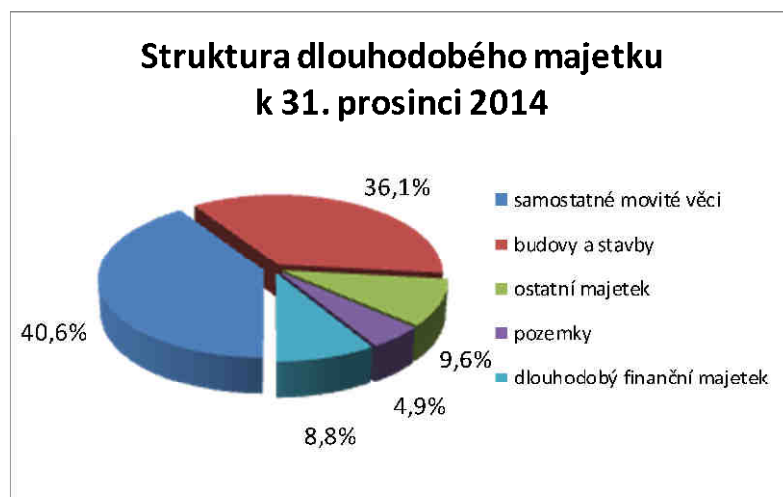
Dlouhodobý majetek	8,4
<u>Oběžná aktiva a časové rozlišení</u>	<u>11,4</u>
<b>Celkem</b>	<b>19,8</b>



Na dlouhodobém majetku se největší měrou podílí hmotný majetek v zůstatkové hodnotě 7,2 mld. Kč. Nejvýznamnějšími položkami jsou stroje a zařízení v zůstatkové hodnotě 3,4 mld. Kč, stavby ve výši 3,1 mld. Kč, pozemky za 0,4 mld. Kč a nedokončené investice včetně záloh ve výši 0,3 mld. Kč.

Zůstatková cena dlouhodobého nehmotného majetku činila téměř 0,5 mld. Kč.

Společnost spravovala dlouhodobý finanční majetek v hodnotě více než 0,7 mld. Kč, (v jedenácti společnostech uplatňuje rozhodující vliv a ve dvou společnostech podstatný vliv viz příloha k účetní závěrce).





Oběžná aktiva ve výši 11,4 mld. Kč se skládají ze zásob, dlouhodobých a krátkodobých pohledávek a krátkodobého finančního majetku.

Zásoby dosáhly ke konci roku 2014 výše téměř 0,4 mld. Kč. Jsou tvořeny především materiálem a náhradními díly k zajištění provozuschopnosti těžebního a výrobního zařízení a zásobami vlastních výrobků (zejména uhlí a zemědělské výrobky).

Pohledávky (v brutto stavu) byly k 31. prosinci 2014 vykazovány ve výši více než 1,7 mld. Kč. Opravné položky k pohledávkám činily téměř 0,9 mld. Kč a jejich tvorba souvisí zejména s vytvořením individuálních opravných položek k pohledávkám za dodávku pevných paliv.

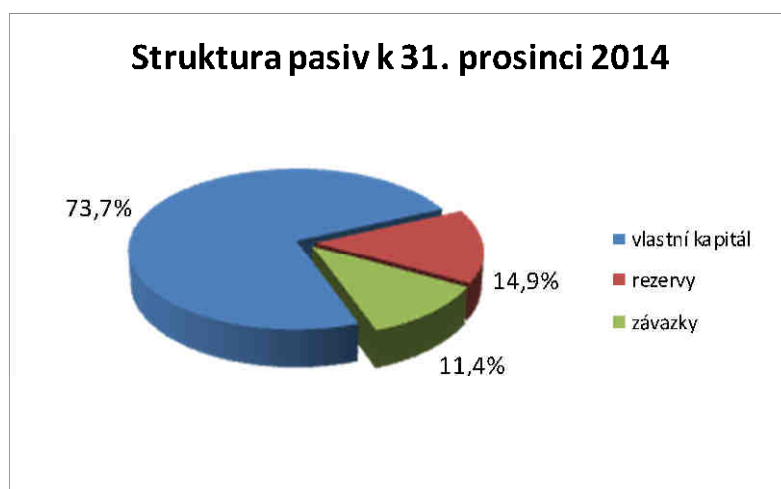
Krátkodobý finanční majetek včetně finančních prostředků na vázaných účtech činil téměř 10,2 mld. Kč a v průběhu roku 2014 sloužil k financování provozních a investičních potřeb Společnosti a plnění jejích finančních závazků. Z celkového objemu krátkodobého finančního majetku na vázaných účtech k 31. prosinci 2014 bude 1,5 mld. Kč použito v dalších letech na účely, na které se vytváří rezervy podle zvláštních právních předpisů (tj. rezerva na sanaci a rekultivace a rezerva na opravy majetku). Na vázaném účtu podnikové spořitelny je alokováno 0,1 mld. Kč vkladů zejména od zaměstnanců.

Časové rozlišení je tvořeno náklady a příjmy příštích období.

#### Pasiva Společnosti k 31. prosinci 2014 (mld. Kč):

Vlastní kapitál	14,6
<u>Cizí zdroje a časové rozlišení</u>	<u>5,2</u>
<b>Celkem</b>	<b>19,8</b>

K 31. prosinci 2014 činil základní kapitál Společnosti 2 mil. Kč. Základní kapitál Společnosti je rozvržen na dvacet kusů kmenových zaknihovaných akcií na jméno, ve jmenovité hodnotě každé 100 tis. Kč. Akcie jsou převoditelné jen s předchozím souhlasem představenstva Společnosti. Omezení převoditelnosti akcií emitovaných Společností, na které je rozvržen základní kapitál, vyplývá z ustanovení článku 8 odst. 1 stanov Společnosti.



Kapitálové fondy k 31. prosinci 2014 činily téměř 0,2 mld. Kč, jedná se především o oceňovací rozdíl z přecenění majetku a závazků ve výši 104 mil. Kč a ostatní kapitálové fondy ve výši 77 mil. Kč.

Nerozdělený hospodářský výsledek minulých let vykazuje zůstatek 13,8 mld. Kč.

Hospodářský výsledek běžného roku dosáhl výše téměř 633 mil. Kč.

Cizí zdroje ve výši 5,2 mld. Kč tvoří rezervy a závazky.

Společnost k 31. prosinci 2014 vytvořila rezervy v celkové výši téměř 3,0 mld. Kč. Rozhodující část tvoří zákonné rezervy na sanaci a rekultivace pozemků dotčených těžbou a rezervy na opravy majetku, které by svým rozsahem významně ovlivnily hospodaření Společnosti v roce jejich realizace v případě, kdyby se tato rezerva nevytvářela.

K 31. prosinci 2014 Společnost vykazovala závazky v celkové výši 2,2 mld. Kč. Dlouhodobé závazky ve výši 0,5 mld. Kč představoval převážně odložený daňový závazek. Krátkodobé závazky dosáhly úrovně 1,7 mld. Kč. Závazky z obchodních vztahů činily 0,4 mld. Kč (všechny do splatnosti) a závazky k zaměstnancům z titulu prosincové výplaty mezd, z toho plynoucí závazky ze sociálního zabezpečení a vklady zaměstnanců v podnikové spořitelně tvořily téměř 0,3 mld. Kč. Daňové závazky činily 0,3 mld. Kč. Dohadné položky na nevyfakturované dodávky a jiné závazky činily 0,7 mld. Kč.

Společnost čerpá bankovní úvěr ve výši 0,7 mil. Kč.

Závazky Sokolovské uhelné vůči státu, bankám, zaměstnancům i obchodním partnerům byly v průběhu roku 2014 plněny v dohodnutých či stanovených lhůtách splatnosti.

Časové rozlišení je tvořeno výnosy a výdaji příštích období.

## **Investiční výstavba**

V roce 2014 bylo v Sokolovské uhelné proinvestováno 531 mil. Kč. Z toho bylo využito 102,8 mil. Kč na nákup strojů. Na těžební části se jedná převážně o stavby, které zajišťují postup lomu a jeho efektivní vyuhlení. V rámci zpracovatelské části se jedná, kromě staveb zajišťujících úkoly v oblasti výroby elektrické energie a tepla, také o stavby zaměřené na ekologizaci a zefektivnění provozu celého kombinátu ve Vřesové.

Několik let patřila k nejvýznamnějším akcím zpracovatelské části Ekologizace tepelné elektrárny Vřesová, jejímž cílem bylo instalovat na kotlích tepelné elektrárny technická zařízení, snižující obsah NO<sub>x</sub> na předepsanou výši. Již v roce 2010 byl dokončen kotel K2. Ekologizace kotlů K3 a K4 byla provedena v letech 2011 a 2012. V roce 2013 byl dokončen a zkolaudován kotel K5. Práce na posledním z pěti kotlů, na kotli K1, byly ukončeny v roce 2014.

Na bezpečný a bezporuchový provoz zpracovatelské části má nemalý vliv realizace staveb, zaměřených na modernizaci a rekonstrukci řídicího systému. V roce 2014 pokračovala realizace stavby Modernizace technologie Generátorovny I, která bude dokončena v roce 2015.

Na divizi Těžba dále pokračovalo Prodloužení uhelné PD Jiří. Jednalo se o prodloužení uhelných odtahových linek, které umožňuje z hlediska transportu uhlí na nakládací stanici bezproblémový provoz lomu.

Dalšími důležitými stavbami divize Těžba jsou Čerpací vrty Marie I a II, které byly zahájeny v roce 2014 a budou dokončeny v roce 2015. Jejich realizace zajišťuje odvodnění dolu Marie.

V roce 2014 byla zahájena akce Parkovací dům Sokolov s kapacitou 130 parkovacích míst v areálu nemocnice v Sokolově.

## **Zaměstnanci Společnosti**

Negativní vývoj tržeb za hlavní výrobky vedl k nutnosti redukce nákladů. Ne jinak tomu bylo v oblasti osobních nákladů. V roce 2014 pracovní poměr ve Společnosti ukončilo 375 zaměstnanců, což je o 201 více než v předchozím roce. Nutnost snížit stav zaměstnanců a zároveň tradičně silně sociální přístup k personální politice Společnosti vedl k přijetí sociálního programu ke snížení stavu zaměstnanců. V této souvislosti došlo ke snížení stavu o 145 zaměstnanců. Sociální program vyřešil personální situaci především na divizi Zpracování.

Další skutečností, která pozitivně ovlivnila osobní náklady Společnosti, bylo snížení stavu zaměstnanců přechodem práv a povinností. Šlo o převedení 67 zaměstnanců z údržby měření a regulace a řídicích systémů do společnosti ZPA-RP, a.s. a do společnosti zabezpečující ostrahu a ochranu majetku Společnosti.

Proces snižování osobních nákladů bude pokračovat i v dalších obdobích.

Průměrný výdělek ve Společnosti dosáhl výše 31 382 Kč na zaměstnance. Všechny závazky z kolektivní smlouvy za rok 2014 byly Společností i odbory hodnoceny jako splněné a tato skutečnost vzájemné důvěry přispěla k uzavření dodatku kolektivní smlouvy na rok 2015 v prosinci 2014.

Zvládání úkolů s nižším počtem zaměstnanců bez změny technologie výroby je podpořeno i vzdělávacími aktivitami, které umožňují mobilitu zaměstnanců uvnitř Společnosti.

V prosinci 2014 úspěšně prošla svářečská škola Společnosti reauditem a získala tak akreditaci/certifikát IIW, na jehož základě může připravovat akreditované kurzy pro diplomované svářeče. Několik zaměstnanců získalo nejvyšší možnou kvalifikaci svářeče v oblasti svařování - diplomovaný svářeč. Svářečská škola je jednou z mála v České republice, která tuto akreditaci obdržela.

## Odpovědnost k životnímu prostředí

Závazné podmínky provozu technologií na zpracovatelské části Společnosti jsou stanoveny Integrovaným povolením, vydaným v roce 2007 a změnami Integrovaného povolení č. 1 až 10, vydanými po roce 2007.

V oblasti ovzduší byly všechny emisní limity i stropy splněny.

V roce 2014 byla dokončena dlouhodobá investiční akce Ekologizace tepelné elektrárny Vřesová, jejímž cílem je po roce 2016 snížit emise NO<sub>x</sub> pod 200 mg/m<sup>3</sup>.

V prosinci 2014 bylo Společnosti vydáno rozhodnutí Ministerstva životního prostředí o změně povolení k monitorování emisí skleníkových plynů.

Dočasně bylo pozastaveno napouštění jezera Medard – Libík z řeky Ohře. K navyšování objemu vody v jezeře docházelo pouze vlivem srážkových vod a přirozenými přítoky do jezera. Napouštění tedy i nadále probíhá pomalejším tempem, než byl původní předpoklad při projektování tohoto díla. Vzhledem k proměnlivé kvalitě a kvantitě vody v řece Ohři bylo doporučeno zpracovatelem monitoringu jezera v napouštění pokračovat hlavně v zimních měsících, kdy je kvalita a kvantita vody výrazně lepší, než po zbývajícím ročním období. Respektování tohoto doporučení by mělo vést k dosažení velmi kvalitní vody v jezeře.

Na nádrži Nové Chalupy probíhá dle zpracovaného projektu průzkumu znečištění okolí nádrže realizace opatření, souvisejících s postupnou likvidací nádrže. Nadále probíhá monitoring podzemních vod v okolí nádrže. Další postup její likvidace bude probíhat v souladu s vydaným rozhodnutím ČIŽP.

V oblasti odpadového hospodářství se Společnost snaží zajistit vnitřně provázaný systém, který vede k bezpečnému způsobu nakládání s odpady. Jeho prioritou je vytváření podmínek pro racionální předcházení vzniku nadměrného množství odpadů, efektivní a bezpečné využívání odpadů a zásadní omezování množství vznikajících nebezpečných odpadů, a to bez negativního dopadu na životní prostředí.

Množství a druh produkovaného odpadu je především ovlivněn vlastní provozní činností hlavních a pomocných provozů těžební a zpracovatelské části, dále realizací stavební činnosti, včetně demoličních prací.

Do interních dokumentů byly zpracovány nové povinnosti vyplývající z chemické legislativy a dále bylo provedeno oznámení některých nebezpečných chemických směsí do Registru chemických látek a přípravků Ministerstva zdravotnictví.

V roce 2014 a na počátku roku 2015 byl přepracován prováděcí projekt dokončení sanace skládky těžkých dehtových kalů na lokalitě Stará Chodovská. Na základě tohoto přepracovaného projektu bude Ministerstvem financí v roce 2015 vypsáno výběrové řízení na firmu, která dokončí sanaci této skládky.

Během celého roku 2014 probíhalo monitorování vlivu skládky na podzemní a povrchové vody, včetně monitorování stability pilotní stěny na patě hráze složiště popelovin.

## Rekultivační činnost

Jedním z faktorů, který nepříznivě ovlivňuje životní prostředí Sokolovska, je intenzivní těžba hnědého uhlí. Proto byl v roce 1993 vytvořen dlouhodobý „Generel rekultivací po těžbě uhlí v okrese Sokolov“. Je zaměřen na obnovu vodních ploch a jejich vodohospodářských poměrů, na plochy umožňující hospodářské a rekreační využívání v oblastech po těžbě uhlí s cílem dosáhnout maximální rozmanitosti a estetické hodnoty rekultivované krajiny.

Rekultivace jsou prováděny se zvláštním zřetelem na podporu vzniku biologicky hodnotných ekosystémů na výsypkách, vytváření podmínek pro návrat rostlin a živočichů - často chráněných, a tím tvorbu nové krajiny na Sokolovsku.

Z generelu vychází i plošný přehled rekultivací Sokolovské uhelné od počátku těžby až do konce životnosti jednotlivých lomů. Generel rekultivací je detailně rozpracován materiálem „Zvláštní režim - Plán sanací a rekultivací na období 2014 - 2015“.

### Přehled výměr rekultivací Sokolovské uhelné od počátku těžby do 31. prosince 2014

#### Na pozemcích dotčených těžbou hnědého uhlí:

1. Ukončených		4 395 ha
z toho	zemědělských	1 131 ha
	lesnických	2 528 ha
	vodních	583 ha
	ostatních	153 ha

Z těchto rekultivací bylo 3 796 ha hrazeno z rezervy na sanace a rekultivace a 599 ha hrazeno z finančních prostředků Ministerstva financí České republiky (dále také MFČR).

2. Rozpracovaných		2 041 ha
z toho	zemědělských	250 ha
	lesnických	1 746 ha
	vodních	7 ha
	ostatních	38 ha

Z těchto rekultivací bylo 364 ha hrazeno z rezervy na sanace a rekultivace a 1 677 ha hrazeno z finančních prostředků MFČR.

3. Plánovaných		2 814 ha
z toho	zemědělských	157 ha
	lesnických	1 290 ha
	vodních	1 322 ha
	ostatních	45 ha

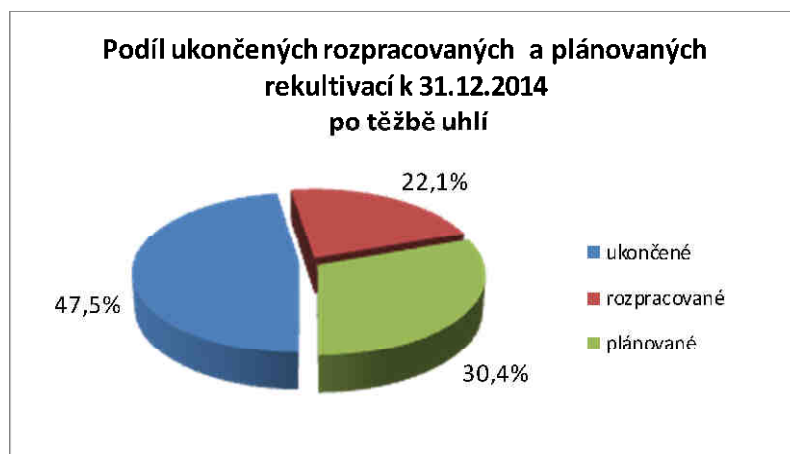
Celková výměra pozemků dotčených těžbou hnědého uhlí je 9 250 ha.

V roce 2014 byly zahájeny rekultivace o rozloze 29 ha, hrazené z rezervy na sanaci a rekultivace. V roce 2014 nebyly žádné rekultivace ukončeny.

### Rekultivace po těžbě uhlí v přehledu po lokalitách

(dle Generelu rekultivací po těžbě uhlí v okrese Sokolov):

LOKALITY	Celková výměra (ha)	z toho rekultivace (ha)		
		ukončené	rozpracované	plánované
Družba	612	13	0	599
Smolnická výsypka	616	205	99	312
Jiří (Marie, Lomnice)	1 767	125	29	1 613
Podkrušnohorská výsypka	1 957	593	1 142	222
Medard-Libík	1 183	714	469	0
Lítov-Boden	723	536	180	7
Silvestr	270	112	122	36
Michal	109	84	0	25
Gustav-Dvory	265	265	0	0
Velká loketská výsypka	500	500	0	0
Ostatní	1 248	1 248	0	0
<b>CELKEM</b>	<b>9 250</b>	<b>4 395</b>	<b>2 041</b>	<b>2 814</b>



### Na pozemcích dotčených těžbou kamene:

V minulých letech byly v bývalých kamenolomech ukončeny lesnické rekultivace na celkem 9 ha a vodní rekultivace na 2 ha. K 31. prosinci 2014 je v kamenolomu Dasnice rozpracovaná rekultivace o výměře 9 ha, z toho je 1 ha zemědělské, 4 ha lesnické a 4 ha ostatní rekultivace.

### Na pozemcích dotčených těžbou písku:

Nařízením vlády ČR č. 132/2005 Sb., ve znění novely č. 371/2009 Sb., byla lokalita pískovna Erika zařazena do národního seznamu evropsky významných lokalit v souladu s § 45a, odst. 2 zákona č. 114/1992 Sb., o ochraně přírody a krajiny, ve znění zákona č. 218/2004 Sb. Jako součást soustavy Natura 2000 - evropsky významné lokality je vedena v evidenci pod označením CZ 0413184 a je součástí chráněného území Česko - bavorský geopark. Předmětem ochrany jsou živočišné druhy břehule říční, čolek obecný, čolek velký, ropucha krátkonohá, rosnička zelená a jejich biotop. Jsou tu geologické jevy - odkrytý profil třetihorních písečných sedimentů typizovaných jako Starosedelské souvrství s četnými zkamenělinami eocenní flóry stálezelených pralesů subtropického pásma.

Způsob sanace a rekultivace pískovny Erika bude vycházet z plánu péče o přírodní památku Pískovna Erika na období 2013 - 2022.

Celková výměra ploch zasažených těžbou uhlí a kamene je 9 270 ha.

Od počátku rekultivačních prací na Sokolovsku v 50. letech minulého století až do ukončení těžeb po uhlí a kameni je k 31. prosinci 2014 tento stav rekultivací: ukončených 4 406 ha, rozpracovaných 2 050 ha a plánovaných 2 814 ha.

### **Probíhající rekultivace krajiny**

- Na lokalitě Smolnická výsypka se pokračovalo v lesnické rekultivaci akce „Smolnická výsypka - III/2. etapa“ o výměře 41 ha.

- Na lokalitě Jiří byla v roce 2014 zahájena technická rekultivace akce „Jiří - vnitřní výsypka 2. etapa“ (pro zemědělskou rekultivaci) o výměře 29 ha.

- Na lokalitě Podkrušnohorská výsypka bylo pokračováno v technické rekultivaci plochy XIII. etapy o výměře 119 ha. Dále se pokračovalo v rekultivační činnosti na etapách - III. až VI., IX. až XII. s celkovou výměrou 1 023 ha hrazených z finančních prostředků MFČR.

- Na lokalitě Medard - Libík bylo pokračováno na akci „Jezero-monitoring“ pro sledování vodních poměrů a kvality povrchových a spodních vod, proběhl průzkum stavu zarybnění jezera a dále byly provedeny penetrační sondy na výsypce s cílem aktualizace geomechanických údajů. V rámci VI. etapy se pokračovalo v technické, lesnické a ostatní rekultivaci, celková výměra akcí činí 100 ha. Z finančních prostředků MFČR jsou rozpracovány lesnické rekultivace přilehlých svahů v okolí budoucího jezera I. až IV. etapy s celkovou výměrou 301 ha.

- Na lokalitě Lítov - Boden pokračovala pěstební péče na lesnické rekultivaci akce „Lítov - jihozápadní část“ - převrstvení s výměrou 38 ha. Dále jsou rozpracovány lesnické rekultivace akcí „Lítov - severní část 2. a 3. etapa“ o celkové výměře 97 ha. Tyto tři akce jsou hrazeny z finančních prostředků MFČR.

- Na lokalitě Silvestr se pokračovalo v pěstební péči lesnických rekultivací na akcích „Silvestr - III. etapa - 1. část“ a „Silvestr - II.A etapa“ o celkové výměře 122 ha, které jsou hrazeny z finančních prostředků MFČR.

- Na lokalitě kamenolomu Dasnice bylo pokračováno v lesnické rekultivaci o výměře 4 ha.

## Vztah k veřejnosti

V oblasti podnikání Společnosti přetrvává hospodářská recese projevující se nízkou úrovní cen elektrické energie, poklesem odbytu chemických výrobků a stoupajícím vývojem cen emisních povolenek.

Výše uvedené faktory zásadním způsobem ovlivňovaly hospodářský výsledek Společnosti. Kompenzacemi v nákladové oblasti a řadou dalších opatření se podařilo vygenerovat k 31. prosinci 2014 hospodářský výsledek, který Společnosti umožnil splnit veškeré závazky a povinnosti vůči státní správě i samosprávě, a významně tak přispět k udržení stability celého regionu.

Uvedené negativní vlivy a trvající spor s významným (a pro Společnost nenahraditelným) odběratelem uhlí, týkající se obchodních podmínek, přinutily Společnost vzhledem k omezení zdrojů k přehodnocení finančních výpomocí a podpory v rámci regionu, což bylo v letech předchozích nedílnou součástí obchodní politiky a strategie Společnosti. Přes provedenou redukci dostala Společnost svým závazkům v případě dlouhodobých partnerských vztahů, aby tak s její podporou mohly zajistit svoji činnost regionální sportovní oddíly.

Díky finančnímu příspěvku Společnosti se mohly i v roce 2014 uskutečnit tradiční a prestižní akce jako mistrovství světa v motokrosu v Lokti, XII. Pohárek – plavecké závody tělesně postižených nebo doprovodný kulturní program na koupališti Michal.

Byly to právě finanční výpomoci Společnosti, které umožnily Občanskému sdružení Chráněné bydlení Sokolov, Občanskému sdružení Sokolík, stejně tak jako Sokolské župě Karlovarské, Českému svazu bojovníků za svobodu nebo Dětskému informačnímu centru v Karlových Varech udržet v regionu aktivity, které by jinak musely svoji, dnes již několikaletou činnost, z ekonomických důvodů podstatně omezit, případně ukončit.

Ani složitý vývoj hospodaření Společnosti nepřerušil v roce 2014 její výpomoc nemocnici v Sokolově. Díky finančnímu příspěvku Sokolovské uhelné ve výši téměř 19 mil. Kč byla provedena rekonstrukce pavilonu E – Oční ambulance. Po dvouletém úsilí byla v březnu 2014 zahájena stavba tolik očekávaného Parkovacího domu, kde byly k 31. prosinci 2014 realizovány práce v hodnotě 46 mil. Kč. Toto zařízení by mělo sloužit veřejnosti od července 2015.

Sounáležitost s regionem, resp. s jeho budoucností po ukončení těžební činnosti, prokázala Sokolovská uhelná pokračující intenzivní činností na přípravě průmyslové zóny Silvestr. Kromě stavební činnosti, zajišťující přípravu území, je Společnost aktivně zapojena do hledání potenciálních investorů, při kterém úzce spolupracuje s agenturou Czechinvest.

Dosažené úrovně spolupráce s městy a obcemi Karlovarského kraje si Sokolovská uhelná velmi cení. Jedná se o potvrzení její dlouhodobé filozofie možnosti vzájemně výhodné spolupráce s odpovídajícím a šetrným vztahem k životnímu prostředí našeho regionu.



V souhrnu lze oprávněně konstatovat, že rok 2014 prokázal možnost korektní koexistence Společnosti s městy a obcemi Karlovarského kraje, který je s ohledem na tradiční lázeňské destinace tak citlivý k problematice ochrany životního prostředí.

## **Podnikatelská strategie**

Sokolovská uhelná si po celou dobu své existence udržuje pozici jedné z nejvýznamnějších společností v rámci Karlovarského kraje. Tato její pozice vychází jak z výše objemu tržeb za výrobky a služby, tak i z počtu zaměstnanců, které firma zaměstnává. Významným strategickým záměrem Společnosti, který však bude rovněž i v letech následujících konfrontován s negativním vývojem na energetickém trhu a dalšími významnými aspekty ovlivňujícími schopnost jeho naplnění, jak byly již v předchozích částech uvedeny, bude udržení těžby hnědého uhlí a provozování zpracovatelské části Společnosti. Základem obchodní strategie budou i nadále dodávky silové elektrické energie a uhlí pro energetiku a teplárenství.

Společnost se dlouhodobě nachází v období, ve kterém se musí vypořádat s řadou, pro ni zásadních, problémů a úkolů. Sem spadají zejména politické vlivy a dlouhodobá strategie Evropské unie, která koná jednoznačně v neprospěch fosilních zdrojů elektrické energie. Dále legislativní změny podnikatelského prostředí, hospodářský vývoj ovlivňující ceny vstupů, situace na trhu s produkty Společnosti (poptávka po produktech Společnosti a vývoj jejich realizačních cen), včetně nástupu nových technologií. Prostřednictvím celkové hospodářské situace ve světě, provázanosti a otevřenosti energetického trhu se tak v hospodaření Společnosti nepřímou odraží vlivy postihující globální ekonomiku.

Zásadním způsobem se negativně do hospodaření Společnosti promítá nákup emisních povolenek. Podle již známých podmínek evropské legislativy klesá postupně počet přidělených emisních povolenek v následujících letech až na úroveň, kdy od roku 2020 bude Sokolovská uhelná nucena nakupovat 100 % objemu emisních povolenek, potřebného k zajištění předpokládané výroby. V rámci NAP3 jsou připravována Evropskou unií další opatření, která si dávají za cíl další „umělý“ růst ceny emisní povolenky, a to prostřednictvím stažení části objemu povolenek z trhu.

Neméně významnou skutečností se jeví i dlouhodobý trend poklesu cen silové elektřiny. Obecný princip vazby poptávky po elektřině a hospodářského růstu je zřejmý. S ohledem na dlouhodobou stagnaci evropské ekonomiky a rostoucí vliv významně dotovaných obnovitelných zdrojů, vzniká na trhu přebytek elektrické energie, což se významným způsobem promítá do poklesu její ceny.

Výše uvedené vlivy se Společnost snaží eliminovat zejména redukcí nákladů, optimalizací nasazení a efektivním využíváním technologií, maximalizací využívání vlastních kapacit, a to jak materiálních, tak i personálních. Tlak na redukcí provozních nákladů se dlouhodobě dotýká všech činností Společnosti, včetně styku s veřejností a veřejnou sférou,

a to zejména v oblasti obvyklé podpory regionu v oblasti sportu a kultury. Výjimku tvoří oblast zdravotnictví, kde se Společnost snaží plnit své dřívější závazky vůči regionu beze zbytku.

Vedení Společnosti i nadále aktivně působí na představitele okolních obcí za účelem nastartování procesu společného hledání nových smysluplných projektů pro vytvoření nových příležitostí pro nejbližší budoucnost. Jedním z nich by mohlo být Centrum zpracování odpadů Karlovarského kraje. Jedná se o vybudování areálu pro úpravu a využití především směsného a objemného komunálního odpadu z Karlovarského kraje. Cílem je výroba paliva z odpadu, které bude využito jako částečná náhrada hnědého uhlí při výrobě elektřiny a tepla.

Přes všechny výše uvedené okolnosti si chce Sokolovská uhelná zachovat i nadále statut stabilizačního faktoru Karlovarského kraje. K posílení svého postavení hledá další aktivity, které by jí k tomu mohly napomoci.

# Finanční výkazy

## Rozvaha

(tis. Kč ve zkrácené formě)

		31. prosince 2014		31. prosince 2013	
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
<b>AKTIVA</b>					
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>28 626 704</b>	<b>-20 202 658</b>	<b>8 424 046</b>	<b>7 958 480</b>
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	595 819	-105 973	489 846	198 183
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	27 287 992	-20 096 685	7 191 307	7 485 995
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	742 893	0	742 893	274 302
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>12 328 525</b>	<b>-925 084</b>	<b>11 403 441</b>	<b>11 201 807</b>
C. I.	Zásoby	411 701	-53 471	358 230	367 734
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	77 101	0	77 101	71 714
C. III.	Krátkodobé pohledávky	1 661 932	-871 613	790 319	855 088
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek	10 177 791	0	10 177 791	9 907 271
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>37 351</b>	<b>0</b>	<b>37 351</b>	<b>67 450</b>
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>40 992 580</b>	<b>-21 127 742</b>	<b>19 864 838</b>	<b>19 227 737</b>

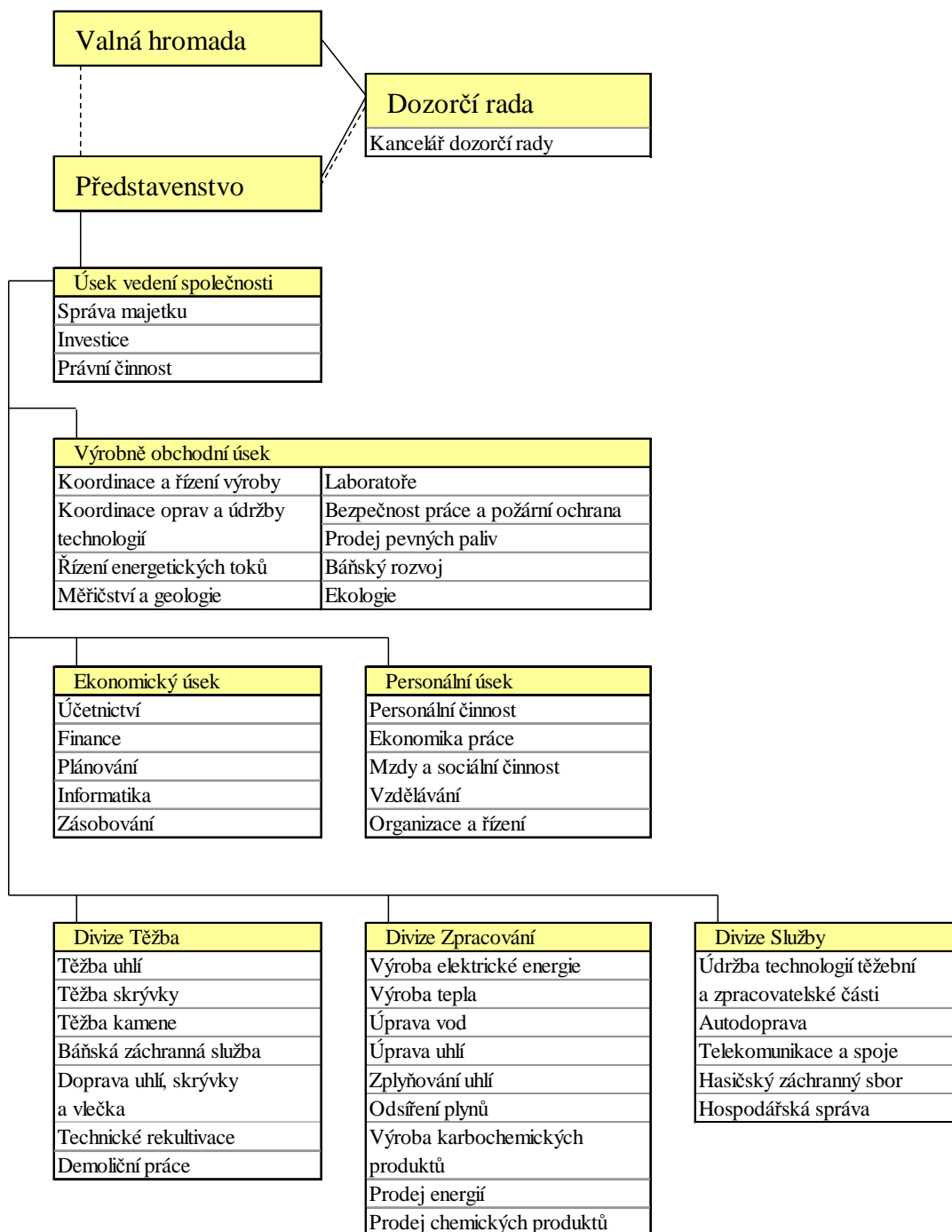
		31. prosince 2014	31. prosince 2013
<b>PASIVA</b>			
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>14 644 657</b>	<b>14 232 489</b>
A. I.	Základní kapitál	2 000	2 000
A. II.	Kapitálové fondy	180 331	189 215
A. III.	Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	0	2 133
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let	13 829 542	13 237 469
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	632 784	801 672
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>5 220 148</b>	<b>4 995 211</b>
B. I.	Rezervy	2 963 102	2 909 199
B. II.	Dlouhodobé závazky	514 651	611 908
B. III.	Krátkodobé závazky	1 741 697	1 474 104
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	698	0
<b>C. I.</b>	<b>Časové rozlišení</b>	<b>33</b>	<b>37</b>
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>19 864 838</b>	<b>19 227 737</b>

## Výkaz zisku a ztráty

(tis. Kč ve zkrácené formě)

	Rok končící 31. prosince 2014	Rok končící 31. prosince 2013	
I.	Tržby za prodej zboží	60 433	98 839
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	28 693	38 256
<b>+</b>	<b>Obchodní marže</b>	<b>31 740</b>	<b>60 583</b>
II.	Výkony	6 710 676	7 427 315
B.	Výkonová spotřeba	2 524 190	2 867 247
<b>+</b>	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>4 218 226</b>	<b>4 620 651</b>
C.	Osobní náklady	2 106 785	2 146 531
D.	Daně a poplatky	94 156	99 745
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	917 340	1 077 572
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	73 947	54 321
F.	Zústková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	11 545	13 737
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti	290 644	136 277
IV.	Ostatní provozní výnosy	641 916	879 258
H.	Ostatní provozní náklady	819 580	1 170 111
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>694 039</b>	<b>910 257</b>
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	30 000	633 475
J.	Prodané cenné papíry a podíly	30 298	637 742
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	20 000	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	15 832	17 945
X.	Výnosové úroky	52 984	67 352
N.	Nákladové úroky	99	2 411
XI.	Ostatní finanční výnosy	1 527	8 668
O.	Ostatní finanční náklady	1 359	3 355
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>88 587</b>	<b>83 932</b>
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	149 842	192 517
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>632 784</b>	<b>801 672</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>632 784</b>	<b>801 672</b>
<b>****</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>782 626</b>	<b>994 189</b>

## Schéma Sokolovské uhelné platné k 31. prosinci 2014



## Kontaktní údaje

**Obchodní firma:** Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
**Sídlo:** Sokolov, Staré náměstí 69, PSČ 356 01  
**IČ:** 26348349  
**DIČ:** CZ699001005  
**Zápis do obchodního rejstříku:** Krajský soud v Plzni, oddíl B, vložka 980

**Bankovní spojení:** č. ú.: 17331033/0300, ČSOB Praha

**E-mail:** info@suas.cz  
**Datová schránka:** mz4chhv  
**Internet:** www.suas.cz

<b>Telefonní, faxové, mailové spojení:</b>	telefon:	fax, mail:
ústředna	+420 352 461 111	
kancelář dozorčí rady	352 462 103	352 462 102
sekretariát vedení Společnosti	352 462 113	352 462 122
sekretariát výrobně obchodního úseku	352 462 123	352 462 149
sekretariát ekonomického úseku	352 462 134	352 462 132
sekretariát personálního úseku	352 462 153	352 462 132
sekretariát ředitele divize Těžba	352 463 701	suas-tezba@suas.cz
sekretariát ředitele divize Zpracování	352 465 001	homola@suas.cz
sekretariát ředitele divize Služby	352 465 801	strimelska@suas.cz

<b>Obchodní kontakty:</b>	telefon:	fax, mail:
Hnědé uhlí, multiprach	352 462 142 352 462 268 352 462 273	352 462 267
Elektrická energie, teplo	352 465 200 352 465 210 352 462 260	najvar@suas.cz
Karbochemické produkty	352 462 372 352 462 373 352 462 374	najvar@suas.cz
Kámen	352 463 140 352 465 911	suas-khr@suas.cz
Laboratorní činnosti	352 465 650	filasova@suas.cz 352 465 670
Zásobování	352 465 340	kotous@suas.cz
Investice	352 465 622	novotny2@suas.cz
Autodoprava	352 463 200 352 463 208	skarda@suas.cz