

**Sokolovská uhelná**

**Zpráva o hospodaření za rok 2011**

Obsah .....	2
Vývoj vybraných ukazatelů .....	3
Důležité momenty v životě firmy 2011–2012 .....	4
Uplynulý rok z pohledu předsedy představenstva .....	5
Lidé ve vedení Sokolovské uhelné .....	7
Představenstvo .....	7
Dozorčí rada.....	8
Vrcholový management .....	9
Profil firmy.....	10
Charakteristika těžební části společnosti .....	11
Charakteristika zpracovatelské části společnosti .....	12
Charakteristika obslužných činností .....	14
Správa společnosti .....	14
Představujeme dceřiné společnosti .....	16
Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku .....	18
Podnikatelské prostředí.....	18
Výroba a prodej.....	19
Tvorba hospodářského výsledku.....	22
Struktura majetku společnosti a zdroje financování .....	23
Investiční výstavba.....	26
Zaměstnanci společnosti .....	27
Odpovědnost k životnímu prostředí.....	28
Vztah k veřejnosti .....	31
Podnikatelská strategie.....	31
Finanční výkazy .....	33
Rozvaha.....	33
Výkaz zisku a ztráty.....	34
Schéma Sokolovské uhelné platné od 1. 1. 2011 .....	35
Kontaktní údaje.....	36

## Vývoj vybraných ukazatelů

<b>Výroba</b>	<b>jednotka</b>	<b>2011</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
těžba uhlí	tis. tun	7 502,0	8 409,7	8 566,1	9 732,1	10 273,5
těžba skryvky	tis. m <sup>3</sup>	22 092,6	26 492,7	24 603,9	29 433,7	29 572,4
elektrická energie - teplárna	GWh	1 698,6	1 619,8	1 530,4	1 642,6	1 688,8
elektrická energie - PPC	GWh	2 139,4	2 138,2	2 006,1	2 099,5	1 804,4
energoplyn	mil. m <sup>3</sup>	1 393,5	1 375,6	1 298,5	1 331,0	1 164,1
z toho VVKP	mil. m <sup>3</sup>	173,4	173,1	153,7	62,4	0,0
<b>Prodej</b>						
uhlí	tis. tun	3 616,6	4 454,1	4 681,3	5 530,6	6 120,8
brikety	tis. tun	0,0	138,4	163,5	147,6	235,6
elektrická energie - teplárna	GWh	1 148,5	1 031,0	949,4	1 027,8	1 104,5
elektrická energie - PPC	GWh	2 125,8	2 126,0	1 997,4	2 088,8	1 797,2
teplo	TJ	1 818,5	2 139,8	1 950,9	2 045,5	2 055,5
<b>Ekonomické ukazatele</b>						
tržby za vlastní výrobky a služby	mil. Kč	7 928,1	8 384,4	9 378,1	9 956,7	9 006,4
zisk po zdanění	mil. Kč	1 174,8	1 579,8	1 924,4	2 271,1	1 558,7
investiční výstavba	mil. Kč	811,3	759,9	775,8	886,0	839,3
průměrný počet pracovníků	osoby	4 200	4 439	4 582	4 675	4 686
průměrná měsíční mzda	Kč	30 194	30 062	30 298	28 225	25 513

## **Důležité momenty v životě firmy 2011–2012**

### **2011**

leden

schválení podnikatelského záměru na rok 2011

březen

vyjádření auditora k účetní závěrce společnosti za rok 2010 s výrokem bez výhrad  
zahájení provozování technologie mletí uhlí

duben

získání Povolení k činnosti platební instituce pro podnikovou spořitelnu  
interní audit MTZ  
kontrola Systému prevence závažných havárií provedená státními orgány s kladným výsledkem

květen

konání řádné valné hromady Sokolovské uhelné

červen

vybudování nové magnetické rezonance v sokolovské nemocnici z finančních  
prostředků darovaných Sokolovskou uhelnou.  
zahájení provozování teplofikační soustavy v obci Krajková v režii Sokolovské uhelné  
generální prověrka ČBÚ s kladným výsledkem

srpen

ukončení těžby uhlí na lomu Družba

říjen

odprodej majetkového podílu ve společnosti Ekosolaris, a.s.

prosinec

odprodej majetkového podílu ve společnosti Zahradní a parková, s.r.o.  
podepsání dodatku ke Kolektivní smlouvě na rok 2012

### **2012**

leden

schválení Podnikatelského záměru na rok 2012  
zahájení provozování teplofikační soustavy v Horním Slavkově v režii Sokolovské uhelné.

únor

ukončení zauhlování Elektrárny Tisová přes třídírnu v Citicích

březen

vyjádření auditora k účetní závěrce společnosti za rok 2011 s výrokem bez výhrad

## Uplynulý rok z pohledu předsedy představenstva

Vážení obchodní partneři, vážení spolupracovníci,

výroční zpráva Sokolovské uhelné, právní nástupce, a.s., která přináší výsledky roku 2011, navazuje na předchozí léta patřící k nejúspěšnějším v novodobé historii. Tento výsledek je o to cennější, že jej bylo dosaženo v období přetrvávající hospodářské recese, v období cenových výkyvů na trhu s palivou a elektrickou energií, v období dalšího zdražování vstupních surovin, potřebných k výrobním procesům a v období dalšího zhoršování báňských podmínek snižující se těžby uhlí.

Potenciál i zdravé vnitřní klima ve společnosti bylo předpokladem splnění všech závazků vůči regionu, projevilo se jako účinný stabilizující prvek při řešení otázek životního prostředí, oblasti sociální, kulturní i sportovní a dovolilo podpořit řadu rozvojových programů měst a obcí, jako výraz koexistence různorodých regionálních partnerů.

Vnitřní stabilita společnosti a úroveň jejího odborného potenciálu přinesla své pozitivní efekty při ukončení těžby uhlí na lomu Družba a byla jedním z rozhodujících faktorů pro úspěšné řešení problematiky nákladů. Bezesporu k tomu přispěla i velmi dobrá spolupráce mezi odborovou organizací, vedením a orgány společnosti, vycházející z kolektivní smlouvy uzavřené v prosinci roku 2010. Stejně jako v předešlém roce umožnily dobré hospodářské výsledky výplatu mimořádné odměny zaměstnancům společnosti, nad rámec podmínek daných kolektivní smlouvou, aby tak dokumentovaly úroveň vzájemných vztahů a důvěry i v tak složitém roce, jakým rok 2011 byl.


Hospodaření společnosti vykazující zisk 1 175 mil. Kč po zdanění dává sice prostor pro pokračování dalších strukturálních změn, ale svojí klesající tendencí signalizuje složitost období, které s sebou přinese očekávané plné zpoplatnění emisních povolenek, úprava daňového zatížení právnických osob i výkyvy cen vstupních surovin.

Zohlednění těchto faktorů, spolu s ostatními předpokládanými riziky, je nutné promítnout nejen do dlouhodobé strategie společnosti, ale vede i k zásadnímu přehodnocení ekonomických parametrů v nejbližším období. Orientace na rychlé a disponibilní zdroje elektrického výkonu v situaci, kdy jsou ceny elektrické energie deformovány fotovoltaickými zdroji (garantovanou cenou elektrické energie vyráběnou těmito zdroji) a kdy je ekonomická rentabilita výroby elektrické energie silně poznamenána daňovým zatížením přidělených emisních povolenek, se ukazuje jako ekonomicky neudržitelná.

V zásadních změnách organizační struktury společnosti, realizovaných v roce 2011, je nutné i nadále racionálně pokračovat, a to způsobem šetrným k regionu, tj. bez zvyšování úrovně nezaměstnanosti a systémovým řešením personálních problémů pouze uvnitř společnosti. Jedna oblast těžící z dosavadní prosperity naší společnosti bude přece jen dotčena. Naše společnost nebude schopna v dosavadním rozsahu podporovat finančně regionální aktivity z oblasti sociální, kulturní a sportovní. Stejně tak dojde k omezení podpory rozvojových projektů měst a obcí.

Pozitiva, dosažená i přes složitosti roku 2011, je nutné ocenit, ale nikoliv přeceňovat. Kreativita a dynamika každého jednotlivce je cestou k potřebnému růstu produktivity práce a k minimalizaci rizik a negativních faktorů.

V bilancovaném roce 2011 se podařilo docílit velmi dobrého hospodářského výsledku. Jsem přesvědčen, že je v možnostech naší společnosti i za složitých podmínek naplnit cíle a úkoly zakotvené v podnikatelském záměru na rok 2012. S poděkováním za výsledky roku 2011 přeji nám všem stejně úspěšnou bilanci roku 2012.



Ing. František Štěpánek  
předseda představenstva  
Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

## **Lidé ve vedení Sokolovské uhelné**

### **Představenstvo**

#### ***Ing. František Štěpánek***

*předseda představenstva*

*generální ředitel společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.*

*předseda představenstva Golf Sokolov a.s.*

*jednatel První rychnovská s.r.o.*

absolvent VŠB Ostrava,

narozen 1953,

33 let praxe v oboru, ve společnosti od roku 1979,

v letech 1994 až 1999 výrobní ředitel, od roku 1999 generální ředitel a člen představenstva Sokolovské uhelné, a.s., v letech 2002 až 2005 předseda představenstva Sokolovské těžební, a.s., v letech 2004 až 2005 předseda představenstva Sokolovské uhelné, a.s., od roku 2005 předseda představenstva společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

#### ***Ing. Jaroslav Rokos, MBA***

*místopředseda představenstva*

*ekonomický ředitel společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.*

*jednatel Romania s.r.o.*

*předseda dozorčí rady FK Baník Sokolov a.s.*

*předseda dozorčí rady Golf Sokolov a.s.*

*předseda dozorčí rady SATER-CHODOV spol. s r.o.*

*jednatel První sedelská s.r.o.*

absolvent VŠE Praha a Prague International Business School,

narozen 1963,

27 let praxe v oboru, ve společnosti od roku 1985,

od roku 1995 ekonomický ředitel Sokolovské uhelné, a.s., v letech 2002 až 2005 předseda dozorčí rady Sokolovské těžební, a.s., v letech 2004 až 2005 místopředseda představenstva Sokolovské uhelné, a.s., od roku 2005 místopředseda představenstva společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

#### ***Ing. Jiří Pöpperl***

*člen představenstva*

*technický ředitel společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.*

*člen představenstva Golf Sokolov a.s.*

*zastupitel města Sokolov*

absolvent VŠB Ostrava,

narozen 1956,

32 let praxe v oboru, ve společnosti od roku 1980,

od října 2004 technický ředitel Sokolovské uhelné, a.s., od roku 2005 člen představenstva společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

#### ***Ing. Jiří Peterka***

*člen představenstva*

*výrobní ředitel společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.*

absolvent VŠB Ostrava,

narozen 1949,

37 let praxe v oboru, ve společnosti od roku 1978,

od roku 1999 výrobní ředitel Sokolovské uhelné, a.s., v letech 1994 až 2001 člen dozorčí rady Sokolovské uhelné, a.s. volený zaměstnanci, v letech 2004 až 2005 člen představenstva Sokolovské uhelné, a.s., od roku 2005 člen představenstva společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

## **Dozorčí rada**

### **Ing. Miroslav Soural**

předseda dozorčí rady  
obchodní ředitel společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
narozen 1947

### **Jan Smolka**

místopředseda dozorčí rady  
předseda sdružení odborových organizací společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
člen dozorčí rady volený zaměstnanci  
narozen 1949

## **Členové dozorčí rady**

### **Ing. Josef Michalský**

vedoucí kanceláře generálního ředitele společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
narozen 1948

### **JUDr. Jiří Selvička**

vedoucí právní sekce společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
narozen 1948

### **Jiří Blažek**

předseda odborové organizace Družba společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
člen dozorčí rady volený zaměstnanci  
narozen 1967

### **Radovan Třešňák**

předseda odborové organizace Zpracování společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
člen dozorčí rady volený zaměstnanci  
narozen 1954

### **Ing. Zbyšek Klapka, MBA**

vedoucí sekce účetnictví společnosti Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.  
narozen 1964

### **Ing. Jiří Kubínek**

člen dozorčí rady od 18. 5. 2011  
zástupce Ministerstva financí ČR (podle závazků z privatizace Sokolovské uhelné, a.s.)  
narozen 1956

### **Ing. Tomáš Uvíra**

člen dozorčí rady od 31. 3. 2010 do 31. 1. 2011  
zástupce Ministerstva financí ČR (podle závazků z privatizace Sokolovské uhelné, a.s.)  
narozen 1968

### **Otokar Sojka**

člen dozorčí rady do 4. 7. 2011  
soukromý podnikatel  
narozen 1947, zemřel 2011



## **Vrcholový management**

**Ing. František Štěpánek**  
generální ředitel

**Ing. Jaroslav Rokos, MBA**  
ekonomický ředitel

**Ing. Jiří Pöpperl**  
technický ředitel

**Ing. Jiří Peterka**  
výrobní ředitel

**Ing. Miroslav Sural**  
obchodní ředitel

**Ing. Miroslav Mertl**  
personální ředitel

**Ing. František Kastl**  
ředitel divize Těžba

**Ing. Pavel Homola**  
ředitel divize Zpracování

**Ing. Jan Smolka**  
ředitel divize Služby

Organizační struktura je uvedena na straně 35 této zprávy.

## Profil firmy

Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., (dále jen Sokolovská uhelná) je těžební a zpracovatelská společnost a je nejmenší ze tří společností, které se zabývají těžbou hnědého uhlí v ČR. Těží a zpracovává hnědé uhlí sokolovské pánve z ložisek v západní části podkrušnohorského hnědouhelného revíru. Organizačně je uspořádána do tří divizí. Divize Těžba a Zpracování jsou divize výrobní, divize Služby pak pokrývá společné, obslužné a údržbové činnosti.

Společnost je dlouhodobě angažována v oblasti úpravy pevných paliv a jejich energochemického přetváření na ekologicky čisté či přijatelné energie a paliva. Uhlí a v menší míře i jiné nerosty se těží přibližně ve středu lázeňského trojúhelníku (Karlovy Vary - Mariánské Lázně - Františkovy Lázně). Nezbytný je mimořádný respekt k ochraně životního prostředí jak vzhledem k eventuelnímu vlivu na lázeňské termální prameny (především karlovarské), tak i k přetváření krajiny. Z toho vyplývá též koncepční realizace zahlazování důsledků důlní činnosti včetně zemědělských a lesnických aktivit.

Základními výrobky společnosti jsou elektrická energie a teplo, vyráběné ve dvou vlastních elektrárnách, dále pak uhlí, sušený hnědouhelný prach a karbochemické produkty vznikající při tlakovém zplyňování uhlí. Činnost společnosti doplňují ekologické aktivity zaměřené především na rekultivaci pozemků dotčených povrchovou těžbou a na zpracování a likvidaci odpadů.

Akciovou společnost lze charakterizovat jako dynamickou energetickou organizaci, která ročně těží okolo 7 mil. tun hnědého uhlí, z toho přes 3 mil. tun prodává v tuzemsku i zahraničí. Dále vyrábí ročně 3,8 TWh elektrické energie a zásobuje přilehlou průmyslovou a sídelní aglomeraci teplem v množství cca 1 800 TJ za rok. S celkovou kapacitou téměř 600 MW<sub>e</sub> je akciová společnost významným výrobcem elektrické energie v republice a tržby za elektrickou energii a teplo soustavně přesahují polovinu celkových tržeb společnosti.

Výhled společnosti je založen na dlouhodobém záměru efektivního vytěžení zásob hnědého uhlí ze sokolovské pánve. Většina vytěženého uhlí je zpracována ve vlastních zpracovatelských technologiích na elektrickou energii a teplo v klasické tepelné elektrárně a zejména pak v moderní paroplynové elektrárně.

## Charakteristika těžební části společnosti

### Divize Těžba

Koncem června roku 2009 se vytvořil ve staré části vnitřní výsypky lomu Jiří v těsném sousedství lomu Družba rozsáhlý skluz zeminy, tím došlo k zablokování značné části uhelných zásob v postupu tohoto lomu. Proto bylo třeba hledat cestu, jak vzniklou situaci řešit. Nakonec byla projekčně ověřena otvírka uhelné sloje v dolovém poli bývalé Družby z opačné strany ložiska, tedy od západu k východu s využitím části dobývací a dopravní kapacity velkolomu Jiří. Postupně došlo k vytěžení uvolněných uhelných zásob v lomu Družba, takže těžba uhlí byla ukončena v srpnu 2011 a svahy lomu upraveny v souladu s platnou legislativou jako svahy závěrné. Další těžba v dolovém poli bude probíhat již pouze nad horizontem 416 m n. m. Původní terén bude pokračující těžbou skrývky mimo jiné zbaven pařezů, zbytků staveb, rozbředlých míst a kamenů tak, aby následná otvírka kolesovými rýpadly ze strany velkolomu Jiří byla bezproblémová.

Vedení společnosti rozhodlo o sloučení divizí Jiří a Družba k 1. 1. 2011 do jedné divize pod názvem Těžba. V současné době tedy těží uhlí pouze velkolom Jiří. První uhlí z dolového pole Družby očekáváme cca v roce 2023.

V dolovém poli velkolomu Jiří je vyvinuta až 40 metrů mocná hnědouhelná sloj Antonín. Prakticky až do konce své životnosti okolo roku 2026 se bude velkolom Jiří potýkat s těžbou v přerubaných slojích. Z původního množství uhelné substance bylo v minulosti vytěženo 40 až 70 % uhlí hlubinným způsobem, tedy bývalými hlubinnými doly Marie v Královském Poříčí, Bedřich-Anna v Jehličné, Vilém u Sokolova a Jindřich a Jiří v Lomnici. To vše omezuje výkon v lomové těžbě nasazených velkostrojů.

Předchozí problémy umocněné stále se mírně zvyšujícím obsahem síry v uhlí a minimálně do roku 2023 nedostupnost nesírných uhelných zásob v dolovém poli Družba k možnosti homogenizace uhlí přinášejí společnosti nepříjemné problémy. Z důvodu nedostatku vhodné vsázky a vyššího obsahu síry byl ukončen provoz briketárny ve Vřesové v říjnu 2010. V souvislosti s vyšším obsahem síry v uhelné vsázce stoupá spotřeba vápence při odsířovacím procesu.

Porubní fronta velkolomu Jiří se od roku 1950 pohybuje od východu od obce Vintřív rychlostí přibližně 90 metrů za rok západním směrem k Sokolovu v dobývacích prostorech Alberov, Královské Poříčí a Lomnice.

Velkolom Jiří je vybaven pro těžbu uhlí pěti kolesovými rýpadly Unex typu KUS 300 a dálkovou pasovou dopravou šíře 1400 mm. Celkový roční výkon dosahuje kolem 7 mil. tun uhlí, ale toto množství bude v příštích letech mírně klesat. Vytěžené uhlí je podrceno na požadovanou frakci a expedováno odběratelům a do zpracovatelské části ve Vřesové.

Skrývání nadložních hmot je řešeno dvěma velkými technologickými celky řady 2 (TC2), složenými z kolesového rýpadla typu Unex KU 800 na kráčivém podvozku, dálkové pasové dopravy šíře 1 800 mm, předávacího pasového vozu a pasového zakladače typu ZP 6600.

Dva menší technologické celky řady 1 (TC 1), složené z kolesového rýpadla Unex typu KU 300 na housenicovém podvozku, dálkové pasové dopravy šíře 1400 a 1600 mm, pasového vozu typu PVZ 1800 a pasového zakladače typu ZP 2500.

Těžba uhlí a skrývky je jištěna soustavou odvodňovacích rýh svedených do čerpacích jímek, ty jsou umístovány na skrývce a výsypce se záměrem zachytit a odčerpat vodu dříve, než dosáhne dna lomu.

Kromě hnědouhelného lomu provozuje divize Těžba rovněž kamenolom Horní Rozmyšl. V roce 2011 bylo v tomto kamenolomu vytěženo téměř 600 tis. tun kameniva, které se používá především na výstavbu přístupových cest, drenáží a k podsypu železničních tratí.

Vedlejším produktem, souvisejícím s těžbou skrývky jsou cyprisové jíly využitelné jako vstupní surovina při výrobě keramzitu případně jako těsnící materiál vhodný pro vodní stavby. V roce 2011 divize Těžba prodala více než 100 tis. tun těchto jíků.

V dolovém poli Družba jsou nasazeny pro těžbu skrývky nad horizontem 416 m n. m. dvě lopatová rýpadla typu Unex 302 a dvě kolesová rýpadla typu KUS 300. Těžená skrývka je odvážena elektrickými vlakovými soupravami na vnitřní výsypku Družba k zakladači Z 1650 a na vnější výsypku Smolnice k zakladači ZD 2100 a dvěma lopatovým rýpadlům typu E 2,5.

## **Charakteristika zpracovatelské části společnosti**

### **Divize Zpracování**

V roce 1970 byla uvedením Tlakové plynárny dokončena výstavba Kombinátu pro využití hnědého uhlí ve Vřesové, který byl až do ukončení provozu subsystému svítiplynu jeho nejdůležitějším zdrojem. V této době také vznikly úvahy o spojení kombinátu s těžební základnou a v roce 1975 došlo v rámci koncernu Hnědouhelné doly a briketárny Sokolov ke vzniku palivového kombinátu, jehož součástí byly také těžební závody Jiří a Družba. K další organizační změně došlo v roce 1990, kdy z koncernu Hnědouhelné doly a briketárny Sokolov vznikl samostatný státní podnik Palivový kombinát Vřesová. Ve druhé vlně privatizace vznikla od 1. 1. 1994 Sokolovská uhelná, a.s.. Privatizace byla dokončena odprodejem státního podílu ve firmě a v roce 2004 vzniká dnešní Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

Tlaková plynárna ve Vřesové zásobovala rozsáhlou síť subsystému svítiplynu až do června 1996, kdy byla ukončena výroba a dodávka svítiplynu v souvislosti s převodem svítiplynového systému České republiky na zemní plyn. Vzhledem k tomu, že kombinát disponoval významnými energetickými zdroji a poměrně moderním technologickým zařízením, byla v předstihu řešena koncepce dalšího využití a vývoje zpracovatelské části SU. Koncepční záměr spočíval v zachování technologie výroby plynu tlakovým zplyňováním hnědého uhlí a jeho využití v nově vybudovaném paroplynovém zdroji elektrické energie a tepla. Nová paroplynová elektrárna byla uvedena do provozu již v roce 1996, takže provoz zpracovatelské části SU pokračoval kontinuálně a využíval původní technologii s novými energetickými výstupy. Významnou skutečností byla také výstavba distribuční tepelné sítě pro zásobování sídelních aglomerací v okolí zpracovatelské části SU.

Pozitivní vlivy související s významnou rolí producenta ušlechtilých paliv a energií a s výrazným přínosem v oblasti ekonomicko-sociální kompenzují negativní vlivy, z nichž nejmarkantnější jsou dopady ekologické. Proto byla po celou dobu existence kombinátu největší pozornost zaměřena do této oblasti. K nejvýznamnějším technickým opatřením patřilo uvedení jednotky termické likvidace chudých expanzních plynů do provozu v roce 1986, čímž byl odstraněn vliv zápachajících organických sloučenin síry vypouštěných v této době z centrálního komína. Snížení emisí oxidu siřičitého bylo dosaženo vybudováním zařízení na odsíření bohatých expanzních plynů a odsíření kotlů teplárny.

Principem výroby ušlechtilých energií ve zpracovatelské části SU je provoz navazujících chemicko-technologických procesů přípravy a úpravy základních surovin, výroby páry, zplyňování hnědého uhlí, čištění vyrobeného plynu, zpracování a čištění doprovodných látek a odpadů a v konečné fázi využití čistého plyn-energoplynu pro výrobu elektrické a tepelné energie. Základními výrobky zpracovatelské části jsou elektrická energie, teplo a karbochemické produkty vznikající při tlakovém zplynění uhlí. Činnost doplňuje ekologická činnost zaměřená především na zpracování a likvidaci odpadů.

Od roku 1962 byly postupně ve Vřesové uváděny do provozu jednotlivé zpracovatelské technologie a od roku 1970 je provozována tlaková plynárna, která je součástí rozsáhlého komplexu výrobních technologií založených na zpracování hnědého uhlí z vlastních lomů. Zpracovatelský závod ve Vřesové obsahuje kromě tlakového zplynění i teplárnu a technologie pro čištění odpadních vod a likvidaci plyných emisí. V roce 2010 byl ukončen provoz briketárny a technologická zařízení divize Zpracování byla doplněna o zařízení pro výrobu sušeného hnědouhelného prachu mletím sušeného uhlí.

V roce 2006 byla provedena zásadní organizační změna v uspořádání zpracovatelské části ve Vřesové. Z dřívějších divizí Energetika a Tlaková plynárna vznikla sloučením jedna divize – divize Zpracování. Zpracovatelskou část SU tvoří tři hlavní výrobní technologie – úprava uhlí, výroba plynu a výroba elektřiny a tepla.

Úprava uhlí připravuje uhelnou vsázku pro výrobu plynu v tlakové plynárně a v klasické tepelné elektrárně s využitím technologií drčení, sušení a třídění uhlí. Součástí technologie je po uzavření briketárny i zařízení pro mletí sušeného uhlí a pro výrobu a expedici sušeného hnědouhelného prachu. Odpadní vody

z drtírny, sušárny a mletí uhlí jsou po vyčištění recirkulovány. Hrubé podíly mourových kalů z čištění jsou po odvodnění energeticky využívány. Jemné kaly jsou po flokulaci deponovány ve speciálních usazovacích kazetách na složišti popelovin a dále využívány jako palivo.

Tlakovým zplyňováním je vyráběn energoplyn. Technologie obsahuje výrobu plynu v generátorech, čištění plynu v selektivní vypírce Rectisol, jejíž součástí jsou i technologie termické likvidace chudých expanzních plynů a odsíření bohatých expanzních plynů a technologie čištění odpadních vod odfenolováním, odčpavkováním a biologickým dočištěním.

Technologické zařízení je doplněno o jednotku pro zplyňování karbochemických produktů, které vznikají při výrobě plynu zplyňováním v generátorech Lurgi. Vedlejšími kapalnými produkty tlakové plynárny jsou hnědouhelný generátorový dehet a fenolový koncentrát. Tyto produkty byly v minulosti pouze obchodovány: dehet jako palivo pro teplotní zařízení a jako palivo s redukčními vlastnostmi také ve vysokých pecích při výrobě železa a fenolový koncentrát jako surovina k chemickému zpracování. K vlastnímu využití vedlejších kapalných produktů bylo zvoleno jejich zplynění kyslíkoparní směsí v hořákovém generátoru.

Elektrická energie společně s technologickým teplem pro další provozy zpracovatelské části je vyráběna ve dvou elektrárnách Zpracovatelské divize. Ukončením výstavby paroplynové elektrárny (1996) došlo k zásadní diverzifikaci výrobního programu společnosti.

Paroplynová elektrárna (PPC) je začleněna do zpracovatelské části ve Vřesové. Základním palivem pro dva bloky o jmenovitém elektrickém výkonu 2 x 185 MW<sub>e</sub> je energoplyn vyráběný v tlakové plynárně, jejíž technologie byla po ukončení dodávek svítivého plynu modifikována pro výrobu energoplynu (plyn o střední výhřevnosti, syntézní plyn). Vstupní surovinou pro zplyňování (za pomoci kyslíku a páry) je poměrně kvalitní sušené kusové (5-25 mm) hnědé uhlí z vlastních lomů.

Paroplynová elektrárna Vřesová je tvořena dvěma identickými bloky ve složení:

- plynové turbíny typu Frame 9E
- spalínového kotle
- parní turbíny
- zařízení pro vyvedení elektrického výkonu
- řídicího systému obou bloků
- pomocného a společného zařízení

Parní část paroplynového zařízení ve Vřesové je úzce propojena s klasickou teplotnou v téže lokalitě. Je možno dodávat páru z PPC do parní sítě kombinátu a také ji odebírat. Společně je řízena i výroba a vyvedení elektřiny. Spojení obou technologií vytvořilo pružný a provozně spolehlivý celek.

Emise škodlivin ze spalování plynu v PPC jsou minimalizovány jednak použitými palivy a jednak v samotné technologii.

Součástí divize Zpracování je i rozsáhlý systém vodního hospodářství, který zajišťuje dodávku a úpravu užitkové, chladicí, plavíci a pitné vody, jakož i zabezpečuje vypouštění odpadních vod a ukládání pevných odpadů ze zpracování uhlí.

Klasická teplotna spaluje předsušenou podsítnou frakci uhlí vytříděnou při přípravě vsázky pro plynárnu a paroplynová elektrárna je zdrojem „čisté“ elektřiny, která je vyráběna z energoplynu produkovaného z uhlí tlakovým zplyňováním. Elektrická energie je částečně využívána pro vlastní spotřebu a většina je pak dodávána do veřejné sítě. Tepelná energie je využita nejen pro výrobu ve zpracovatelském závodě, ale i pro vytápění okolní sídelní aglomerace. Teplotna je tvořena pěti kotli G 325, čtyřmi odběrovými turbínami, je doplněna o moderní odsíření spalin metodou mokré vápencové vypírky a v současné době jsou kotle doplňovány o zařízení pro snížení obsahu kyslíčků dusíku ve spalinách metodou selektivní nekatalytické redukce. Většina sádrovce, který je produktem odsíření, je dnes společně s popílky využita pro výrobu směsné sypaniny pro výstavbu těles výsypek lomů, ale možné je také využití energosádrovce pro výrobu stavebních materiálů.

## Perspektivy a záměry

Technologický proces zplyňování uhlí směsí kyslíku a páry v sesuvném loži s následnou výrobou elektřiny v paroplynové elektrárně je postupem nabízejícím četné ekologické přednosti oproti spalovacím metodám, ať již jde o využití uhlí anebo o spoluzplyňování odpadů. Realizací projektu zplyňování tuhých odpadů v generátorech se sesuvným ložem a kapalných odpadů v hořákovém generátoru dojde k dalším úsporám uhelné suroviny a zde má využití technologie společného zplyňování s uhlím velkou budoucnost.

Další rozvoj akciové společnosti a provoz její především energetické a plynárenské části je nutno soustavně spojovat s její ekologizací – převodem na takzvané čisté uhelné technologie. To umožní tyto technologie dlouhodobě provozovat až do vyčerpání uhelných zásob v sokolovské pánvi.

## Charakteristika obslužných činností společnosti

### Divize Služby

Uplynulý rok přinesl organizační změnu spočívající v začlenění sekce Rekultivace do divize Služby. V souvislosti se záměrem vybudování bioplynové stanice dojde ke změně osevnicích postupů a rozšíření obhospodařovaných ploch nutných pro zabezpečení dostatečného množství vsázky do této stanice. Tato skutečnost dále vyvolá nutnost redukce stavu základního stáda chovu skotu Charolais.

Divize, i nadále, v rámci zajišťovaných činností realizuje většinu obslužných procesů, které podstatnou měrou ovlivňují naplnění stanovených cílů výrobních divizí, a to i v podmínkách významného výpadku požadovaných výkonů v souvislosti s útlumem lomu Družba, na které divize reagovala redukcí části svých kapacit, zejména v oblasti údržby. Součástí činnosti divize se stalo v uplynulém roce i zajištění části výkonů bezpečnostní služby vlastními pracovníky společnosti.

Činnost divize je soustředěna především na následující oblasti:

- oblast údržby výrobních zařízení a technologií
- oblast materiálně – technického zásobování
- oblast přepravy materiálu a přepravy osob, včetně údržby vozidel a dopravních služeb
- oblast telekomunikačních služeb
- oblast služeb měření a regulace
- realizace výkonů spojených se správou budov a obytných
- oblast ostrahy majetku společnosti
- činnost podnikového hasičského záchranného sboru
- rekultivační činnost

### Správa společnosti

Veškeré administrativně – technické činnosti společnosti jsou soustředěny do úseků Správy, v jejichž čele stojí odborní ředitelé.

Úsek generálního ředitele, kromě zajištění vlastní agendy, zahrnuje činnosti v oblasti právních služeb a správy majetku. Dále má na starost oblast informatiky a organizace a řízení.

Úsek technického ředitele zajišťuje především činnosti v oblasti rozvoje výrobní základny, báňského rozvoje a ekologie. Řídí investiční výstavbu a zajišťuje zadávání a vyhodnocování veřejných zakázek.

Úsek výrobního ředitele koordinuje přípravu výroby a údržbu technologií a výrobních zařízení. Do kompetence tohoto úseku rovněž patří zabezpečení výkonů a služeb v oblasti měřičství, geologie, bezpečnosti práce a požární ochrany, provozu centrálních laboratoří a řízení energetických toků.

Úsek ekonomického ředitele zajišťuje chod společnosti i dceřiných společností v oblasti ekonomiky. Náplní tohoto úseku je vedení účetnictví, evidence majetku, daňová problematika a controlling. Dále metodicky řídí plánování a zabezpečuje správu finančních aktiv včetně provozu podnikové spořitelny.

Úsek personálního ředitele řídí personální činnosti a mzdovou agendu společnosti a dceřiných společností. Oddělení vzdělávání a svářecí škola zajišťují školení vlastních zaměstnanců i zaměstnanců jiných firem.

Úsek obchodního ředitele koordinuje veškerou obchodně-ekonomickou činnost včetně marketingu a propagace, zabezpečuje prodej pevných paliv, energií a chemických výrobků.

## **Představujeme dceřiné společnosti** Společnosti pod rozhodujícím vlivem

### **Romania s.r.o.**

Společnost zajišťuje ubytovací činnost v hotelu Romania, který má pronajatý od Sokolovské uhelné.

Hotel Romania \*\*\* je situován na rozhraní obchodní a lázeňské zóny v centru Karlových Varů. Nabízí svým klientům ubytování (včetně možnosti zajištění plné penze) ve 22 dvoulůžkových, 5 jednolůžkových a 4 třílůžkových komfortně vybavených pokojích.

### **Golf Sokolov a.s.**

Hlavním předmětem činnosti společnosti je provozování golfového areálu a organizování golfových soutěží. Od roku 2011 společnost dále zabezpečuje lesnické rekultivace pro Sokolovskou uhelnou.

### **SUAS-Teplárenská s.r.o**

Dne 27. prosince 2011 byla zapsána změna názvu společnosti – dříve REO-SUAS s.r.o. Společnost se v minulosti zabývala zabezpečováním lesnických rekultivací pro Sokolovskou uhelnou. V roce 2011 nevyvíjela žádnou podnikatelskou činnost.

Její hlavní činností od roku 2012 bude technické zabezpečení tepláren v okolních obcích, jejichž provoz bude zajišťovat Sokolovská uhelná.

### **FK Baník Sokolov a.s.**

Společnost zastřešuje kompletní činnost stejnojmenného fotbalového klubu, jehož A-tým hraje druhou fotbalovou ligu. Vytvořením centra kopané v Sokolově pro celý Karlovarský kraj zajišťuje provoz dalších dvanácti mužstev ve třech kategoriích (dorost, žáci a přípravky včetně vstupního výběru).

Hospodářský rok společnosti FK Baník Sokolov začíná 1. července a končí 30. června.

### **SUAS - stavební, s.r.o.**

Hlavní činností společnosti je hrubá stavební výroba a další související práce: lešenářské, zámečnické, pokrývačské a klempířské, malířské, instalatérské a truhlářské práce včetně výroby truhlářských výrobků. Společnost realizuje opravy a rekonstrukce budov a výstavbu rodinných domů.

Významným odběratelem zakázek společnosti je Sokolovská uhelná. Společnost při realizaci zakázek spolupracuje s řadou specializovaných subdodavatelů tak, aby mohla poskytovat komplexní služby.

### **SOKOREST, s.r.o.**

Firma zajišťuje zejména závodní stravování pro zaměstnance Sokolovské uhelné a dále stravovací a cateringové služby pro externí zákazníky.

Společnost se člení na dvě divize, přičemž divize Vintřívův zabezpečuje na základě mandátní smlouvy závodní stravování a další stravovací služby pro Sokolovskou uhelnou v jejích závodních zařízeních. Dále nabízí kompletní cateringový servis, tj. nejen výrobu lahůdek ale i komplexní zajištění rautů, banketů, svateb nebo velkých plesů. Divize Karlovy Vary exkluzivně zajišťuje stravovací služby v KV Aréně.



**SOKOREST – zařízení školního stravování, s.r.o.**

Společnost vznikla za účelem poskytování stravovacích služeb školám v regionu. Firma dosud svou činnost nezahájila.

**SUAS – sanační, s.r.o.**

Společnost byla založena v roce 2010. Jejím úkolem je organizování a řízení sanačních a revitalizačních prací v regionu.

**Koupaliště Michal s.r.o.**

Předmětem činnosti je zejména provozování vodního areálu Michal, který je ve vlastnictví Sokolovské uhelné. Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti je 90 %.

V areálu koupaliště je k dispozici celá řada atrakcí, jako např. tobogán, trojskluzavka, minigolf, tenisové hřiště s umělým povrchem, beachvolejbalové a beachsoccerové hřiště, apod. Návštěvníci mohou využívat bohaté technické vybavení a zázemí, o jejich bezpečnost se stará profesionální vodní záchranná služba.

**SATER-CHODOV spol. s r.o.**

Společnost provozuje skládku odpadů, na kterou se ročně ukládá kolem 35 až 40 tisíc tun odpadu, z toho přibližně 60 procent tvoří komunální odpad z okolních měst a obcí. Před uložením do kazet se odpad třídí. Dále vyrábí elektrickou energii, vykupuje druhotné suroviny (železné i neželezné kovy a papír), zapůjčuje velkoobjemové kontejnery na odpad a odpad přepravuje.

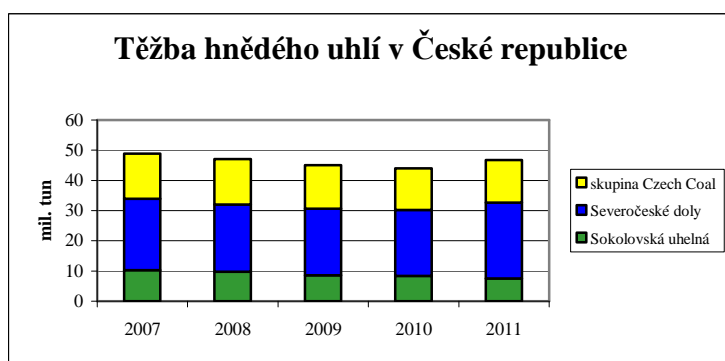
Hospodářský rok společnosti SATER-CHODOV začíná 1. června a končí 31. května. Majetkový podíl Sokolovské uhelné v této společnosti je 51 %.

## Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti a o stavu jejího majetku

### Podnikatelské prostředí

#### Uhelný průmysl

Těžba hnědého uhlí v ČR byla v roce 2011 realizována ve výši 46,8 mil. tun, což je proti těžbě v roce 2010 navýšení o 2,8 mil. tun. Největší navýšení o 3,4 mil. tun zaznamenala společnost Severočeské doly, jejíž těžba byla ve výši 25,2 mil. tun. Společnost Czech Coal realizovala těžbu na úrovni 14,1 mil. tun. Sokolovská uhelná je s těžbou 7,5 mil. tun nejmenší z hnědouhelných společností.



Pro odbyt sokolovského hnědého uhlí bylo zásadní ukončení těžby uhlí na lomu Družba, což byl důsledek skluzu zeminy na vnitřní výsypce lomu Jiří v roce 2009. Tradiční pohled na sokolovské uhlí, které mělo charakter nízkosíratého, se tím podstatně změnil a projevil se problémy s dodržováním kvalitativních parametrů (především obsah síry) u dodávek odběratelům. Objem dodávek uhlí byl meziročně z objektivních důvodů redukován.

V 1. čtvrtletí roku 2011 byla dokončena investiční akce Technologie mletí a dopravy sušeného hnědouhelného prachu a byl zahájen její provoz a dodávky externím odběratelům.

#### Energetika

Podnikatelské prostředí v české elektroenergetice bylo v roce 2011 ovlivněno jak vnějšími, tak vnitřními vlivy. Rok 2011 přinesl významné zvýšení instalovaného výkonu výroby v segmentu obnovitelných zdrojů u fotovoltaických elektráren. Největší podíl na růstu měl dosavadní největší výrobce, který si tak posílil svou dominantní pozici v oblasti, která je legislativně chráněna před tržními vlivy (garantované výkupní ceny, povinný výkup). Vysoký nárůst výroby státem dotované elektřiny si vynutil zvýšení finančních zdrojů na pokrytí rostoucího objemu dotací přímo zvýšením poplatků za podporu obnovitelných zdrojů pro konečné spotřebitele, tak i nepřímo pro výrobce zavedením darovací daně za emisní povolenky. V konečném důsledku to znamená zvýšení podílu státem určených cen elektroenergetických komodit. V souvislosti s nárůstem instalovaného výkonu fotovoltaických elektráren, tedy výkonu s omezenou úspěšností predikcí, došlo u největšího provozovatele těchto zdrojů, společnosti ČEZ, ke zvýšení podílu na trhu s podpůrnými službami z 47,1 % v roce 2009 na 62,7 % v roce 2011.

Dalším významným vlivem na tržní prostředí je růst objemu dodávek konečným odběratelům obchodníky s elektřinou, dodávajících elektrickou energii zákazníkům, kteří přešli od dodavatelů svázaných s příslušnou distribuční společností. Jedním z důvodů růstu likvidity spotového denního trhu, provozovaného Operátorem trhu ČR, je právě růst objemu dodávek konečným spotřebitelům novými obchodníky. Samozřejmě ke zvýšení likvidity zmíněného trhu výrazně přispělo propojení trhu se Slovenskem v průběhu roku 2010. Celkový růst o 73 %, tj. 1 143 MW průměrného zobchodovaného výkonu, vytváří přímou konkurenci pro obchodníky zaměřující se na krátkodobé bilaterální obchody na domácím trhu.

Situace na mezinárodním trhu v roce 2011 neovlivnila významně českou elektroenergetiku. Cenová hladina burzy EEX zůstává cenotvorná i pro středoevropský region. Havárie jaderné elektrárny v Japonsku zapříčinila přehodnocení energetické koncepce v Německu, které mělo za následek útlum jaderné energetiky v uvedené zemi. Bezprostřední odstavení nejstarších jaderných bloků mělo za následek mírný růst cen elektroenergetických komodit na EEX s dopadem na český trh. Tento nárůst v závěru roku negativně ovlivnil obavy z vývoje ekonomiky v zemích EU.

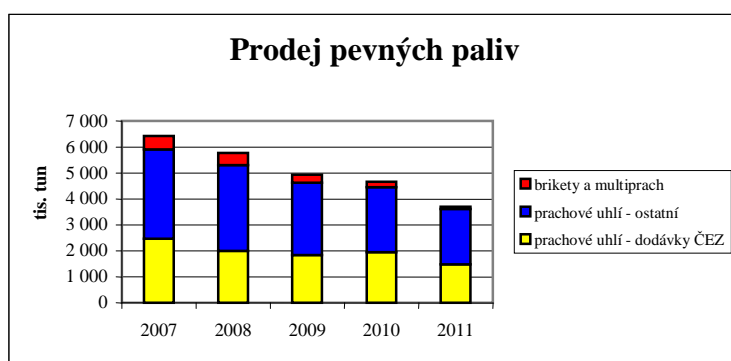
## Chemické produkty

Karbochemické produkty vznikající v Sokolovské uhelné, jako vedlejší produkt procesu zplyňování hnědého uhlí, jsou svým chemickým složením jedinečné v rámci České republiky.

Hnědouhelný generátorový dehet je využíván jako alternativní palivo k těžkým topným olejům a jeho cena je závislá na cenách ostatních ropných produktů. Fenolový koncentrát, kapalný čpavek a kyselina sírová mají uplatnění v chemickém průmyslu. Některé z těchto produktů jsou úspěšně exportovány.

## Výroba a prodej

### Pevná paliva



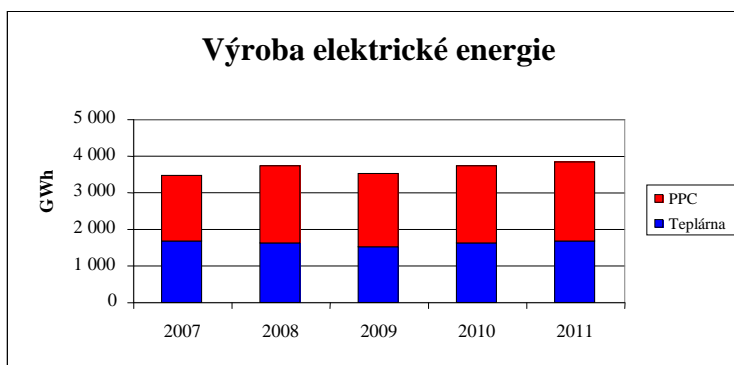
Sokolovská uhelná v roce 2011 prodávala dva základní druhy pevných paliv, a to energetické hnědé uhlí a sušený hnědouhelný prach.

Zásadní událostí, která ovlivnila produkci hnědého uhlí, bylo ukončení těžby na lomu Družba v srpnu 2011. Meziročně došlo k poklesu odbytu uhlí o téměř 20 %. V roce 2011 tak bylo prodáno 3,6 mil. tun uhlí. Vzhledem k snížení dostupnosti nízkosírnatého uhlí z lomu Družba je realizace nízkosírnatých dodávek značně omezená.

Odbyt sušeného hnědouhelného prachu dosáhl v roce 2011 objemu 93 tis. tun. K zahájení provozu nové technologie došlo na začátku druhého čtvrtletí.

### Výroba elektrické energie

Na technologii PPC bylo v uplynulém roce vyrobeno 2 139 GWh, teplárna vyprodukovala 1 699 GWh elektrické energie.



### Dodávky elektrické energie

Dodávky elektrické energie, vyrobené na obou výrobních jednotkách Sokolovské uhelné, byly v roce 2011 obchodovány formou tří základních komodit:

- velkoobchodní dodávky silové elektřiny
- dodávky podpůrných služeb a regulační práce
- dodávky elektřiny konečným spotřebitelům.

Velkoobchodní dodávky, povinně registrované v informačním systému Operátora trhu ČR, představují nejvýznamnější složku portfolia energetických komodit společnosti. Tyto dodávky byly realizovány v režimu vlastní odpovědnosti za odchylku strategickým obchodním partnerům na základě bilaterálních ročních kontraktů. Objem takto obchodovaných dodávek představuje 80,4 % prodané silové elektřiny. Menší podíl této komodity představují dodávky silové elektřiny zobchodované na spotových trzích organizovaných operátorem trhu ČR, objem takto obchodované silové elektřiny činí 12,2 %. Ve srovnání s rokem minulým došlo u spotových obchodů ke zvýšení objemu prodané elektrické práce o 54 %.

Dodávky elektřiny konečným spotřebitelům byly realizovány prostřednictvím vlastní lokální distribuční soustavy v režimu převzaté odpovědnosti za odchylku odběratele. Podíl silové elektřiny dodané konečným spotřebitelům činí 7,4 % z celkového objemu prodané silové elektřiny.

Pro ČEPS byly rezervovány regulační výkony výhradně z paroplynové elektrárny, které byly určeny pro poskytování primární, sekundární, kladné a záporné terciární regulace a také pro rychlou zálohu kladného výkonu (QS15). Při aktivaci jednotlivých kategorií podpůrných služeb byla dodávána kladná, případně záporná regulační energie do elektrizační soustavy ČR.

Celkem bylo dodáno odběratelům 3 346 GWh elektrické práce, z toho 2 126 GWh bylo vyrobeno na PPC. Z výroby teplárny bylo dodáno externím odběratelům 1 148 GWh a 72 GWh elektrické práce bylo zajištěno nákupem od externích dodavatelů převážně formou nákupu na spotových trzích.

### Výroba a odbyt tepla

Výroba tepelné energie jako primárního zdroje energie používaného při výrobě elektřiny probíhala v souladu s podnikatelským záměrem a potřebami teplárenských a jiných provozů společnosti. Část vyrobené tepelné energie je využívána jako tepelné médium pro centrální vytápění průmyslových podniků a některých přilehlých měst a obcí.

Prodej tepelné energie externím odběratelům ve výši 1,8 mil. GJ potvrzuje dlouhodobou klesající tendenci dodávek způsobenou mírnějšími klimatickými podmínkami a efektivnějším a hospodárnějším využitím na straně odběratelů.

## **Externí teplofikace**

Jako novou výrobní a obchodní aktivitu začala společnost v roce 2011 rozvíjet výrobu a dodávky tepla z centrálního zásobování teplem. V současné době provozuje jednu uhelnou a jednu plynovou kotelnu pro obce v regionu.

## **Energoplyn a karbochemické produkty**

Energoplyn slouží jako základní palivo pro paroplynovou elektrárnu k výrobě elektrické energie. Je vyráběn čištěním surového generátorového plynu získávaného především zplyňováním hnědého uhlí těžného v lomových provozech společnosti. V roce 2011 bylo tohoto plynu vyrobeno více než 1 393 mil. m<sup>3</sup>.

Surový plyn pro výrobu energoplynu byl vyráběn nejen z uhlí, ale také na hořákovém generátoru zplyňováním vedlejších chemických produktů (v roce 2011 to bylo cca 12,44 % z celkového objemu plynu). Vyrobený energoplyn slouží jako primární palivo pro paroplynovou elektrárnu, kde může být v době špičkových výkonů či při technologických problémech generátorovny využíván i zemní plyn.

V I. až III. čtvrtletí roku 2011 byl energoplyn dodáván také mimo společnost; sloužil k energetickým účelům u externího odběratele. Celkově bylo dodáno 1 067 tis. m<sup>3</sup> energoplynu.

V roce 2011 bylo prodáno 48,7 tis. tun hnědohelného generátorového dehtu. Prodané množství je závislé na provozu hořákového generátoru (VVKP) a na vývoji cen těžkých topných olejů a elektrické energie. Fenolový koncentrát byl prodán v objemu celé produkce, tj. 15,5 tis. tun, převážně do SRN. Prodej kapalného čpavku ve výši 7,7 tis. tun dosáhl stejné úrovně jako v předchozím roce, převážná část byla expedovaná tuzemským odběratelům. Zvýšený odbyt kyseliny sírové v objemu 24,6 tis. tun souvisí s vyšším obsahem síry ve vytěženém uhlí.

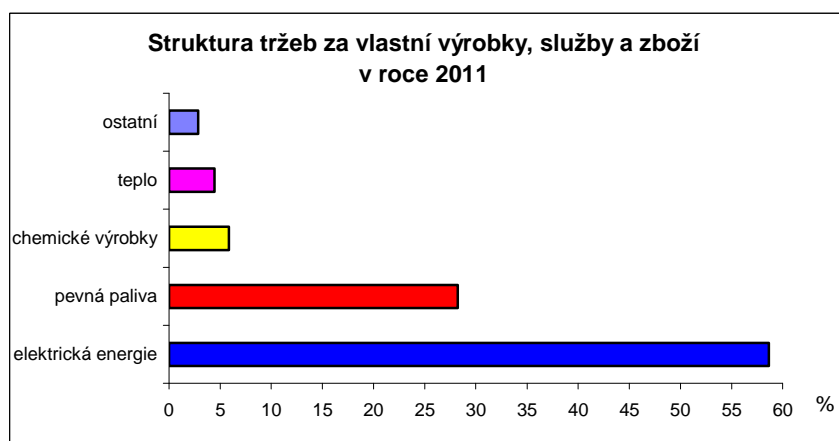
## Tvorba hospodářského výsledku

V roce 2011 vytvořila Sokolovská uhelná zisk po zdanění ve výši téměř 1,2 mld. Kč. Hospodářský výsledek před zdaněním činil 1,5 mld. Kč, splatná daň z příjmů představovala v roce 2011 částku 303 mil. Kč a odložená daň 27 mil. Kč.

Na uvedeném výsledku před zdaněním se podílely výnosy ve výši 10,2 mld. Kč a vynaložené náklady v hodnotě 8,7 mld. Kč.

### Výnosy

Tržby za vlastní výrobky a služby ve výši 8,0 mld. Kč tvořily více než 78 % z celkových výnosů. Na těchto tržbách se nejvýznamněji podílel prodej energií ve výši 5,1 mld. Kč. Tržby za pevná paliva včetně přepravného dosáhly celkové výše 2,3 mld. Kč. Z výše uvedených faktů jednoznačně vyplývá, že se úspěšně daří uskutečňovat stanovený cíl - zpracovat podstatnou část uhlí v místě těžby na ušlechtilé energie.



Na tržbách z odbytu energií se nejvíce podílely tržby z prodeje elektrické energie (včetně služeb elektrické energie) ve výši 4,6 mld. Kč a tržby z prodeje tepla ve výši 0,4 mld. Kč. Na dosažených tržbách za elektrickou energii měl největší podíl odbyt elektrické energie z paroplynové elektrárny 56,1 % a z tepelné elektrárny 32,2 %. Zbývajících 11,7 % tvoří tržby za služby elektrické energie.

Tržby za prodej uhlí v hodnotě 1,9 mld. Kč tvořily největší část tržeb z prodeje pevných paliv. Částka 0,1 mld. Kč byla inkasována za prodej multiprachy.

Společnost dále inkasovala tržby z prodeje chemických výrobků ve výši téměř 0,5 mld. Kč a dalších produktů (zemědělských výrobků, kamene apod.) ve výši 48 mil. Kč.

Výnosy za služby s výjimkou služeb elektrické energie v celkové výši 0,5 mld. Kč jsou tvořeny zejména tržbami za přepravu pevných paliv, výkony vodního hospodářství a také tržbami ze závodního stravování a za sanaci ekologických škod.

Mezi další výnosy ve výši 164 mil. Kč patří prodej materiálu a majetku. Jednalo se především o prodej nepotřebného materiálu a šrotu ve výši 96 mil. Kč a dále o prodej pozemků ve výši 58 mil. Kč (především na stavbu obchvatu Sokolova).

Další výnosovou položku představovaly aktivace materiálu, dlouhodobého majetku a vnitropodnikových služeb v hodnotě 56 mil. Kč. Podstatnou část tvořily aktivace renovovaných náhradních dílů výrobních zařízení a technologií.

Ostatní provozní výnosy činily ve sledovaném období 1,5 mld. Kč, z toho 1,4 mld. Kč tvořily dotace za bezúplatně převedené emisní povolenky CO<sub>2</sub> a 50 mil. Kč tvoří zejména náhrady škod od pojišťovny a dotace a výnosy z pohledávek.

Finanční výnosy ve výši 0,4 mld. Kč byly tvořeny zejména tržbami z prodeje cenných papírů, výnosy z krátkodobého finančního majetku a úroky z vkladů.

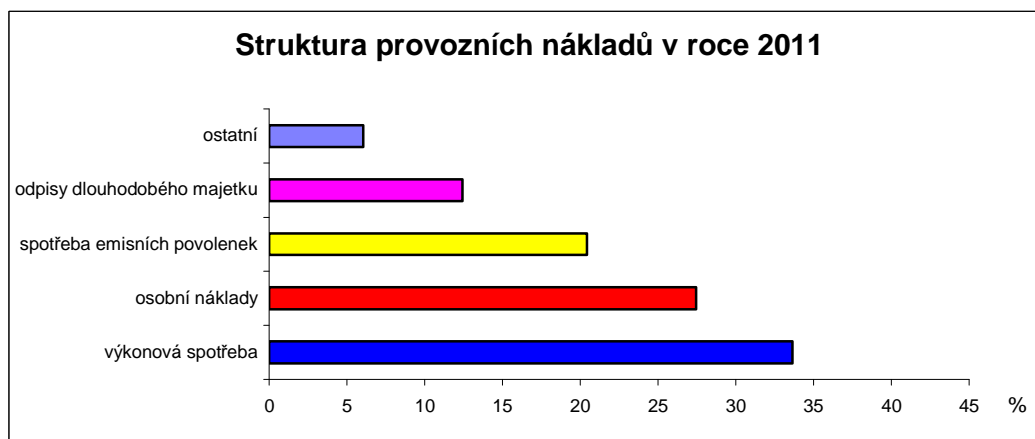
## Náklady

Rozhodující část nákladů tvoří náklady na materiál, energie a externě nakupované služby (2,8 mld. Kč), osobní náklady (2,3 mld. Kč), spotřebu emisních povolenek (1,7 mld. Kč) a odpisy (1,0 mld. Kč).

Spotřebu materiálu v celkové výši téměř 0,7 mld. Kč představují zejména náhradní díly pro technologie a provozní hmoty.

Spotřeba energií a plynů dosáhla hodnoty 0,5 mld. Kč. Tuto částku ovlivnila zejména spotřeba kyslíku (více než 0,2 mld. Kč), zemního plynu (více než 0,1 mld. Kč) a také spotřeba ostatních plynů (dusík a vzduch). Nákup elektrické energie za účelem dalšího prodeje dosáhl hodnoty 34 mil. Kč.

Náklady na realizované opravy činily 0,4 mld. Kč. Jednalo se zejména o generální opravy kotlů a turbogenerátoru na divizi Zpracování, opravy rýpadel a zakladačů, kolejových vozidel a tratí na divizi Těžba.



Náklady na ostatní služby činily 1,2 mld. Kč. Výši těchto nákladů rozhodující měrou ovlivňuje přepravné pevných paliv v částce 0,4 mld. Kč. Dalšími významnými položkami jsou služby spojené s nákupem technických plynů (0,2 mld. Kč) a náklady trhu s elektřinou (0,1 mld. Kč). Ostatní služby byly tvořeny zejména náklady na nájemné, na poradenské služby, závodní stravování, náklady na propagaci a reklamu a náklady na ostrahu.

Osobní náklady činily 2,3 mld. Kč, z toho mzdy tvořily 1,7 mld. Kč. Související náklady na sociální a zdravotní pojištění dosáhly hodnoty 0,6 mld. Kč. Průměrná měsíční mzda dosáhla výše 30 194 Kč.

Daně a poplatky činily 0,3 mld. Kč. Na výši této položky měla zásadní vliv darovací daň z emisních povolenek. Další významné daně jsou především daň z nemovitosti, úhrady z vydobytych nerostů a dobývacích prostorů a poplatky za znečištění vod a ovzduší.

Ostatní provozní náklady činily ve sledovaném období 1,9 mld. Kč, z toho 1,7 mld. Kč tvořily zúčtované emisní povolenky CO<sub>2</sub> a 93 mil. Kč pojistné.

Odpisy dlouhodobého majetku se do nákladů společnosti promítly částkou 1 mld. Kč.

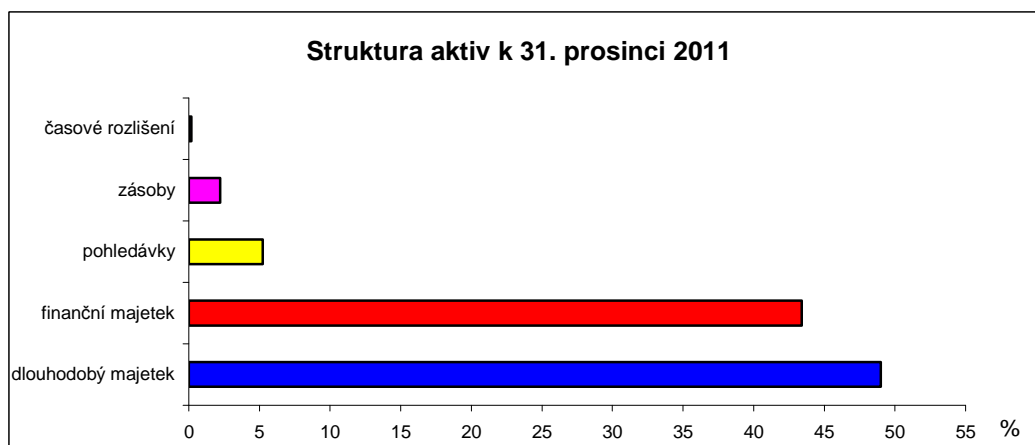
Použití rezerv a opravných položek za rok 2011 přesáhlo jejich tvorbu o 0,1 mld. Kč. Nejvýznamnějšími položkami jsou tvorba a použití zákonných rezerv na opravy, v rámci opravných položek jsou to opravné položky k majetku.

Finanční náklady společnost vykázala ve výši 0,4 mld. Kč. Byly tvořeny zejména pořizovací hodnotou prodaných cenných papírů a náklady z finančního majetku.

## Struktura majetku společnosti a zdroje financování

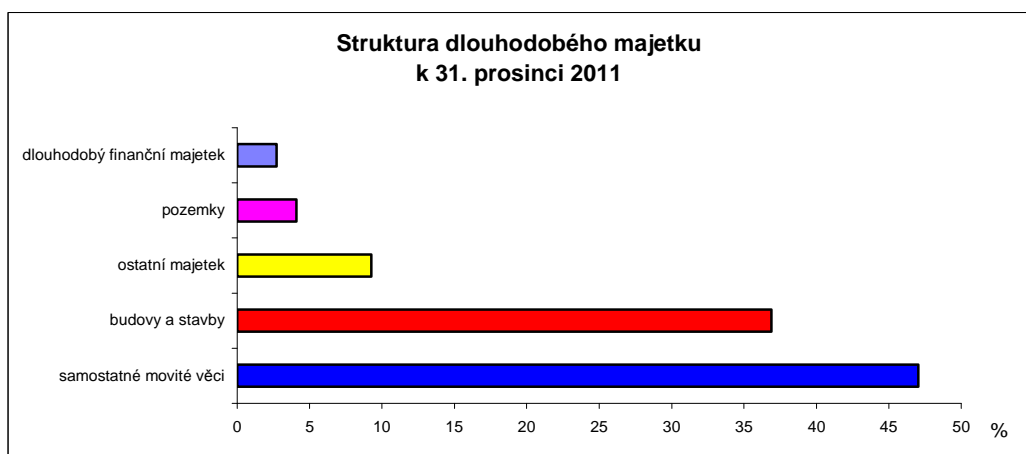
Aktiva společnosti k 31. prosinci 2011 (mld. Kč):

Dlouhodobý majetek	9,7
Oběžná aktiva a časové rozlišení	10,1
<b>Celkem</b>	<b>19,8</b>



Na dlouhodobém majetku se největší měrou podílí hmotný majetek v zůstatkové hodnotě 8,6 mld. Kč (je odepsán z 67 %). Nejvýznamnějšími položkami jsou stroje a zařízení v zůstatkové hodnotě 4,6 mld. Kč, nemovitý majetek ve výši 3,6 mld. Kč a pozemky ve výši 0,4 mld. Kč.

Společnost spravovala dlouhodobý finanční majetek v hodnotě téměř 0,3 mld. Kč, ve všech deseti společnostech uplatňuje rozhodující vliv (viz příloha k účetní závěrce).



Oběžná aktiva se skládají ze zásob, dlouhodobých a krátkodobých pohledávek a krátkodobého finančního majetku.

Zásoby dosáhly ke konci roku 2011 výše 0,4 mld. Kč. Jsou tvořeny především materiálem a náhradními díly k zajištění provozuschopnosti těžebního a výrobního zařízení a zásobami vlastních výrobků (uhlí a zemědělské výrobky).

Pohledávky (v brutto stavu) byly k 31. prosinci 2011 vykazovány ve výši téměř 1,2 mld. Kč. Opravné položky k pohledávkám po splatnosti ve výši 138 mil. Kč tvořily 12 % z nominální hodnoty všech pohledávek a 99 % z pohledávek po splatnosti. Jedná se zejména o opravné položky k pohledávkám za firmami v konkurzním či insolvenčním řízení nebo o soudně vymáhané pohledávky.

Krátkodobý finanční majetek včetně finančních prostředků na vázaných účtech činil 8,6 mld. Kč a v průběhu roku 2011 sloužil k financování provozních a investičních potřeb společnosti a plnění jejích finančních závazků. Z celkového objemu krátkodobého finančního majetku k 31. 12. 2011 bude 2,7 mld. Kč použito v dalších letech na účely, na které se vytváří rezervy podle zvláštních právních předpisů (tj. rezerva na sanaci a rekultivace a rezerva na opravy majetku). Na vázaném účtu podnikové spořitelny je alokováno 91 mil. Kč vkladů zejména od zaměstnanců.

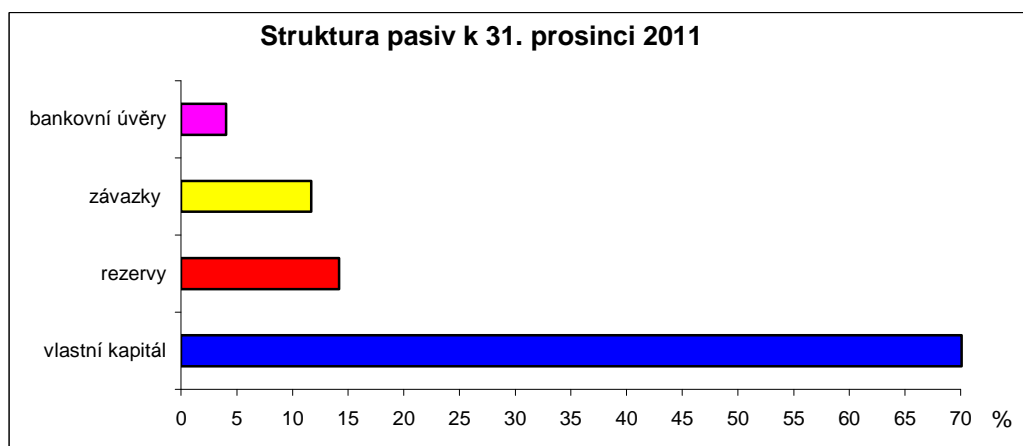
Časové rozlišení je tvořeno především náklady příštích období.



Pasiva společnosti k 31. prosinci 2011 (mld. Kč):

Vlastní kapitál	13,9
Cizí zdroje a časové rozlišení	5,9
<b>Celkem</b>	<b>19,8</b>

K 31. prosinci 2011 činil základní kapitál 2 mil. Kč a je tvořen akcemi na jméno v listinné podobě v počtu 20 ks o jmenovité hodnotě 100 tis. Kč. Akcie jsou převoditelné jen s předchozím souhlasem představenstva společnosti. Převoditelnost akcií je dále omezena předkupním právem ostatních akcionářů společnosti.



Kapitálové fondy k 31. prosinci 2011 činily 0,2 mld. Kč, jedná se především o oceňovací rozdíl z přecenění majetku a závazků ve výši 115 mil. Kč a ostatní kapitálové fondy ve výši 77 mil. Kč.

K 31. prosinci 2011 činil zůstatek zákonného rezervního fondu 400 tis. Kč. Fond je vytvořen ve výši 20 % ze základního kapitálu. Do sociálního fondu společnost každoročně přispívá částkou 30 mil. Kč. Zůstatek fondu činil 2,8 mil. Kč. Zaměstnanci jej využívají zejména na úhradu závodního stravování, rekreaci, nákup zdravotních pomůcek nehraných zdravotními pojišťovnami, rekreaci dětí a kulturní a společenské akce.

Nerozdělený hospodářský výsledek minulých let vykazuje zůstatek 12,5 mld. Kč. Hospodářský výsledek běžného roku dosáhl výše téměř 1,2 mld. Kč.

Cizí zdroje tvoří rezervy, závazky a bankovní úvěry.

Společnost k 31. prosinci 2011 vytvořila rezervy v celkové výši 2,8 mld. Kč. Téměř celou výši tvoří zákonné rezervy na sanaci a rekultivace pozemků dotčených těžbou a rezervy na opravy majetku, které by svým rozsahem významně ovlivnily hospodaření společnosti v roce jejich realizace v případě, kdyby se tato rezerva nevytvářela.

K 31. prosinci 2011 společnost vykazovala závazky v celkové výši 2,3 mld. Kč. Dlouhodobé závazky ve výši téměř 0,8 mld. Kč představoval téměř v plné výši odložený daňový závazek. Krátkodobé závazky dosáhly úrovně více než 1,5 mld. Kč a skládají se zejména ze závazků z obchodních vztahů ve výši 0,5 mld. Kč a ze závazků vůči státu ve výši 0,6 mld. Kč. Veškeré závazky z obchodního styku byly do splatnosti. Další významnou položkou jsou závazky k zaměstnancům z titulu prosincové výplaty mezd a z toho plynoucí závazky ze sociálního zabezpečení a vklady zaměstnanců v podnikové spořitelně.

Závazky Sokolovské uhelné vůči státu, bankám, zaměstnancům i obchodním partnerům byly v průběhu roku 2011 plněny v dohodnutých či stanovených lhůtách splatnosti.

Bankovní úvěry k 31. prosinci 2011 činily 0,8 mld. Kč, z toho 0,4 mld. Kč je splatných v roce 2012 a 0,4 mld. Kč v roce 2013. Nové úvěry nebyly čerpány.

## Investiční výstavba

V roce 2011 byly na jednotlivých divizích Sokolovské uhelné, právní nástupce, a.s. realizovány investice v celkovém objemu 811 mil. Kč. Na těžební části se jednalo převážně o stavby zajišťující postup lomu a jeho efektivní vyuhlení. V rámci zpracovatelské části se jedná kromě staveb zajišťujících převážně úkoly v oblasti výroby elektrické energie a tepla v nemalé míře o stavby, zaměřené na ekologizaci a zefektivnění provozu celého kombinátu.

Významnou akcí zpracovatelské části, jejíž realizace byla zahájena již v roce 2010, je Ekologizace teplárny Vřesová, jejímž cílem je instalovat na kotlích teplárny technická zařízení, snižující obsah  $\text{NO}_x$  na předepsanou výši. V roce 2011 byly provedeny úpravy na kotli K3, který byl po provedených garančních zkouškách uveden do ročního zkušebního provozu. V roce 2012 budou provedeny úpravy na kotli K4 a v letech 2013 – 2014 budou postupně realizovány práce na kotlích K1 a K5.

Na bezpečný a bezporuchový provoz zpracovatelské části má nemalý vliv realizace staveb, zaměřených na modernizaci a rekonstrukci řídicích systémů. Jedná se o stavby: řídicí systém tankoviště včetně přípravy paliv pro hořákový generátor, rekonstrukce řídicího systému pro sušárnu a modernizace technologie Generátorovny I.

Významnou akcí nejen pro Sokolovskou uhelnou, ale i pro celý Karlovarský kraj, je v průběhu celého roku 2011 připravovaná stavba Centrum zpracování odpadů Karlovarského kraje. Její náplní je vybudování areálu pro úpravu a využití především směsného a objemného komunálního odpadu z Karlovarského kraje v celkovém množství 60 tis. tun ročně. Palivo vyráběné z odpadu bude využito jako částečná náhrada hnědého uhlí při výrobě elektřiny a tepla. Další využitelné složky např. kovy budou recyklovány a zbytkový podíl bude po biologické úpravě uložen na skládku. Tímto procesem dojde ke zmenšení množství ukládaného komunálního odpadu na čtvrtinu. Kapacita zařízení zajistí likvidaci poloviny celkové evidované produkce komunálních odpadů v regionu.

Některé z dalších realizovaných investičních akcí se zaměřily na zlepšování odbytu produktů (Zásobník dehtu), rozšíření a modernizace distribučních sítí a další na prostou obnovu již dožilých zařízení.

Na divizi Těžba bylo dokončeno přemístění nakládky uhlí Jiří II a přemístění linky D – Jiří, jejichž cílem bylo přemístění stávajících uhelných odtahových pásových dopravníků severním směrem za účelem vytvoření nové výsypkové kapacity pro zakládání celku TC 2/1 a zajištění stability svahů lomu Jiří.

K významným akcím divize Těžba se dále řadí rekonstrukce dopraven Vřesová V2–V3, v rámci které došlo k rekonstrukci zastaralého reléového zabezpečovacího zařízení dopraven V2 a V3 a jeho sloučení do jednoho technologického celku ovládaného z jednoho obslužného stanoviště v prostorách hradla V2.

Významnou stavbou, zajišťovanou na divizi Služby, je zemědělská bioplynová stanice o výkonu do 1 MW<sub>e</sub>. Stanice bude fermentací biomasy vyrábět bioplyn, jehož následné spalování bude využito k výrobě elektrické energie a tepla. Vedlejším produktem bude digestát ke zpětnému přihnojování pozemků. Vstupní biomasou zemědělské bioplynové stanice bude travní a kukuřičná senáž a slamnatý hnůj. Celá stavba bude ukončena v roce 2012.

## Zaměstnanci společnosti

Stav zaměstnanců se v průběhu roku 2011 snížil o 309 osob, což je v kontextu s vývojem v minulých letech. Tento proces je postupnou sociálně citlivou snahou o dosažení cílového stavu v roce 2015, který souvisí se snížením objemu těžby uhlí. V hodnoceném roce se projevil rovněž vliv důchodové legislativy u výpočtu předčasných důchodů. Celkem 84 zaměstnanců vyhodnotilo tyto změny pozitivně a odešlo do předčasného důchodu (nejvíce za posledních 11 let). Dalších 163 zaměstnanců odešlo do důchodu řádného včetně zaměstnanců, kteří pracovali již ve starobním důchodu na dobu určitou a 7 zaměstnanců odešlo do důchodu invalidního. Tyto důvody, spolu s ostatními ukončeními pracovního poměru, včetně důvodů na straně zaměstnanců, umožnily dosažení průměrného stavu zaměstnanců nižšího o 239 osob oproti průměrnému stavu roku 2010. Tím byly dlouhodobé záměry v oblasti počtu zaměstnanců dodrženy.

Podařilo se naplnit i potřebnou profesní strukturu zaměstnanců, zejména díky vnitropodnikovým převodům zaměstnanců (135 osob), s ohledem na to, že nábor zaměstnanců v roce 2011 byl opět minimální. Do zaměstnání bylo přijato 10 vyučenců Integrované střední školy technicko ekonomické (ISŠTE), se kterou má společnost uzavřenu smlouvu o dlouhodobé spolupráci. Dále bylo přijato 13 zaměstnanců specializovaných profesí či kvalifikací, kteří nebyli aktuálně k dispozici z vnitřních zdrojů.

Personální situaci společnosti ovlivnilo sloučení bývalých divizí Jiří a Družba do jedné těžební divize. V rámci strukturálních změn byla v průběhu roku zrušena sekce Ústřední třídírna Tisová, pracovníci této sekce byli začleněni do sekce Těžba uhlí. Dále došlo v srpnu 2011 k ukončení těžby uhlí v lomu Družba a k převedení většiny pracovníků sekce Lomu Družba do ostatních sekcí divize Těžba. Sekce Kamenolom byla začleněna do sekce Báňská příprava. Dále proběhly další organizační změny menšího rozsahu.

Rok 2011 byl také prvním rokem platnosti podnikové kolektivní smlouvy, která byla uzavřena na léta 2011 až 2015. Při hodnocení závazků z této smlouvy nebyly v průběhu roku ani po jeho skončení shledány žádné nedostatky. Podmínky smlouvy a výše nároků zaměstnanců umožnily v závěru roku uzavřít dodatek k této smlouvě, který řeší mzdové tarify, rozpočet sociálního fondu a výši průměrného výdělku příslušného roku. Také rozsah možného čerpání benefitů ze sociálního fondu zůstal shodný s rokem 2010. Průměrný výdělek ve společnosti dosáhl výše 30 194 Kč a oproti roku 2010 vzrostl o 0,44 %. Výše výdělku byla podstatně ovlivněna mimořádnou prémie schválenou společností nad rámec kolektivní smlouvy.

Ukončení těžby uhlí na lomu Družba a převedení pracovníků, kteří tuto činnost dosud zajišťovali, na ostatní provozy společnosti mělo za následek snížení čerpání přesčasové práce. Obdobný pozitivní trend je patrný i ve vykázaných pohotovostech. Absence pro nemoc dosáhla 3,07 % z fondu pracovní doby a je srovnatelná s rokem 2010. V souvislosti s klesajícím počtem zaměstnanců (tím i strážníků), při stejném způsobu a rozsahu poskytovaných služeb, byly náklady na závodní stravování proti roku 2010 o téměř 3 mil. Kč nižší. V oblasti závodní preventivní péče došlo ve vazbě na snížení počtu zaměstnanců i ke snížení počtu smluvních závodních lékařů.

V oblasti vzdělávání je společnost od listopadu 2010 zapojena do nadregionálního projektu č. CZ.1.04/1.1.06/52.00033 "Zvyšování kvalifikace a konkurenceschopnosti zaměstnanců oborů v rámci Zaměstnavatelského svazu důlního a naftového průmyslu". Jde o čerpání dotace Evropského sociálního fondu v ČR na vzdělávání v rámci Operačního programu Lidské zdroje a zaměstnanost. V rámci projektu došlo k proškolení 69 zaměstnanců (25 – manažerské vzdělávání mistrů, 10 – manažerské vzdělávání vedoucích sekcí, 26 – obsluh stavebních strojů a 8 řidičů sk. „C“).

V roce 2011 bylo vlastním akreditovaným školicím střediskem pro držitele průkazu profesní způsobilosti řidiče proškolen 723 řidičů. V rámci spolupráce s ISŠTE je pravidelně organizován přípravný kurz k získání výučního listu oboru zámečnický, který je určen zaměstnancům s chybějící kvalifikací nebo vyučeným v jiném než požadovaném učebním oboru.

## **Odpovědnost k životnímu prostředí**

V roce 2011 byly provedeny dvě změny Integrovaného povolení. Změnou č. 5 byla řešena především změna stanovených limitů v ukazateli CN<sup>-</sup> (kyanidy celkové) ve vypouštěných odpadních vodách z dočišťovací nádrže Vřesová. V současné době je v platnosti změna č. 6, která upravuje především podmínky provozních zkoušek na divizi Zpracování.

Všechny emisní limity a emisní stropy v oblasti ovzduší byly dodrženy.

V roce 2011 pokračovala dlouhodobá investiční akce Ekologizace teplárny Vřesová, jejímž cílem je po roce 2016 snížit emise NO<sub>x</sub> pod 200 mg/m<sup>3</sup>.

V roce 2011 pokračovalo napouštění jezera Medard – Libík z řeky Ohře, které je regulováno v závislosti na parametrech vody v Ohři tak, aby nedošlo ke zhoršení kvality vody v jezeře a zároveň byl zajištěn minimální průtok v řece.

Po vybudování nové sedimentační nádrže v lomu Družba a dokončení stavebních úprav na původní nádrži je využitím kapacity obou nádrží dosahováno podstatně lepších kvalitativních parametrů vypouštěných důlních vod. Obdobně je tomu u čerpací stanice J 6 v lomu Jiří zásluhou využívání kapacity vybudované sedimentační nádrže.

Na divizi Těžba byla dokončena výstavba čistírny odpadních vod z areálu lomu Jiří ve Vintřově. Koncem roku 2011 byla tato nová ČOV zkolaudována a uvedena do provozu.

Cílem odpadového hospodářství je předcházet vzniku odpadů, omezovat jejich množství a zásadně snižovat množství vznikajících nebezpečných odpadů. K dosažení tohoto cíle je ve společnosti vytvořen vnitřně provázaný systém, který vede k bezpečnému způsobu nakládání s odpady. Hlavní prioritou je zajistit přednostní využití odpadů před jejich likvidací tak, aby nedocházelo k ohrožení lidského zdraví a životního prostředí.

Produkce odpadů je ovlivněna především množstvím odpadů vzniklých z běžné činnosti souvisejících obslužných provozů těžební a zpracovatelské části, z realizace stavebních prací včetně demolic a v neposlední řadě i z činností souvisejících s rekultivací a terénními úpravami lokalit po ukončení těžby.

Z důvodu vyčerpání finančních prostředků na těžbu a zplyňování těžkých dehtových kalů v rámci akce likvidace staré ekologické zátěže (skládky těžkých dehtových kalů Stará Chodovská) byly práce pozastaveny. Na základě rozhodnutí Ministerstva financí ČR byla zpracována aktualizovaná analýza rizika, ve které byly upřesněny další kroky realizace a odhadnuty potřebné finanční náklady na dokončení akce. Po připomínkování a oponentování byl tento dokument schválen.

Dalším krokem bylo vypracování realizačního projektu k dokončení akce. První etapou bylo zpracování draftu „předsanační doprůzkum“. Tento materiál byl koncem roku 2011 schválen a bylo započato zpracování samotného projektu. Součástí projektu bude i podrobný rozpočet, potřebný k dokončení akce v rozsahu stanoveném rozhodnutím ČIŽP.

## **Rekultivační činnost**

Jedním z faktorů, který nepříznivě ovlivňuje životní prostředí Sokolovska, je intenzivní těžba hnědého uhlí. Proto byl v roce 1993 vytvořen dlouhodobý „Generel rekultivací po těžbě uhlí v okrese Sokolov“ na základě Usnesení vlády ČR č. 490/91 k programu ozdravení životního prostředí v okrese Sokolov. Je zaměřen na obnovu vodních ploch a jejich vodohospodářských poměrů, na plochy umožňující hospodářské a rekreační využívání v oblastech po těžbě uhlí s cílem dosáhnout maximální diverzity (rozmanitosti) a estetické hodnoty rekultivované krajiny. Z generelu vychází i plošný přehled rekultivací Sokolovské uhelné od počátku těžby až do konce životnosti jednotlivých lomů.

## **Přehled výměr rekultivací Sokolovské uhelné od počátku těžby až do 31. 12. 2011:**

### Na pozemcích dotčených těžbou hnědého uhlí

1. Ukončených			4 137,62 ha
	Z toho	zemědělských	1 130,79 ha
		lesnických	2 298,19 ha
		vodních	583,52 ha
		ostatních	125,12 ha

Z těchto rekultivací bylo 3 631,64 ha hrazeno z rezervy na sanaci a rekultivace a 505,98 ha hrazeno z finančních prostředků Ministerstva financí ČR.

2. Rozpracovaných			2 151,77 ha
	Z toho	zemědělských	177,92 ha
		lesnických	1 901,81 ha
		vodních	7,13 ha
		ostatních	64,91 ha

Z těchto rekultivací bylo 381,24 ha hrazeno z rezervy na sanaci a rekultivace a 1 770,53 ha hrazeno z finančních prostředků Ministerstva financí ČR.

3. Plánovaných			2 961,05 ha
----------------	--	--	-------------

Celková výměra pozemků dotčených těžbou hnědého uhlí je 9 250,44 ha.

V roce 2011 byly zahájeny rekultivace o rozloze 41,60 ha, které jsou hrazeny z rezervy na sanaci a rekultivace. V roce 2011 byly ukončeny rekultivace o rozloze 92,42 ha hrazené z rezervy na sanaci a rekultivace a rekultivace o rozloze 505,15 ha hrazené z finančních prostředků Ministerstva financí ČR.

### Na pozemcích dotčených těžbou kamene

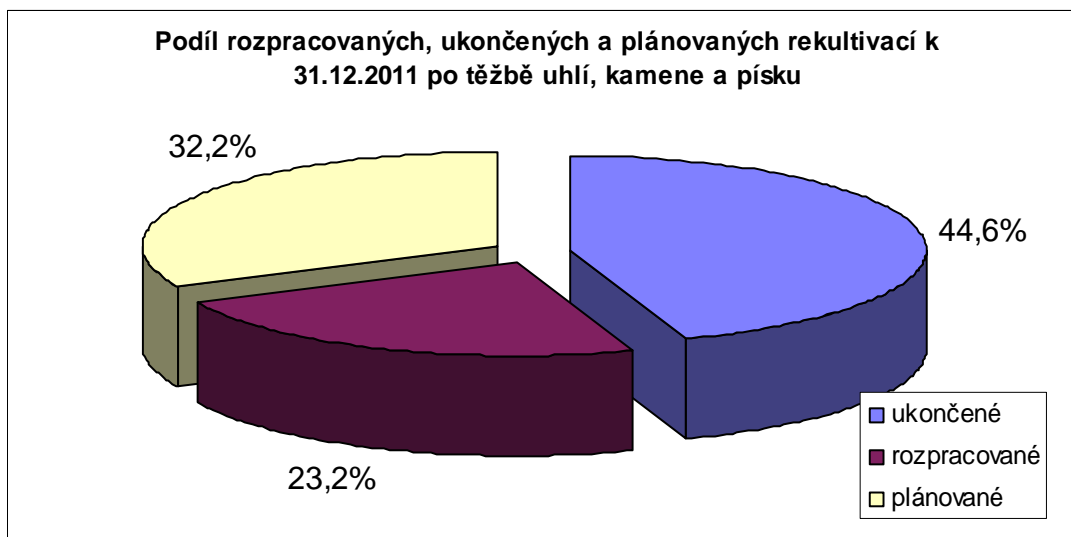
V minulých letech bylo v kamenolomu Bukovany ukončeno 4,62 ha a v kamenolomu Dasnice 4,42 ha lesnických rekultivací, tj. celkem 9,04 ha. Dále je v kamenolomu Dasnice rozpracovaná rekultivace o výměře 11,15 ha, z toho je 0,88 ha zemědělské, 4,08 ha lesnické, 1,83 ha vodní a 4,36 ha ostatní rekultivace.

### Na pozemcích dotčených těžbou písku

V pískovně Erika nebyla doposud žádná rekultivace zahájena. Plánováno je zrehabilitovat 29,76 ha, z toho 11,10 ha je dotčeno hornickou činností a 18,66 ha je doposud hornickou činností nedotčeno. Na základě sdělení ŽP-1753/05-246-Šk ze dne 6. 6. 2005 byla lokalita pískovna Erika zařazena do programu Natura 2000 jako „Evropsky významná lokalita“.

**Celková výměra ploch zasažených těžbou všech tří nerostů je 9 300,39 ha.**

Od počátku rekultivačních prací na Sokolovsku v 50. letech minulého století byla rekultivace ukončena na 4 146,66 ha, z toho zemědělské plochy tvoří 1 130,79 ha, lesnické plochy 2 307,23 ha, vodní plochy 583,52 ha a ostatní plochy 125,12 ha.



V roce 2011 nebyly mezirezortní komisi při Ministerstvu průmyslu a obchodu ČR předloženy žádné žádosti o úplné financování projektů rekultivací.

### Probíhající rekultivace krajiny

- **Na lokalitě Jiří, Marie a Lomnice** byly ukončeny prořezávkou lesnické rekultivace akcí „Jiří - vnitřní výsypka I. etapa“, „Marie jižní svahy“ a „Lomnice ochranný pás“ o celkové výměře 65,66 ha.

- **Na lokalitě Lítov - Boden** byla ukončena lesnická rekultivace akce „Lítov - skládka TKO“ (hrazena MÚ Habartov) o výměře 3 ha.

Nadále pokračovala pěstební péče na lesnické rekultivaci akce „Lítov - jihozápadní část“ - převrstvení s výměrou 38,13 ha a pěstební péče na lesnických rekultivacích akcí „Lítov - severní část 2. a 3. etapa“ o celkové výměře 97,40 ha. Tyto tři akce jsou hrazeny z finančních prostředků Ministerstva financí ČR.

- **Na lokalitě Medard - Libík** bylo pokračováno na akci „Jezero-monitoring“ pro sledování vodních poměrů a kvality povrchových a spodních vod, řešila se otázka vhodného zarybnění jezera včetně vyhodnocení rybí obsádky a dále byly provedeny penetrační sondy na výsypce s cílem aktualizace geomechanických údajů. V rámci VI. etapy této akce se pokračovalo v technické rekultivaci a byla zahájena lesnická rekultivace (celková výměra akce 100,3 ha). Z finančních prostředků Ministerstva financí ČR pokračovaly práce na lesnických rekultivacích přilehlých svahů v okolí budoucího jezera I. až V. etapou na celkové výměře 394,24 ha. V roce 2011 byla rovněž ukončena akce „Opevnění břehové linie“.

- **Na lokalitě Podkrušnohorská výsypka** se pokračovalo v technické a biologické rekultivační činnosti na etapách – III., IV., V., VI., IX., X., XI. a XII. s celkovou výměrou 1 023,26 ha. Tato činnost byla hrazena z finančních prostředků Ministerstva financí ČR.

- **Na lokalitě Silvestr** pokračovala pěstební péče lesnických rekultivací na akcích „Silvestr - III. etapa - 1. část“ a „Silvestr - II.A etapa“ o celkové výměře 121,98 ha, která je hrazena z finančních prostředků Ministerstva financí ČR.

- **Na lokalitě Smolnická výsypka** byla v roce 2011 zahájena technickými úpravami terénu lesnická rekultivace akce „Smolnická výsypka - III/2. etapa“ o výměře 41,46 ha a pokračovala pěstební péče lesnické rekultivace akce „Smolnická výsypka - III/1. etapa“ s výměrou 57,70 ha. Dále byla prořezávkou ukončena lesnická rekultivace akcí „Smolnice - Bílá voda“ o výměře 11,61 ha a „Smolnická výsypka - IA“ s výměrou 6,75 ha.

- **Na lokalitě kamenolomu Dasnice** byla v roce 2011 zahájena lesnická a zemědělská rekultivace.

## Vztah k veřejnosti

Do jaké míry zůstává Sokolovská uhelná stabilizujícím prvkem Karlovarského kraje, potvrdil výrazným způsobem rok 2011. Navzdory probíhající hospodářské recesi na tuzemském i celosvětovém trhu, ukončení těžby uhlí na lomu Družba, rostoucím cenám vstupů, darovací dani z emisních povolenek a navýšení poplatku za obnovitelné zdroje energie dosáhla Sokolovská uhelná hospodářského výsledku po zdanění ve výši 1,175 mld. Kč.

Zvládnutí situace na trhu s elektrickou energií charakterizované výraznými cenovými výkyvy i poklesem těžby uhlí, umožnilo nejen beze zbytku splnit své závazky a povinnosti vůči zaměstnancům a daňové a odvodové povinnosti vůči státu, ale i tak, jako každoročně, poskytnout významné finanční příspěvky občanským sdružením a neziskovým organizacím, sportovním a kulturním organizacím, školským zařízením a městům a obcím, na jejich regionální potřeby a podporu rozvoje.

Pravděpodobně až v delším časovém horizontu bude doceněno vyřešení pracovního uplatnění zaměstnanců uvolněných v souvislosti s ukončením těžby uhlí na lomu Družba v rámci Sokolovské uhelné, bez zvyšování zátěže nezaměstnanosti v regionu, která by svými důsledky negativně postihla řadu obcí a měst. Tento podíl na sociální stabilitě regionu navázal na úspěšné projekty, kterými řešila v historii Sokolovská uhelná ukončení činnosti bývalé divize Západ i ukončení výroby briket a tříděného uhlí. Ty neměly vliv na nárůst nezaměstnanosti v regionu.

Přes veškeré nepříznivé faktory, vyplývající z pokračující hospodářské recese, Sokolovská uhelná dostala své odpovědnosti i v roce 2011 a splněním svých závazků a povinností nejen vůči svým zaměstnancům, ale i vůči regionální státní správě a samosprávě, výrazně přispěla ke stabilizaci a rozvoji Karlovarského kraje.

Citlivost přístupu k řešení problematiky životního prostředí prokázala společnost praktickými kroky např. při přípravě záměru na zlepšení stability sanovaných svahů zbytkové jámy Medard – Libík. Zvolená technologie pro odtěžení nestabilního profilu svahu v maximální možné míře zohledňuje požadavky na ochranu životního prostředí obce Svatava a minimalizuje dopady zejména na dopravních trasách převážených hmot.

Stranou pozornosti nezůstaly ani celospolečenské potřeby regionu Sokolovska. Finanční příspěvek nemocnici v Sokolově činil v roce 2011 téměř 80 mil. Kč a umožnil zahájení intenzivní modernizace zdravotnické technologie (nákup magnetické rezonance) i rekonstrukci pavilonu F, zajišťujícího přípravu stravy pro klienty i zaměstnance nemocnice.

Významným perspektivním příspěvkem Sokolovské uhelné pro širší region je pokračující příprava Regionálního centra zpracování odpadu s využitím technologie divize Zpracování ve Vřesové. Po jeho dokončení by mělo zpracovávat ročně 60 tisíc tun směsného a objemného komunálního odpadu, což představuje asi polovinu odpadu produkovaného v Karlovarském kraji.

Spolu se svým investičním programem, postihujícím inovaci technologií snižujících dopady na životní prostředí, tak Sokolovská uhelná již šestnáctým rokem prokazuje možnost koexistence moderní těžební společnosti s municipální a státní sférou, při zajišťování výroby elektrické energie a tepla v regionu Karlovarského kraje i mimo něj.

Nezastupitelná úloha Sokolovské uhelné, jako stabilizačního prvku regionu, byla opakovaně zdůrazněna jak vedením Karlovarského kraje, tak jeho městy a obcemi. Oproti tomu určitý deficit ze strany státní správy zůstává v intenzitě přípravy na období, kdy Sokolovská uhelná ukončí svoji činnost.

## Podnikatelská strategie

Sokolovská uhelná si po celou dobu své existence udržuje pozici nejvýznamnější společnosti v rámci Karlovarského kraje. Tato její pozice vychází jak z výše objemu tržeb za výrobky a služby, tak i z počtu zaměstnanců, které firma zaměstnává. Neopominutelný je rovněž ten fakt, že je na ni ekonomicky navázána celá řada dalších společností v regionu, pro něž je významným, v řadě případů i největším, obchodním partnerem.

Vedení Sokolovské uhelné si je tohoto postavení společnosti v rámci regionu plně vědomo. Odpovědnost za udržitelný rozvoj regionu zohledňuje ve svých manažerských rozhodnutích při řízení společnosti.

Sokolovskou uhelnou čeká do budoucna náročné období, ve kterém se bude muset vypořádat s řadou, pro ni zásadních, problémů a úkolů. Ty lze rozdělit do dvou obecných rovin. Do té první lze zahrnout oblasti, které společnost dokáže sama ovlivnit (optimalizace nasazení jednotlivých technologií, maximalizace využívání vlastních kapacit, a to jak materiálních, tak i personálních). V druhé rovině se společnost bude muset vypořádat se skutečnostmi, které sama neovlivní. Sem spadají zejména legislativní změny podnikatelského prostředí, hospodářský vývoj ovlivňující ceny vstupů, situace na trhu s produkty společnosti, apod.

Co se týká optimalizace využití vlastních kapacit, zde čeká Sokolovskou uhelnou nelehký úkol. Je nutné i nadále zpracovávat a zhodnocovat nerostné bohatství takovým způsobem, který zajistí udržení zásadních ukazatelů firmy. Bude tak možno dodržet veškeré závazky společnosti co se týče zaměstnanosti a obvyklé podpory regionu, do které patří zejména oblasti zdravotnictví, sportu a kultury. Vedení společnosti aktivně působí na představitele okolních obcí za účelem nastartování procesu společného hledání nových smysluplných projektů pro vytvoření pracovních příležitostí pro nejbližší budoucnost s ohledem na tenčící se zdroje hnědého uhlí a z toho plynoucí blížící se konec éry těžby této suroviny v regionu. V této souvislosti je nutné zmínit i aktivity společnosti ohledně přehodnocování vytěžitelnosti vybraných okrajových uhelných zásob, jejichž těžba se zdála v nedávné době nerentabilní. Vývojem na trhu s pevnými palivy se však otevírá prostor pro jejich dotěžení a efektivní zhodnocení.

Pokud jde o skutečnosti, které Sokolovská uhelná přímo nedokáže ovlivnit, tak na základě současných znalostí se zásadním způsobem negativně do hospodaření společnosti promítne nutnost nákupu emisních povolenek v období po roce 2012. V současné době ještě nejsou jasně definována pravidla pro nakládání s povolenkami pro nejbližší roky. Stávající odhady dopadu do nákladů společnosti činí až 1,6 mld. Kč ročně. Je nutné, aby byla společnost na tuto situaci připravena.

Další oblastí, kterou Sokolovská uhelná přímo neovlivní, ale přitom je jí sama výrazně zasažena, je celková hospodářská situace ve světě. Vzhledem k provázanosti a otevřenosti energetického trhu se v hospodaření společnosti odráží vývoj v rámci České republiky, Evropy a u vybraných komodit (např. ceny pohonných hmot a zemního plynu) i ostatního světa. Současně je nutné upozornit na obecný princip vazby poptávky po elektřině a hospodářského růstu. V případě jeho zpomalení vzniká na trhu přebytek elektrické energie, což se následně promítá do její ceny.

Přes všechny výše uvedené okolnosti chce Sokolovská uhelná zůstat i nadále „ostrovem stability“ Karlovarského kraje. K posílení svého postavení hledá další aktivity, které by jí k tomu mohly napomoci. Mezi již zahájené projekty patří přebírání a provozování vybraných teplofikačních soustav obcí v regionu. Významným počinem bude výstavba technologie na zpracování komunálního odpadu a jeho následné zplyňování ve zpracovatelské části. Obě tyto aktivity podporují možnosti využití synergických efektů vyplývajících z již provozovaných technologií a know-how pracovníků firmy.

Podnikatelský záměr roku 2012 stanovuje vytvoření zisku po zdanění ve výši 1 mld. Kč. Průměrný počet zaměstnanců by se měl přiblížit čtyřem tisícům a proinvestováno bude téměř 0,8 mld. Kč.



## Finanční výkazy

### Rozvaha

(tis. Kč ve zkrácené formě)

			31. prosince 2011	31. prosince 2010
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
<b>AKTIVA</b>				
<b>B. Dlouhodobý majetek</b>	<b>28 441 812</b>	<b>-18 744 848</b>	<b>9 696 964</b>	<b>9 613 497</b>
B. I. Dlouhodobý nehmotný majetek	918 933	-111 077	807 856	571 678
B. II. Dlouhodobý hmotný majetek	27 258 187	-18 633 771	8 624 416	8 787 280
B. III. Dlouhodobý finanční majetek	264 692	0	264 692	254 539
<b>C. Oběžná aktiva</b>	<b>10 269 180</b>	<b>-204 096</b>	<b>10 065 084</b>	<b>9 552 788</b>
C. I. Zásoby	507 290	-66 031	441 259	370 547
C. II. Dlouhodobé pohledávky	51 088	0	51 088	49 741
C. III. Krátkodobé pohledávky	1 119 739	-138 065	981 674	1 788 374
C. IV. Krátkodobý finanční majetek	8 591 063	0	8 591 063	7 344 126
<b>D. Časové rozlišení</b>	<b>34 428</b>	<b>0</b>	<b>34 428</b>	<b>40 661</b>
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>38 745 420</b>	<b>-18 948 944</b>	<b>19 796 476</b>	<b>19 206 946</b>

		31. prosince 2011	31. prosince 2010
<b>PASIVA</b>			
<b>A. Vlastní kapitál</b>		<b>13 870 471</b>	<b>12 865 677</b>
A. I. Základní kapitál		2 000	2 000
A. II. Kapitálové fondy		191 538	110 991
A. III. Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku		3 245	3 827
A. IV. Výsledek hospodaření minulých let		12 498 859	11 169 073
A. V. Výsledek hospodaření běžného účetního období		1 174 829	1 579 786
<b>B. Cizí zdroje</b>		<b>5 923 777</b>	<b>6 340 391</b>
B. I. Rezervy		2 806 161	2 855 898
B. II. Dlouhodobé závazky		783 989	753 387
B. III. Krátkodobé závazky		1 533 627	1 531 106
B. IV. Bankovní úvěry a výpomoci		800 000	1 200 000
<b>C. I. Časové rozlišení</b>		<b>2 228</b>	<b>878</b>
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>19 796 476</b>	<b>19 206 946</b>

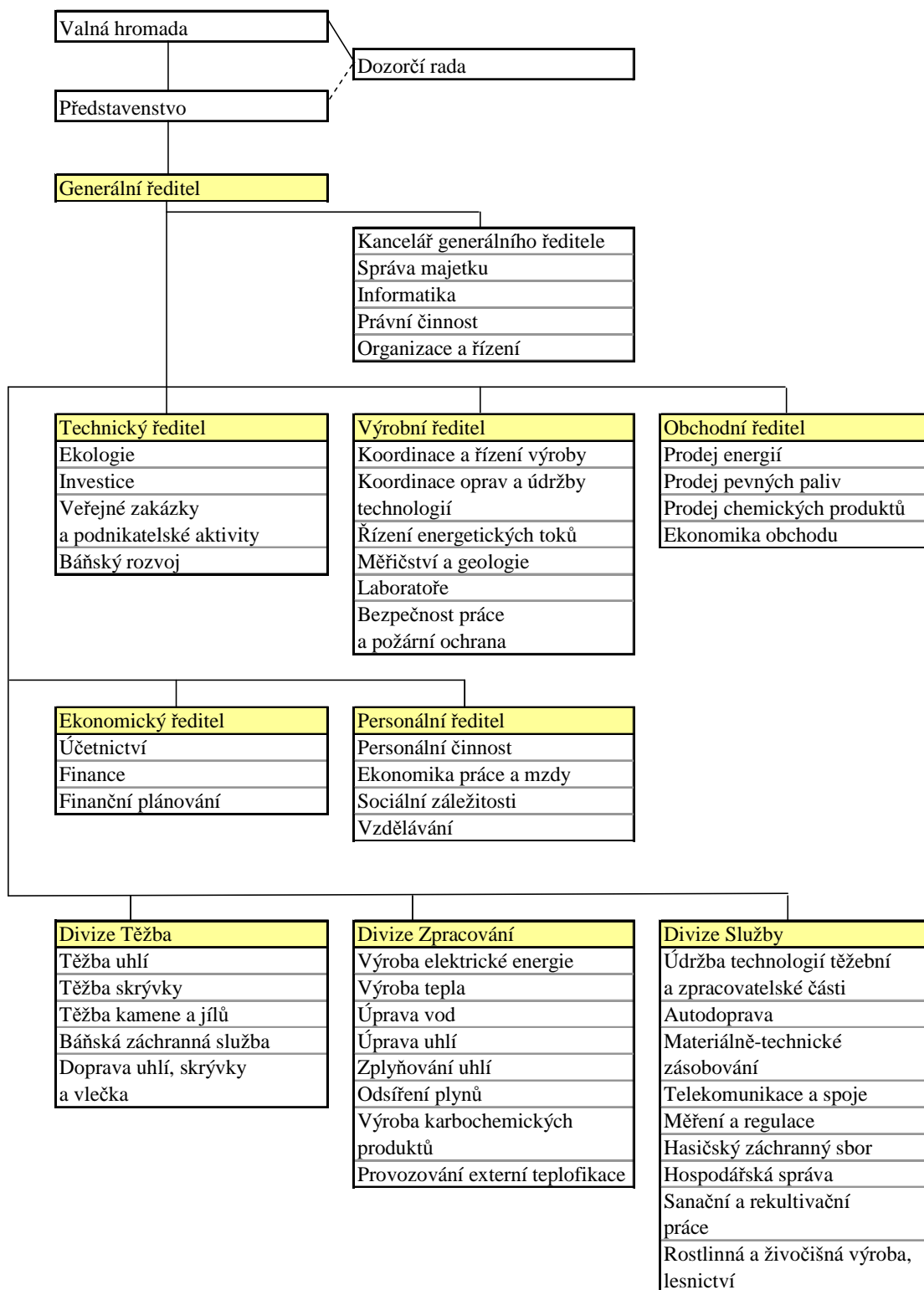
## Výkaz zisku a ztráty

(tis. Kč ve zkrácené formě)

	Rok končící 31. prosince 2011	Rok končící 31. prosince 2010	
I.	Tržby za prodej zboží	92 259	122 408
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	38 373	73 222
+	<b>Obchodní marže</b>	<b>53 886</b>	<b>49 186</b>
II.	Výkony	8 004 433	8 468 528
B.	Výkonová spotřeba	2 783 895	3 747 671
+	<b>Přidaná hodnota</b>	<b>5 274 424</b>	<b>4 770 043</b>
C.	Osobní náklady	2 270 642	2 380 549
D.	Daně a poplatky	296 767	112 998
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	1 028 958	1 034 709
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu	163 899	59 925
F.	Zůstková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu	72 682	25 073
G.	Zvýšení (+) rezerv a opravných položek v provozní oblasti	-105 425	-617 481
IV.	Ostatní provozní výnosy	1 466 509	1 605 791
H.	Ostatní provozní náklady	1 889 921	1 587 442
*	<b>Provozní výsledek hospodaření</b>	<b>1 451 287</b>	<b>1 912 469</b>
VI.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	353 131	875 543
J.	Prodané cenné papíry a podíly	354 947	870 437
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	0	0
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	41 354	50 697
K.	Náklady z finančního majetku	0	0
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	0	4 971
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	0	5 010
X.	Výnosové úroky	34 909	40 495
N.	Nákladové úroky	18 968	28 636
XI.	Ostatní finanční výnosy	3 788	2
O.	Ostatní finanční náklady	5 529	13 494
*	<b>Finanční výsledek hospodaření</b>	<b>53 738</b>	<b>54 131</b>
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost	330 196	386 814
**	<b>Výsledek hospodaření za běžnou činnost</b>	<b>1 174 829</b>	<b>1 579 786</b>
***	<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>1 174 829</b>	<b>1 579 786</b>
	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>1 505 025</b>	<b>1 966 600</b>

## Schéma Sokolovské uhelné platné od 1. 1. 2011

Na počátku roku 2011 došlo ke sloučení těžebních divizí Jiří a Družba do divize Těžba. Sekce Rekultivace byla převedena z původní divize Družba do divize Služby a sekce Drtírna z divize Jiří do divize Zpracování.



Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s., nemá žádnou organizační složku v zahraničí.

## Kontaktní údaje

### Obchodní firma:

Sokolovská uhelná, právní nástupce, a.s.

### Sídlo:

Sokolov, Staré náměstí 69, PSČ 356 01

### IČ:

26348349

### DIČ:

CZ699001005

### Zápis do obchodního rejstříku:

Krajský soud v Plzni, oddíl B, vložka 980

### Bankovní spojení:

č. ú.: 17331033/0300, ČSOB Praha

### E-mail:

info@suas.cz

### Internet:

<http://www.suas.cz>

### Telefonní a faxové spojení:

	telefon:	fax:
ústředna	+420 352 461 111	
sekretariát generálního ředitele	352 462 103	352 462 102
sekretariát technického ředitele	352 462 113	352 462 122
sekretariát výrobního ředitele	352 462 123	352 462 122
sekretariát ekonomického ředitele	352 462 133	352 462 132
sekretariát obchodního ředitele	352 462 143	352 462 149
sekretariát personálního ředitele	352 462 153	352 462 132
sekretariát ředitele divize Těžba	352 463 701	352 463 702
sekretariát ředitele divize Zpracování	352 465 001	352 465 002
sekretariát ředitele divize Služby	352 465 801	352 465 802

### Obchodní kontakty:

	telefon:	fax:
Hnědé uhlí, multiprach	352 462 142	352 462 149
	352 462 267	352 462 268
	352 462 273	

Elektrická energie, teplo 352 465 210 352 465 212

352 462 260

Karbochemické produkty a kyselina sírová 352 462 372 352 462 371

352 462 373

352 462 374

Kámen 352 465 911 352 465 910

Doprovodné suroviny (expandační jíly,

adsorpční a zeolitické jílovce aj.) 352 462 232

Laboratorní činnosti 352 465 650 352 465 670

Zásobování 352 465 340 352 465 350

Investice 352 465 622 352 462 122

Autodoprava 352 463 207 352 463 211